

Términos de Referencia – Evaluación Intermedia

Proyecto: “Economía solidaria y reconciliación con igualdad de género en la región de Bolívar, Sucre y Sur de Córdoba”, financiado por la Embajada de Suecia en Colombia.

1. Introducción

El proyecto "Economía solidaria y reconciliación con igualdad de género en la región de Montes de María y Sur de Córdoba, Colombia" es una iniciativa implementada por We Effect en colaboración con FEDECARIBE, con el apoyo financiero de la Embajada de Suecia en Colombia. El proyecto, que se ejecuta durante un período de cuatro años (2022-2026), tiene como objetivo promover el desarrollo rural sostenible, resiliente al cambio climático, con justicia de género y enfoque generacional, mediante modelos cooperativistas que refuercen el arraigo territorial y contribuyan a la reconstrucción del tejido social.

2. Objetivos de la Evaluación

Objetivo general:

Evaluar el progreso del proyecto hacia el logro de sus objetivos y resultados (esperados/no esperados, directos, e indirectos, positivos/negativos), identificando lecciones aprendidas y proporcionando recomendaciones para optimizar la implementación durante la segunda mitad del proyecto.

Objetivos específicos:

1. Evaluar la **efectividad** y **eficiencia** del proyecto en cuanto al logro de sus objetivos y resultados esperados, y en la utilización de los recursos.
2. Examinar la **relevancia** del proyecto en el contexto actual de la región y su **impacto preliminar** en las comunidades y sujetos de derechos, con especial atención a las mujeres y jóvenes.
3. Evaluar la **sostenibilidad** (económica, social y ambiental) de los avances alcanzados hasta la fecha y formular recomendaciones para garantizar su continuidad en el futuro
4. Establecer recomendaciones y sugerencias para el relacionamiento de las organizaciones que participan en el proyecto con el sector privado sueco y colombiano.

3. Alcance de la Evaluación

La evaluación cubrirá las actividades del proyecto implementadas en la región de Montes de María y Sur de Córdoba, desde su inicio en el año 2022 hasta la fecha de la evaluación intermedia. Se evaluarán los tres resultados clave del proyecto:

Resultado 1: Las mujeres de las organizaciones y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han fortalecido su empoderamiento político y económico y sus capacidades para el reconocimiento y ejercicio de sus derechos.

Resultado 2: Organizaciones de mujeres y mixtas de la economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han desarrollado y mejorado integralmente emprendimientos sostenibles apalancados por capital, inclusión financiera, gestión del conocimiento, asociatividad, alianzas y encadenamiento con enfoque de género y generacional.

Resultado 3: Organizaciones, sus familias y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, particularmente las mujeres y jóvenes, inciden en las políticas públicas de acceso a derechos y en el fortalecimiento de la convivencia y la reconciliación local y regional.

4. Metodología

La evaluación utilizará un enfoque mixto que combine métodos cualitativos y cuantitativos. Las principales técnicas incluirán:

Análisis documental: Revisar los documentos del proyecto, informes de progreso (técnicos y financieros), línea de base, productos de comunicaciones y marco lógico.

Entrevistas semiestructuradas: Realizar aproximadamente **15 entrevistas** semiestructuradas para capturar las perspectivas de distintos actores clave, incluyendo:

- Representantes de FEDECARIBE y organizaciones asociadas.
- Miembros del equipo de We Effect.
- Representantes de la Embajada de Suecia como donante.
- Representantes de instituciones locales y regionales, universidades y centro de investigación.
- Otras organizaciones de cooperación internacional que operan en la región.
- Actores de sector privado como la Fundación ANDI.

Grupos focales: Llevar a cabo **tres grupos focales** con personas asociadas a las organizaciones participantes en el proyecto, uno para cada resultado clave del proyecto. Estos grupos focales se realizarán en la sede de FEDECARIBE, ubicada en el casco urbano del municipio de Ovejas, permitiendo profundizar en temas específicos y obtener información detallada sobre las experiencias y opiniones de los sujetos de derechos.

Visitas de campo: Realizar **tres visitas de campo** a organizaciones participantes en el proyecto, específicamente en la zona rural del municipio de Ovejas. Estas visitas permitirán observar de manera directa los avances del proyecto y recolectar evidencia adicional para la evaluación.

5. Productos Esperados

El/la consultor/a o equipo evaluador deberá entregar los siguientes productos:

- **Informe de evaluación intermedia:** Un documento que incluya un resumen ejecutivo, los hallazgos clave, conclusiones, recomendaciones y lecciones aprendidas.
- **Presentación de resultados:** Una presentación de los hallazgos y recomendaciones al equipo del proyecto y a los socios, que permita un diálogo constructivo sobre los próximos pasos.

6. Cronograma

La evaluación se llevará a cabo en un período de **ocho semanas**. El cronograma tentativo es el siguiente:

- **Semana 1:** Entrega y aprobación del plan de trabajo.
- **Semana 2:** Reunión de inicio y entrega de documentación.
- **Semana 3 y 4:** Análisis documental.
- **Semana 5:** Realización de entrevistas semiestructuradas, grupos focales y visitas de campo.
- **Semana 6:** Entrega preliminar del informe de evaluación.
- **Semana 7:** Retroalimentación de We Effect.
- **Semana 8:** Entrega del informe final y presentación a We Effect, FEDECARIBE y la Embajada de Suecia.

7. Perfil del Evaluador o Equipo de Evaluación

El/la evaluador/a o equipo de evaluación deberá cumplir con los siguientes requisitos:

- Experiencia demostrada en la evaluación de proyectos de cooperación internacional, especialmente en

contextos de desarrollo rural, economía social y solidaria, y justicia de género.

- Conocimiento profundo de la realidad social y económica de Colombia, así como de la implementación de los Acuerdos de Paz y en particular de la región de Montes de María.
- Experiencia en la aplicación de enfoques de género y derechos humanos en evaluaciones de proyectos.
- Habilidades comprobadas en la realización de entrevistas y encuestas, así como en el análisis de datos cualitativos y cuantitativos.
- Experiencia en la evaluación de la sostenibilidad de proyectos productivos en el marco de la economía social y solidaria.

8. Recepción de Ofertas

La oferta presentada deberá incluir:

- **Carta de presentación.**
- **CV** de la persona responsable y/o equipo responsable con referencias actualizadas y referencias de trabajos similares realizados.
- **Propuesta Técnica y Económica.**

El contrato que se establecerá será un **contrato de prestación de servicios**, el cual no conlleva relación laboral ni prestaciones sociales. El contrato será a todo costo, por lo que los gastos de viajes para el desarrollo de las actividades contempladas en los presentes TDR se deben incluir en la propuesta económica.

El **importe presupuestario máximo disponible para la evaluación** es **COP \$30.000.000** (Treinta millones de pesos colombianos) a todo costo.

Las propuestas se enviarán al correo electrónico: Convocatorias.Colombia@weeffect.org, siendo la fecha límite el **15 de septiembre de 2024 a las 11:59 pm**.

9. Facturación y Pago

El/la evaluador/a o equipo de evaluación facturará a nombre de We Effect, NIT 901190360-9 sus servicios prestados. En ningún caso We Effect asumirá costos adicionales a los establecidos en la propuesta/cotización. La forma de pago se definirá con el proponente/cotizante y estará en función de los productos recibidos a satisfacción por parte de We Effect.

Se propone la siguiente modalidad de pago:

- **Pago 1:** 30% al inicio, a la firma del contrato, emisión de pólizas de cumplimiento y buen manejo de anticipo, y aprobación del plan de trabajo.
- **Pago 2:** 70% a la entrega y aceptación del informe final.

10. Anexos y personas de contacto

- **Anexo 1:** Documento general del proyecto.
- **Anexo 2:** Marco lógico del proyecto.

La documentación relevante para la ejecución de la evaluación será proporcionada por el Coordinador del Proyecto, Pedro Rodríguez, y el Oficial de Programas y PMEAL, Jorge Isaac López.

We Effect apoyará en la coordinación de las acciones en territorio, como las entrevistas semiestructuradas, grupos focales y visitas de campo. No obstante, como se menciona en otra parte de los TDR, la consultoría debe cubrir los gastos de viaje asociados, ya que el contrato es a todo costo. Sin embargo, los temas logísticos relacionados con el desplazamiento de las personas que asistan a los grupos focales serán asumidos por We

Effect.

Para resolver dudas o inquietudes para la presentación de propuestas se puede comunicar por correo electrónico con:

- **Yeimy Lizeth Zabaleta Polo** – Gerente de Programa Colombia, We Effect, Oficina Colombia.
yeimy.zabaleta@weeffect.org
- **Pedro Rodríguez** – Coordinador del Proyecto.
pedro.rodriguez@weeffect.org
- **Jorge Isaac López** – Oficial de Programas y PMEAL, We Effect, Oficina Colombia.
Jorge.lopez@weeffect.org

Economía solidaria y reconciliación con igualdad de género en la región de Montes de María y Sur de Córdoba, Colombia

Proyecto para la reincorporación económica y social y fortalecimiento del tejido social a partir del empoderamiento de mujeres y cadenas productivas autosostenibles con perspectiva de género y generacional



País/programa:	Colombia
Donante:	Embajada Sueca, Colombia
Fecha de entrega:	14/03/2022
Organización solicitante:	WE EFFECT
Contraparte:	FEDECARIBE
Período:	4 años
Monto solicitado:	20 MSEK

We Effect es una organización sin fines de lucro y sin afiliación política ni religiosa. Está integrado por unas sesenta compañías y organizaciones, las cuales tienen su origen en el movimiento cooperativo sueco. Desde su establecimiento, en 1958, la “ayuda para la autoayuda” ha sido el lema de la organización.

We Effect apoya a cooperativas y grupos organizados de los sectores populares con herramientas para luchar contra la pobreza y la injusticia en base a su propio esfuerzo. El apoyo está dirigido principalmente a organizaciones del sector de la economía social y su trabajo está orientado a “la ayuda para la auto ayuda” con el fin de que hombres y mujeres de los sectores populares puedan mejorar sus condiciones de vida y defender sus derechos.

Head Office

Contacto: Anna Tibblin
Secretaria General
Anna.Tibblin@weeffect.org
We Effect: 105 33 Stockholm, Sweden
Phone +46(0)8 120 371 00 Fax +46(0)8 657 85 15
www.weeffect.org

Dirección Oficina Regional

Contacto: Pia Stavås Meier
Regional Director/Directora Regional
pia.stavasmeier@weeffect.org
Oficina Regional América Latina: 15 ave “A”, 5-00,
zona 13
Ciudad de Guatemala, Guatemala
www.weeffect.org; americalatina@weeffect.org

Oficina Colombia

Contacto: Beatriz García del Campo
Representante País
beatriz.garciadelcampo@weeffect.org
Dirección: Cl 33ª #16-15 / Teusaquillo Bogotá
Colombia
Tel 601 636 4668
Email: colombia@weeffect.org
www.weeffect.org; americalatina@weeffect.org

Mapa geopolítico del proyecto

Municipios, tierras y proyectos

Convenciones







-  Agricultura
-  Apiarío
-  Artesanías
-  Biofábrica
-  Estanques piscícola
-  Ganadería
-  Granja integral
-  Lácteos
-  Turismo

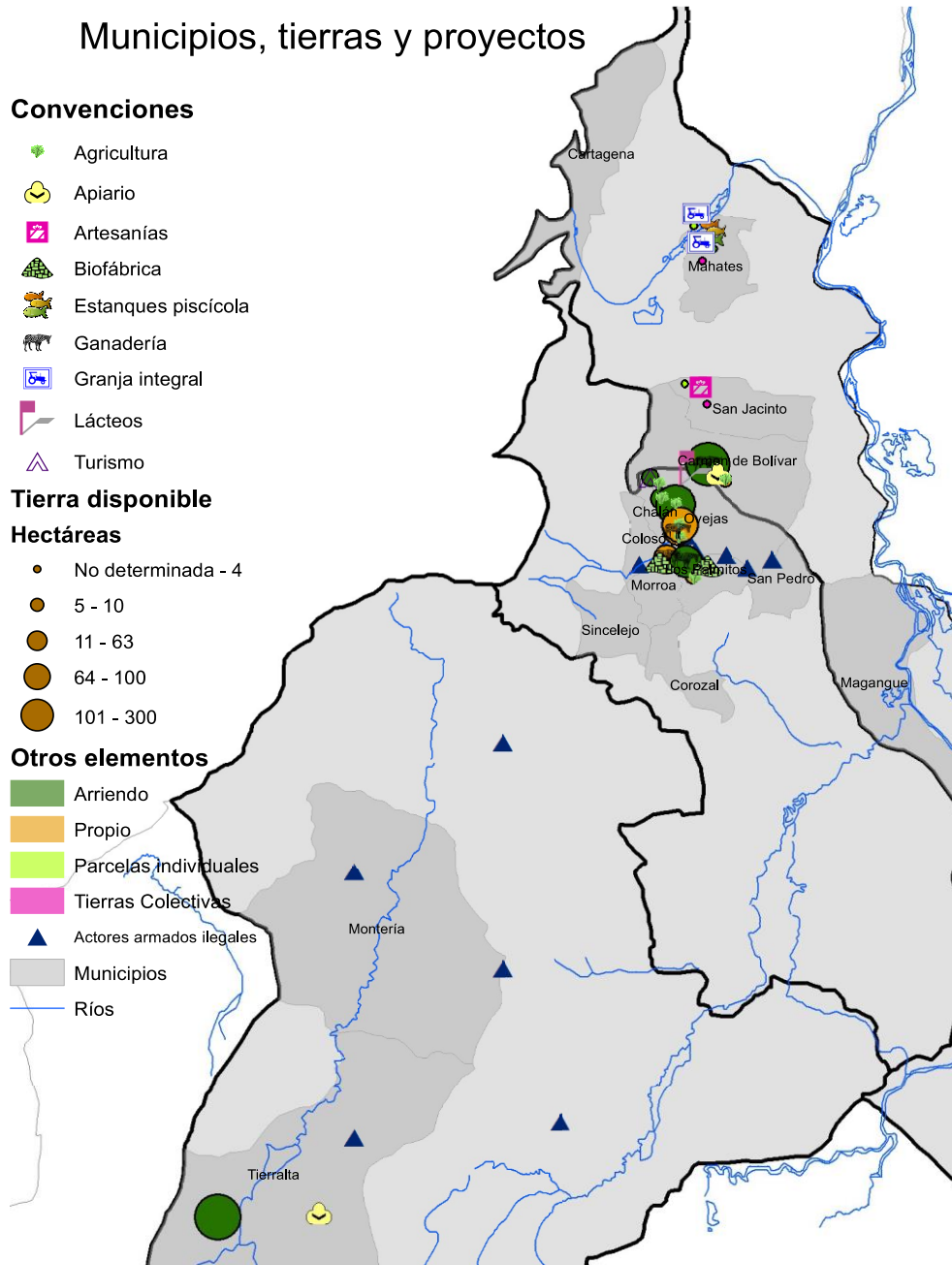
Tierra disponible

Hectáreas

-  No determinada - 4
-  5 - 10
-  11 - 63
-  64 - 100
-  101 - 300

Otros elementos

-  Arriendo
-  Propio
-  Parcelas individuales
-  Tierras Colectivas
-  Actores armados ilegales
-  Municipios
-  Ríos



Contenido

1. RESUMEN	6
2. INTRODUCCIÓN	8
3. ANÁLISIS DEL CONTEXTO	10
CONTEXTO DE PAÍS.....	10
REGIÓN DE LOS MONTES DE MARÍA	14
4. OPORTUNIDADES PARA EL PROYECTO EN LA REGIÓN CARIBE.....	16
5. ANTECEDENTES DEL TRABAJO DE WE EFFECT Y RELACIÓN CON LA ESTRATEGIA SUECA DE COOPERACIÓN	17
6. EL PROYECTO EJECUTADO DEJÓ VARIAS LECCIONES APRENDIDAS	18
7. ESTRATEGIA DE LA EMBAJADA DE SUECIA PARA LA COOPERACIÓN CON COLOMBIA 2021-2025	20
6. GRUPO META Y CARACTERIZACIÓN	21
COOPERATIVAS PARTICIPANTES EN EL PROYECTO	22
7. ENFOQUES QUE ORIENTAN EL TRABAJO	23
ENFOQUE BASADO EN DERECHOS HUMANOS.....	23
ENFOQUE DE AMBIENTE, CAMBIO CLIMÁTICO Y JUSTICIA CLIMÁTICA	25
INTERSECCIONALIDAD E IGUALDAD DE GÉNERO	26
COOPERATIVISMO Y ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA	27
ECONOMÍA DEL CUIDADO.....	27
8. TEORÍA DE CAMBIO DE WE EFFECT EN COLOMBIA	28
DIAGRAMA DE LA TEORÍA DE CAMBIO DEL MARCO ESTRATÉGICO DE PAÍS	30
9. LÓGICA DE INTERVENCIÓN	30
RESULTADOS	30
ACTIVIDADES	31
10. ORGANIZACIONES DEL PROYECTO	36
11. MODELO ORGANIZACIONAL Y CAPACIDAD INSTITUCIONAL	37
12. PLANEACIÓN, MONITOREO, EVALUACIÓN, RENDICION DE CUENTAS Y APRENDIZAJES (PMEAL)	39
13. SOSTENIBILIDAD	40
SOSTENIBILIDAD ORGANIZATIVA	40
SOSTENIBILIDAD POLÍTICA	41
SOSTENIBILIDAD SOCIOECONÓMICA.....	41
SOSTENIBILIDAD CULTURAL	41
SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL.....	42
14. PRESUPUESTO	42
15. ANEXOS.....	43
ANEXO 1. MARCO LÓGICO (VER ARCHIVO EN EXCEL ADJUNTO)	43
ANEXO 2. SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA EN LA REGIÓN DE LOS MONTES DE MARIA (INDICES POR DEPARTAMENTOS DE BOLÍVAR, SUCRE Y CÓRDOBA Y MUNICIPIOS RELACIONADOS CON EL PROYECTO)	43
ANEXO 3. SITUACIÓN RIESGO DE LA REGIÓN DE LOS MONTES DE MARIA, SEGUIMIENTO DESDE EL SISTEMA DE ALERTAS TEMPRANAS DE LA DEFESORÍA DEL PUEBLO.....	46

ANEXO 4. CUADRO DE ACTORES EN LA REGIÓN CARIBE QUE APOYAN REINCORPORACIÓN SOCIO-ECONÓMICA DE FIRMANTES DE PAZ.....48

ANEXO 5. ANALISIS DE CONFLICTOS.....51

1. Resumen

Nombre del proyecto:	Economía solidaria y reconciliación con igualdad de género en la región de Montes de María y sur de Córdoba, Colombia
Período:	2022-2026
Impacto	Desarrollo rural sostenible, resiliente al cambio climático, con justicia de género y enfoque generacional, desde modelos cooperativistas en el marco de la ESS, que refuerzan el arraigo territorial y aportan a la reconstrucción del tejido social y una sociedad pacífica en Colombia.
Cambio principal	Mujeres y hombres reincorporadas, sus familias y las comunidades con las que conviven, desarrollan modelos económicos inclusivos, sostenibles y solidarios, con justicia de género y enfoque generacional, promoviendo el acceso a sus derechos y la participación en la construcción de paz.
Objetivo general del Proyecto	La región de Montes de María y Sur de Córdoba avanza en la reconstrucción del tejido social en Colombia mediante modelos solidarios de desarrollo sostenible, resiliente al cambio climático con justicia de género y generacional.
Objetivo específico	Organizaciones de mujeres y mixtas de economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, sus familias y comunidades mejoran de manera sostenible sus condiciones socioeconómicas y de participación en la construcción de la paz.
Resultados	<ol style="list-style-type: none"> 1. Las mujeres de las organizaciones y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han fortalecido su empoderamiento político y económico y sus capacidades para el reconocimiento y ejercicio de sus derechos. 2. Organizaciones de mujeres y mixtas de la economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, han desarrollado y mejorado integralmente emprendimientos sostenibles apalancados por capital, inclusión financiera, gestión del conocimiento, asociatividad, alianzas y encadenamiento con enfoque de género y generacional. 3. Organizaciones, sus familias y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, particularmente las mujeres y jóvenes, inciden en las políticas públicas de acceso a derechos y en el fortalecimiento de la convivencia y la reconciliación local y regional.
Relevancia para la Estrategia Suecia 2021-2025	La propuesta está alineada con la nueva estrategia de Suecia para la cooperación con Colombia 2021-2025. Priorizando áreas relevantes: Promoción de sociedades pacíficas e inclusivas, la democracia, el respeto a los derechos humanos, la promoción del estado de derecho, la igualdad de género y medio ambiente.
Sujetos de derechos	Población en proceso de reincorporación, especialmente mujeres y mujeres jóvenes, sus familias, y las comunidades con las que conviven.
Organizaciones socias	Organizaciones de base y de integración cooperativa de la economía social y solidaria conformadas en el proceso de reincorporación, FEDECARIBE-

	Federación Caribeña de procesos organizativos por la Paz, junto con organizaciones sociales y de apoyo técnico.
Cobertura geográfica	El proyecto se implementa en la Región de los Montes de María. Departamentos de Bolívar, Sucre y Sur de Córdoba
Valor agregado de We Effect	<p>We Effect es una organización que cuenta con los siguientes valores agregados para trabajar la presente propuesta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de movilizar intereses empresariales y gubernamentales de Suecia. We Effect involucra activamente a las empresas cooperativistas suecas, dueñas de la agencia, para compartir experiencias y generar un valor agregado. Se impulsarán diálogos con Asdi y la embajada en Suecia para aumentar la colaboración y las oportunidades de negocios entre las partes. We Effect cuenta con personal experto cooperativista que mantiene el relacionamiento entre el sector cooperativista sueco y las organizaciones cooperativistas en Colombia que promueven hermanamientos intercooperativos y alianzas estratégicas con el sector privado sueco en Colombia y desde Suecia. • A nivel regional, We Effect tiene un amplio recorrido en el trabajo por la igualdad de género que abarca la promoción del liderazgo transformador a través de procesos de formación para mujeres (escuelas de mujeres cooperativistas), el trabajo en el empoderamiento económico integral de mujeres, la promoción de la cultura pro cuidado, la prevención del VGB, la generación de evidencia sobre las desigualdades así como el trabajo con hombres en masculinidades positivas y corresponsabilidad de los cuidados. • El fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil es un elemento central en el trabajo de We Effect en todas sus intervenciones. A lo largo de más de dos décadas en la región, We Effect ha consolidado un conjunto de experiencias y herramientas para el fortalecimiento organizativo que incluyen una amplia gama de temas tales como desarrollo institucional, gestión financiera contable, capacidades de comunicación e incidencia, democracia interna y gobernanza, igualdad de género, economía de cuidados, desarrollo productivo y empoderamiento económico integral, agroecología, agricultura sostenible y desarrollo de cadenas, etc. Amplia experiencia en el modelo cooperativista en países en conflicto, en el marco de la Economía Social y Solidaria, permitiendo su adecuada comprensión y promoción en los territorios al servicio de la construcción de la paz entre diversos actores y sectores del conflicto en las regiones. Esto es clave porque los acuerdos de paz establecen el cooperativismo como el medio adecuado para lograr la reincorporación económica y social de excombatientes, facilitando procesos de reconciliación y medidas reparadoras para la construcción de paz territorial, como ha sido en el caso de Centro América. • Amplia colaboración con otros actores en el mundo cooperativista: en el área de seguros (ICMIF); en el área de fortalecimiento de cooperativas agrícolas (Agricord); en desarrollo cooperativista (plataformas de desarrollo cooperativista de Alianza internacional de cooperativas AIC); en producción de material para capacitación en cooperativismo (OIT Coop)". • A partir de la experiencia generada con los proyectos "Fortalecimiento del Tejido Organizativo Local para la Reincorporación", "Desarrollo Rural

	<p>para una Paz Sostenible” y “Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común en Colombia”¹ We Effect dispone de una amplia experiencia de trabajo desde los territorios, con hombres y mujeres firmantes de los acuerdos de paz, y las formas asociativas conformadas. Tenemos amplia experiencia en el fortaleciendo de las capacidades de organizaciones como ECOMUN con de más de tres años de colaboración, así mismo desde el proyecto “Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común en Colombia” se ha impulsado la conformación de las cooperativas de base y de la federación de cooperativas seleccionadas como grupo meta de esta intervención.</p> <ul style="list-style-type: none"> • We Effect se rige por un enfoque basado en derechos, nuestro trabajo se desarrolla bajo los principios de la no discriminación y la participación, donde mujeres y hombres son titulares de derechos, contamos con amplia experiencia en promover la economía del cuidado y contamos con una estrategia de “Igualdad primero”.
Fondos solicitados:	5 millones SEK/año, para un total de 20 millones SEK en 4 años para este proyecto.

2. Introducción

Este proyecto recoge los compromisos que guían las operaciones de We Effect en Colombia para el periodo 2022-2026 y que se encuentran recogidos en el Marco Estratégico del país. Su construcción participativa tiene como referencia las experiencias, aprendizajes y conocimientos de We Effect en América Latina (ROLA)², en otras regiones donde trabajamos y en el país desde hace cuatro años. En este sentido está alineada con los objetivos del Marco Estratégico País, el Regional y el Global de We Effect, así como con los objetivos de la Estrategia de Suecia en Colombia. El diseño de este proyecto ha contado con la participación de la población participante, la Embajada de Suecia, la oficina de We Effect en Colombia y la oficina regional de We Effect.

El proyecto da continuidad a la operación que termina en marzo de 2022, con el Proyecto “*Economía social y solidaria para la paz y el bien común en Colombia*” financiado por la embajada de Suecia, con la cual We Effect llegó a Colombia para contribuir a la [construcción de la paz territorial, por medio de la promoción de iniciativas económicas desde la economía social y solidaria](#), las cuales han venido contribuyendo a la reincorporación socioeconómica de la población excombatiente, a las mujeres, sus familias y comunidades y aportan al cumplimiento del Acuerdo Final de Paz firmado entre el Estado y las FARC-EP en 2016. Con ello se busca dar continuidad al proceso de reincorporación en esta nueva intervención, incorporar los aprendizajes obtenidos, y profundizar los logros alcanzados hasta ahora.

Como parte de esos aprendizajes se plantea: focalizar el trabajo en la Región Caribe para evitar dispersión geográfica, crear capacidad instalada en el terreno a partir de la apertura de una oficina local y un equipo técnico cualificado, asegurar continuidad a los acumulados de los procesos de economías social y solidaria acompañados, reforzar los enfoques de trabajo utilizados y mantener la red de alianzas construidas y perfiladas para seguirse fortaleciendo.

¹ Proyecto Tejidos en consorcio con Forum Civ, Pares y WE, con apoyo de la UE y el financiado por Embajada

² Desde 1985 en Nicaragua y posteriormente en Guatemala, Honduras, El Salvador, Costa Rica, Paraguay, Uruguay y Bolivia.

Paralelamente, We Effect es parte del consocio de organizaciones suecas³ que acompaña el Proyecto “Aremos Paz” del Fondo Colombia en Paz, con financiación de la UE, ejecutado en las regiones de Guaviare, Arauca, Tolima, Cauca, Meta. Desde este proyecto se apoyan iniciativas de la economía social y solidaria mixtas y de mujeres e iniciativas de cuidado por medio de la estrategia de financiación a terceros. Esta intervención ofrece oportunidades para generar sinergias e intercambios entre las regiones y las organizaciones cooperativas de base, que contribuyen a los aprendizajes mutuos y al fortalecimiento del proceso de reincorporación en otros departamentos del país.

Contamos con un compromiso firme de nuestra sede en Estocolmo y la Junta Directiva para la continuidad de trabajo en el país y para consolidar nuestro valor agregado como organización que promueve el cooperativismo como instrumento de paz, la igualdad de género y el desarrollo rural sostenible, desde una perspectiva de derechos.

Acogiendo nuestro valor agregado como agencia de cooperación del cooperativismo sueco, queremos movilizar con más fuerza los intereses empresariales y gubernamentales de Suecia. We Effect quiere comprometer a sus dueños cooperativistas para compartir experiencias y generar un valor agregado en nuestros proyectos, para lo cual promoveremos la participación de Asdi y la embajada en Suecia para aumentar esta colaboración y analizar las oportunidades para hacerlo.

Este proyecto tiene cuatro consideraciones importantes:

La primera es desarrollar y mantener el relacionamiento entre el sector cooperativista sueco y las organizaciones cooperativistas en Colombia para que se promuevan [hermanamientos intercooperativos y alianzas estratégicas con el sector privado sueco en Colombia y desde Suecia](#). Esto implicará la coordinación con la Junta directiva de We Effect en Suecia, el sector de empresas suecas en Colombia, la embajada de Suecia y la oficina país de We Effect, a fin de entablar alianzas que propendan al desarrollo económico sostenible e inclusivo de las cooperativas.

La segunda, es tener en cuenta el [contexto](#) de alta incertidumbre y elevados riesgos bajo el cual se está implementando la reincorporación de las y los firmantes de la paz, sus familias y comunidades. En ese marco, adquiere suma relevancia los retos que enfrentan las mujeres tanto excombatientes como de las comunidades, para asegurar un proceso de reincorporación desde una perspectiva de igualdad que garantice el ejercicio de sus derechos, el acceso a recursos y medios de vida, las oportunidades y la participación política plena.

La tercera, es que el trabajo de la organización se debe hacer bajo un [enfoque eco sistémico y de carácter inductivo](#) (de lo particular a lo general y de abajo hacia arriba) centrado en las personas, y comunidades que se están organizando en cooperativas. Desde esta perspectiva la apuesta de We Effect se orienta a consolidar las organizaciones de base, así como las instancias de segundo grado, en particular Fedecaribe y las empresas asociadas, como la recién creada Mutual Vid Paz, para que a futuro sean las organizaciones federativas quienes asuman el acompañamiento técnico y político, así como la prestación de servicios a las cooperativas de base.

³ Forum Civ, Diakonia, Iglesia Sueca, Federación Luterana Mundial, Swefor y We Effect

Y la cuarta, es que para el éxito y la sostenibilidad del proyecto es necesaria la [complementariedad para la implementación de iniciativas de cooperativismo popular y comunitario](#) que We Effect promueve en el territorio. Se incentivará el acompañamiento, soporte, asesoría, la formación financiera, para las propuestas económicas cooperativistas, especialmente de mujeres y juventudes, por medio de modelos de incubadoras de empresas que les permita posicionar sus propuestas en mercados y facilitar interconexiones.

Con base en las consideraciones anteriores se planean los siguientes objetivos que guiarán la acción:

Objetivo general. La Región de Montes de María y Sur de Córdoba avanza en la reconstrucción del tejido social en Colombia mediante modelos solidarios de desarrollo sostenible, resiliente al cambio climático con justicia de género y generacional.

Objetivo específico. Organizaciones de mujeres y mixtas de economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, sus familias y comunidades mejoran de manera sostenible sus condiciones socioeconómicas y de participación en la construcción de la paz.

We Effect considera que esta propuesta contribuirá al decidido apoyo a la construcción de paz en Colombia, en medio de un contexto de continuidad de la presencia de actores armados, violación de derechos humanos, aumento de las tasas de pobreza después de la pandemia y baja empleabilidad, donde las mujeres y las juventudes son las más afectadas.

3. Análisis del contexto

Contexto de país

Colombia es un país de renta media con 51.562.279 de habitantes, calificado por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) como un Estado con un sistema tributario que no introduce cambios en la distribución de ingresos y mantiene un bajo gasto social. Para el año 2020, la pobreza monetaria alcanzó el 42,5% y la pobreza monetaria extrema se registró en un 15,1%. Tiene 21 millones de personas en situación de pobreza y 7.5 millones en pobreza extrema.

La pandemia ha agudizado las brechas, especialmente para la mujeres, de acuerdo con el [Informe Especial COVID-19 N°9: La autonomía económica de las mujeres en la recuperación sostenible y con igualdad](#) dado a conocer por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la pandemia impactó negativamente en la ocupación y en las condiciones laborales de las mujeres, en la recarga de trabajo de cuidado para las mujeres, generando un retroceso de más de una década en los avances logrados en materia de participación laboral.

Así mismo, el Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) presentado por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en 2021, creció 0,6 puntos porcentuales a nivel nacional con respecto al año 2019, lo que representa 9,04 millones de personas (18,1% de la población) para el año 2020. En las cabeceras municipales aumentó la pobreza 0,2 puntos (12,5%), mientras que en los centros poblados y área rural se incrementó a 37,1%.

Existe una baja empleabilidad para las juventudes y en especial para las mujeres⁴. Según el DANE, el promedio de tasa de desempleo actual de las personas entre 14 y 28 años es del 23.9%⁵ y la brecha de desempleo entre hombres y mujeres se amplió de 5,4 puntos en 2019 a 7,7 en 2020. Entre la juventud, la población femenina resultó la más afectada ya que una mayoría de mujeres participa de los sectores de la economía más impactados por la pandemia como el comercio. Igualmente, el acceso a la educación superior para las personas jóvenes es bajo, lo cual dio lugar a movilizaciones en los años 2019, 2020 y 2021 para exigir sus derechos a educación, recreación, salud y oportunidades laborales dignas pues, en su visión, la política estatal de impulso a emprendimientos es una medida regresiva que aumenta la economía informal, no mejora las garantías a la educación de calidad e impide desarrollar proyectos de vida digna.

De otra parte, los índices de violencia siguen siendo preocupantes. El fenómeno de reconfiguración de las violencias posterior a la firma del Acuerdo Final de Paz (AFP) muestra una alarmante realidad de situación de riesgo. Desde noviembre de 2016 hasta diciembre de 2021, fueron asesinadas por lo menos 1.283 personas que ejercían el liderazgo social y/o la defensa de los Derechos Humanos y 290 firmantes de paz. El país ha sido catalogado por Global Witness como el más inseguro para las personas defensoras del medio ambiente. En las estadísticas internacionales de impunidad se ubica en el tercer puesto, según el Índice Global de Impunidad (CESIJ) y tiene el puesto 114 entre 140 países respecto a la ausencia de independencia judicial, según el último informe de Competitividad Global del Foro Económico Mundial.

Como We Effect lo describe en su informe⁶ de Luchas de Alto Riesgo, la situación de quienes defienden derechos y en especial los derechos ambientales y los niveles altísimos de desigualdad tienen una relación directa con el enfoque de desarrollo basado predominantemente en el crecimiento económico que no beneficia a las mayorías. El empobrecimiento y las desigualdades se ven agravadas por los conflictos, la violencia, el cambio climático, y la corrupción

El mayor riesgo para la vida e integridad de los liderazgos sociales es la defensa del territorio y el acceso a la tierra. La ganadería extensiva ocupa actualmente el 30% de las tierras, cuando esta debería implementarse en tan solo el 13.3% del territorio nacional, mientras que la vocación agrícola tiene un aprovechamiento del 4,7% para un país que tiene un potencial de la producción del 19,3% del territorio nacional, según el Instituto Geográfico Agustín Codazzi. La Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA) señalan que Colombia se encuentra en inseguridad alimentaria aguda y la situación se puede deteriorar más, siendo el único país en Sudamérica con estatus de “punto crítico de hambre” para el año 2022, según el informe de enero de 2022.

⁴ Observatorio Laboral de la Universidad del Rosario y la Alianza EFI (12 de agosto de 2021). Empleabilidad Juvenil en la Reactivación Económica en Colombia. <https://www.infobae.com/america/colombia/2021/08/12/los-jovenes-son-los-primeros-en-ser-despedidos-y-los-ultimos-en-ser-contratados-universidad-del-rosario/>

⁵ De este porcentaje, el 31.3% corresponde a mujeres y 18.5% a hombres. En cuanto a aquellos que no estudian ni trabajan, las mujeres también lideran ese panorama, pues 38,1% de ellas estaban en ese grupo entre diciembre de 2020 y febrero de 2021, mientras que el 17,4% de los jóvenes hombres estaba en esa situación en ese mismo lapso.

⁶ We Effect y LatFem. Luchas de alto riesgo. 2020. En <https://latin.weeffect.org/app/uploads/2020/11/luchas-de-alto-riesgo-we-effect-2020.pdf>

Los resultados de la investigación de We Effect y LatFem “Ellas alimentan al mundo”⁷ evidencian que existe una relación directa entre la desigualdad en la distribución de la tierra, el empobrecimiento de las mujeres y la falta de seguridad y soberanía alimentaria. De acuerdo al estudio, en Colombia solo el 43% de las mujeres tienen acceso a la tierra para producir y un 46% produce para el autoconsumo y comercializa los excedentes. Debido a los efectos de la pandemia, un 20% de las mujeres colombianas que participaron en el estudio tuvieron dificultades para conseguir alimentos. Igualmente, el estudio muestra las situaciones de riesgo a las que están expuestas las mujeres colombianas por su rol como lideresas socioambientales. Un 60% de las mujeres que participaron en el estudio mencionaron haber sufrido violencia por su rol comunitario y/o como defensora de la tierra y un 68% percibió diferencias en el tipo de violencias por ser mujer.

El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo –PNUD– ha analizado la dinámica de la pobreza y desigualdad durante los últimos años en los departamentos del Caribe colombiano, estimando que la incidencia de la pobreza monetaria en la región pasaría del 46,2%, en 2019, a 52,2%, en el año 2020; es decir, que más de la mitad de los habitantes entraría en condición de pobreza tras la crisis sanitaria ocasionada por la covid-19⁸. Tal como pronosticaron los expertos, la pandemia incidió directamente en las cifras de pobreza monetaria (menos de \$331.688 al mes, según el DANE), en departamentos de la región como: **Córdoba** (59,4%: 1,09 Millones de personas), **Bolívar** (52,7%: 1,17M de personas) y **Sucre** (51,4%: 0,46M de personas), según cifras del año 2021⁹.

Así mismo, los porcentajes de pobreza medidos en niveles de Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) y miseria –menos de \$145.004 al mes según el DANE¹⁰–, actualmente indican un 26,56% de NBI para el departamento de **Bolívar**¹¹ y un 8,02% de pobreza extrema (5,76% en las cabeceras municipales y 14,90% en centros poblados y área rural); en el departamento de **Sucre**, el porcentaje de NBI es de 28,98%¹² y 7,94% de pobreza¹³ extrema; en **Córdoba**, se registra 34,82% de NBI¹⁴ y un 11,16% de pobreza extrema¹⁵.

Desde la perspectiva de género, cifras del PNUD correspondientes a 2019 demostraron que la pobreza derivada de los bajos ingresos laborales causa un mayor impacto en las mujeres, las cuales se ven más afectadas por la informalidad que los hombres, quienes, a pesar de esto, logran mejores ingresos en promedio porque pueden trabajar más tiempo o accedían a labores con mayor remuneración que las mujeres, quienes además deben asumir las tareas de cuidado.

⁷ We Effect y LatFem. “Ellas alimentan al mundo”, 2021.

⁸ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD] (abril de 2021). “Pobreza y desigualdad en la región Caribe ¿Cómo recuperar la senda del desarrollo sostenible?”. <https://www.co.undp.org/content/colombia/es/home/-sabias-que-/pobreza-y-desigualdad-en-la-region-caribe—como-recuperar-la-sen.html>

⁹ Salazar Sierra, C. / La República (abril de 2021). “Más de 21 millones de personas viven en la pobreza y 7,4 millones en pobreza extrema”. <https://www.larepublica.co/economia/mas-de-21-millones-de-personas-viven-en-la-pobreza-y-74-millones-en-pobreza-extrema-3161813>

¹⁰ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). “Mapas Temáticos. Pobreza y condiciones de vida”.

¹¹ 21,69% en las cabeceras municipales y 41,40% en centros poblados y área rural

¹² 24,11% en las cabeceras municipales y 37,99% en centros poblados y área rural

¹³ 6,65% en las cabeceras municipales y 10,31% en centros poblados y área rural

¹⁴ 21,66% en las cabeceras municipales y 51,65% en centros poblados y área rural

¹⁵ 5,47% en las cabeceras municipales y 18,44% en centros poblados y área rural En

<https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=dc3699bda82348859801cf3414516fec>

En Sucre, Córdoba y Bolívar, las estadísticas de desempleo son mayores para las mujeres, con 17%, 15% y 7%, respectivamente¹⁶. Ver cifras en el anexo 2.

La investigación realizada por We Effect y Latfem, “Ellas alimentan al mundo”¹⁷ señala además que las mujeres desplazadas fueron despojadas de sus tierras. Esta falta de acceso a la tierra y a la titularidad para producir ha profundizado sus condiciones de pobreza y ha dejado a las mujeres reincorporadas y las víctimas desplazadas del conflicto en mayor situación de vulnerabilidad al no tener donde implementar sus proyectos productivos. Esto impacta sucesivamente sobre su acceso a recursos productivos, a crédito y a asistencia técnica, postergando su empoderamiento económico y la seguridad alimentaria de sus familias, por esa razón debemos fortalecer acciones de incidencia para el uso y acceso a tierras en el marco del AFP.

Implementación del Acuerdo Final de Paz (AFP)

El análisis más reciente sobre estado de cumplimiento de la implementación del Acuerdo Final de Paz (AFP), proviene de la Sala Plena de la Corte Constitucional que declaró el 28 de enero de 2022, que existe un Estado de Cosas inconstitucional (ECI) debido al bajo cumplimiento del Gobierno nacional para garantizar la vida y seguridad a los firmantes de paz. El máximo tribunal de protección de derechos ordenó a varias instituciones responsables del proceso de reincorporación cumplir con sus obligaciones con las personas firmantes de paz, con sus familias y entornos cercanos como sujetos de derechos.

La Corte señala que la posición del Gobierno nacional y algunos de sus funcionarios comprometidos con la implementación del AFP, menoscaban la confianza mutua en el proceso de reincorporación y ve con preocupación el asesinato de 292 firmantes de paz (283 hombres y 9 mujeres) según cifras de la Misión de Verificación de Naciones Unidas¹⁸. Igualmente se han registrado 55 tentativas de homicidio (entre ellas 3 mujeres) y 20 hombres desaparecieron forzosamente¹⁹. De tiempo atrás, se viene advirtiendo que uno de los mayores obstáculos en la implementación lo constituye la violencia y falta de garantías a la seguridad.

La Misión de Verificación de la ONU, ha constatado como las amenazas de los grupos armados ilegales han obligado a los excombatientes a abandonar los Antiguos Espacios Territoriales de Capacitación y Reincorporación (AETCR), obligándolos a crear las Nuevas Áreas de Reincorporación Colectiva (NAR) en zonas rurales y urbanas.

Por otro lado, al interior del Partido de los Comunes las rupturas parecen irreconciliables creando fragmentación en el aparato político fruto del AFP. Las contradicciones se han generado precisamente por la forma cómo se ha generado el proceso de reincorporación y las diferencias en cuanto al significado del proceso interno de democracia y toma de decisiones, el papel de ECOMÚN y la posición de la cúpula del Partido en las instituciones de seguimiento en las que participan.

¹⁶ Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo [PNUD] (abril de 2021). “Documentos de Desarrollo PNUD - Colombia. Documento 2: Pobreza y desigualdad en la región Caribe ¿Cómo recuperar la senda del desarrollo sostenible?”. (Pág. 8). https://www.co.undp.org/content/dam/colombia/docs/Desarrollo-PNUD/UNDP_Co_PUB_Documentos_Desarrollo_Pobreza_y_Desigualdad_en_Region_Caribe_Abr22_2021.pdf

¹⁷ We Effect y LatFem. “Ellas alimentan al mundo”, 2021.

¹⁸ Indepaz (2021). <http://www.indepaz.org.co/lideres-sociales-y-defensores-de-derechos-humanos-asesinados-en-2021/>

¹⁹ Misión de Verificación de la ONU en Colombia, (enero de 2021). Infograffa - Informe del Secretario General sobre la Misión de Verificación. *Misión de Verificación de la ONU*. https://colombia.unmissions.org/sites/default/files/unvmc_dic2020_20ene.pdf

Cálculos de los propios excombatientes, dan cuenta de que por lo menos un 80% de las 14.022 personas firmantes de paz acreditadas por la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN) ya no hacen parte del partido, generando un fenómeno político de desintegración y pérdida de la actual representación en el Congreso de la República en un momento de tener que sostenerse como fuerza política en las urnas. Las cooperativas para la gestión e implementación de proyectos productivos por iniciativa de excombatientes en las regiones, están respondiendo a la esperanza organizativa de mantener vigente el espíritu colectivo del AFP. Esta es una realidad que soslaya la expectativa de abrir -en algún momento- un nuevo escenario de solución política negociada con el ELN.

En el marco de la implementación del AFP fue creado el Sistema Integral de Verdad Justicia Reparación y Garantías de No Repetición (SIVJRGNR), dentro del cual el órgano de justicia transicional de Jurisdicción Especial para la Paz (JEP), tiene a su cargo la investigación y sanción de responsabilidades de delitos en el marco del conflicto armado interno. Los comparecientes, procesados, juzgados y sancionados por este tribunal de paz pueden presentar proyectos de trabajos, obras y actividades de contenido restaurador-reparador (TOAR) en calidad de medidas de justicia restaurativa. Teniendo en cuenta que parte de la población participante del presente proyecto es compareciente ante la JEP, algunas de las acciones a ejecutar, siempre que tengan participación de las víctimas, podrían ser presentadas ante el tribunal.

Las evidencias confirman que la construcción de paz es un proceso donde la voz y las acciones de las mujeres son fundamentales para conducir al ejercicio pleno de derechos, el fortalecimiento del tejido social y la reconciliación. En efecto, las mujeres en proceso de reincorporación han asumido, en muchos casos, un rol como constructoras de paz en Colombia. El Acuerdo Final de Paz señala que el proceso de reincorporación debe tener un enfoque que enfatice en los derechos de las mujeres, ya que aproximadamente el 25% de los excombatientes son mujeres. En este proceso las mujeres reincorporadas colombianas enfrentan desafíos principalmente relacionados con la conformación de núcleos familiares, la participación en espacios de participación ciudadana, la prevención de las violencias basadas en género y el acceso a oportunidades económicas. Su empoderamiento económico está ligado a los desafíos de la construcción de nuevas masculinidades con los hombres excombatientes en torno a la economía del cuidado y a la prevención de las violencias basadas en género²⁰.

Es preocupante, por ejemplo, que a la fecha tan solo esté implementado el 4% de los recursos proyectados para las acciones de género del AFP según los informes de la Contraloría General de la República; y que el trazador presupuestal de la implementación no cuente con un identificador de recursos de género, invisibilizando y dificultando el seguimiento. A la fecha la Agencia de Renovación del Territorio (ART) no tiene avances significativos en los compromisos de inclusión productiva e inclusión laboral de mujeres firmantes de paz y comunidades, no se ha logrado la vinculación efectiva de organizaciones de mujeres como prestadoras de servicios logísticos o el fortalecimiento de organizaciones solidarias de mujeres. Solo 301 mujeres han recibido Subsidio Integral de Tierra entre 2017 y 2021.²¹

Región de los Montes de María

La región de los Montes de María donde se implementará el proyecto está ubicada en el centro del Caribe colombiano y la conforman ocho municipios ubicados al norte del departamento de

²⁰ Proyecto Reincorporación con Perspectiva de Género, ONU Mujeres Colombia.

²¹ Manifiesto III Cumbre Nacional de Mujeres y Paz, Bogotá 3 y 4 de febrero de 2022.

Sucre y siete en el departamento de Bolívar²². El municipio de San Onofre (departamento de Sucre), es un punto estratégico donde tienen presencia diferentes actores del conflicto que se disputan el control territorial, entre ellos el crimen organizado de narcotráfico, bandas de micro tráfico y otros grupos armados ilegales, muchos de los cuales aprovechan la Troncal del Caribe para salir al mar por el golfo de Morrosquillo o conectarse con el sur del país.

En la región de Montes de María la afectación del conflicto para las mujeres ha sido dramática como se ha mencionado en diagnósticos de violencias²³, las cuales se ejercían por parte de los actores armados para mantener el control político y económico de la región. Existe un tejido organizativo de mujeres víctimas de interés para llevar a cabo ejercicios de reconstrucción de tejido social con las mujeres excombatientes que conviven en el territorio.

Luego de la firma del Acuerdo Final de Paz, la zona de los Montes de María fue priorizada para implementar los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), un componente de la Reforma Rural Integral punto 1 del Acuerdo. La mayor atención se ha concentrado en el acceso a la tierra, en el que, según el Centro de Memoria Histórica hay una antigua disputa de reclamación de tierras entre las comunidades y empresas.

La Defensoría del Pueblo que ha emitido en los últimos cuatro años varias Alertas Tempranas –AT– de Inminencia²⁴, especialmente la No. 026 de 2018, dirigida a varios municipios de la región, entre ellos Carmen de Bolívar, Mahates, San Jacinto y Cartagena de Indias, (Bolívar); Los Palmitos y Ovejas (Sucre); y Tierralta (Córdoba), viene advirtiendo una alta vulnerabilidad y riesgo para las organizaciones sociales, indígenas, afros, campesinas, sindicales, de víctimas, población con orientación sexual e identidad de género, reclamantes de tierras, ambientales, mujeres, defensores de derechos humanos y firmantes de paz²⁵.

En estas Alertas Tempranas –AT– de Inminencia se advierte la presencia del grupo paramilitar Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC), aunque la Fuerza Pública persiste en desconocer la presencia y acciones de estos actores. Las principales causas de violencia están relacionadas con: defensa del territorio y de los recursos naturales, conflictos asociados a la oposición a los cambios en el uso del suelo, implementación a nivel territorial del Acuerdo Final de Paz, procesos de restitución de tierras y de retorno, defensa del territorio frente a intereses privados, denuncias relacionadas con presencia de actores armados y denuncias respecto a la inversión de recursos públicos²⁶.

A la región de los Montes de María se calcula que han llegado 300 excombatientes provenientes en su mayoría del Espacio de Territorial de Capacitación y Reincorporación de Tierra Grata en el departamento de Cesar, quienes se han ubicado principalmente en los municipios de Ovejas, Los Palmitos, Colosó, Chalán y Morroa, organizados en su mayoría alrededor de cinco Nuevas Áreas de Reincorporación (NAR), no reconocidas en la normatividad de la reincorporación por lo cual no ha logrado acceder a todos los beneficios del Acuerdo Final de Paz y tampoco tienen

²² Ver anexo 2. Situación socio-económica en la región de Los Montes de María (índices por departamentos de Bolívar, Sucre y Córdoba y municipios relacionados con el proyecto).

²³ Diagnóstico de violencias basadas en género en la región de Montes de María, Consejería Presidencial para la Equidad de la Mujer.

²⁴ Defensoría del Pueblo. AT-I No. 026-2018; AT-I No. 061-2018; AT-I No. 002-2020; AT-I No. 006-2020.

²⁵ Ver anexo 2. Situación riesgo de la región de Los Montes de María, seguimiento desde el Sistema de Alertas Tempranas de la Defensoría del Pueblo.

²⁶ Defensoría del Pueblo (febrero de 2018). “Alerta Temprana No. 026-2018”. (Págs. 1-3, 6, 11, 17 y 44). <https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/026-18.pdf>

asentamientos colectivos. Las formas asociativas se han convertido en su proyecto colectivo de reincorporación, en parcelas de familias, comodato o arrendamiento.

La dinámica de la producción en los Montes de María está condicionada a varios factores, dentro de los cuales podemos mencionar, calidad de los suelos, infraestructura hídrica, asistencia técnica, crédito oportuno y seguridad, vías rurales, comercialización entre otras, a los pequeños y medianos productores. Todas estas variables, presentan hoy muchísimas deficiencias que obstaculizan de alguna manera el proceso de producción en la subregión y que combinadas generan un cuadro negativo, que es un cuello de botella en la senda de la competitividad del territorio monte mariano. La producción se lleva a cabo en pequeñas fincas familiares, basada en la producción de raíces y tubérculos (yuca y ñame), granos básicos (maíz amarillo), ganadería de doble propósito, para autoconsumo y venta en mercados locales. No disponen de acceso a asistencia técnica, riego, ni a servicios financieros ni de innovación tecnológica. Las condiciones de los caminos y la infraestructura dificultan el acceso a mercados toda vez que durante la época de lluvia los caminos son intransitables. La región sufre una fuerte condición de estrés hídrico desde los meses de diciembre a marzo lo que también la hace muy vulnerable a la variabilidad climática. También hay que mencionar que en la región operan medianos y grandes productores de teca, y yuca amarga y corporaciones del agronegocio de palma africana y empresas de minería.

4. Oportunidades para el proyecto en la Región Caribe

A partir de la experiencia acumulada en el país a través de los proyectos ejecutados hasta ahora y atendiendo la recomendación de la evaluación del proyecto Ecomun, de concentrar esfuerzos en áreas geográficas focalizadas con mayor tejido organizativo, se ha identificado a la Región Caribe, en particular la zona de los Montes de María como área de intervención del proyecto. Entre las principales razones se puede mencionar:

Alianzas estratégicas con distintos actores: Existe en la región de los Montes de María voluntad de la cooperación internacional para apoyar el proceso de reincorporación económica y social, incidir en la implementación del AFP y apoyar el proceso organizativo y de desarrollo de las comunidades. En la actualidad hay 35 organizaciones de cooperación internacional, incluida We Effect, con trabajo en el territorio; 14 son de actores internacionales, y 19 son entidades nacionales, entre las cuales se cuentan 7 entidades de educación superior y técnica, 3 cámaras de comercio, 6 entidades territoriales y otras²⁷. We Effect tiene relaciones con el 50% del total de estas organizaciones y es reconocido por el aporte que ha hecho al proceso de economía social y solidaria.

Experiencia de trabajo en contextos complejos y de polarización: We Effect cuenta con 63 años de experiencia internacional en desarrollo cooperativo. El trabajo de fortalecimiento de las organizaciones socias generalmente se da en escenarios de conflicto y postconflicto. La oficina de We Effect en Colombia tiene experiencia de cuatro años en la región de Montes de María y otras zonas del país, como la región de Arauca, Cauca, Tolima, Sur del Meta, Chocó, Guaviare y Guajira. Cuenta con un equipo profesional especializado en la economía social y solidaria, con conocimiento del contexto de la región, capacidad y experiencia operativa, programática y técnica para ejecutar la acción, que se complementa con el apoyo de la Oficina Regional.

²⁷ Ver anexo 4. Cuadro de actores en la región Caribe que apoyan reincorporación socio-económica de firmantes de paz.

Relacionamiento con las organizaciones base de la economía social y solidaria y las comunidades: Como resultado de su acompañamiento al proceso organizativo de la población reincorporada, We Effect tiene relaciones establecidas con las comunidades participantes del proyecto, buen nivel de comunicación y confianza derivado del fortalecimiento que ha realizado a las cooperativas firmantes de paz y otros procesos sociales locales en articulación con otros actores en el territorio. Gracias a esta legitimidad puede seguir ejerciendo un rol clave en la construcción y diálogo para la incidencia en el proceso de reincorporación y construcción de paz.

Fortalecimiento del sector cooperativo: We Effect, durante el tiempo de intervención en el país, ha fortalecido a más de 155 formas cooperativas y asociativas asociadas a ECOMUN y colaborado en el apoyo a la creación de FEDECARIBE y la Mutual Vid Paz, que apalancan los procesos en la región priorizada. Se considera que el sector cooperativo colombiano puede fomentar incidencia de la población reincorporada articulando procesos que generen lineamientos para la elaboración de propuestas de políticas públicas que beneficien al sector, tomando como referencia la Resolución 56/114 de la Asamblea General de la ONU de 2001 y la Recomendación N°193 de 2002 de la OIT sobre la Promoción de las Cooperativas.

Promover un rol más activo, inclusivo y visible de las mujeres firmantes de paz y jóvenes: Si bien las mujeres participan en las iniciativas productivas, los espacios de dirección de las organizaciones de economía social y solidaria, y los procesos de la defensa del territorio y el ambiente, es necesario fortalecer su inclusión para asegurar un proceso de desarrollo con igualdad de derechos. Es importante mencionar que ya se evidencia algunos avances en materia de inclusión: por ejemplo la organización mutual de segundo grado Vid Paz tiene una junta directiva conformada solo por mujeres.

En relación con las personas jóvenes, si bien tienen grandes potenciales y anhelos de formación superior, no tienen los medios y el apoyo para hacerlo, por tal razón desde el proyecto se prevé contribuir a la autonomía económica y empoderamiento de estos grupos poblacionales, por medio de las iniciativas económicas y de formación. Además, el fomento a una cultura pro-cuidados, la corresponsabilidad y la prevención de violencias basadas en género permitirá trabajar los procesos de empoderamiento desde una visión integral.

Suecia como socio estratégico para Colombia: Con la nueva estrategia de cooperación con Colombia, Suecia seguirá siendo un aliado para supervisar la implementación del Acuerdo Final de Paz, con énfasis en igualdad de género. Para We Effect, como organización sueca, es fundamental la presencia de la Embajada en el país y de las empresas suecas para promover un trabajo coordinado y de cooperación con las cooperativas fundadas y la Federación Caribeña de procesos organizativos por la Paz-FEDECARIBE.

Estas oportunidades, junto con las posibilidades de cambios intermedios propuestos en el proyecto, contribuirán al mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de los y las firmantes de la paz, sus familias y sus comunidades.

5. Antecedentes del trabajo de We Effect y relación con la estrategia sueca de cooperación

Como soporte a la construcción de paz en Colombia, en contribución a la implementación de los

puntos 3.2.2, 3.2.2.1²⁸ y 3.2.2.6²⁹ del Acuerdo Final de Paz, la Embajada de Suecia, We Effect y ECOMÚN definieron aliarse en el proyecto “*Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común en Colombia*”, contribución 12204.

El proyecto apuntaba a la construcción de paz desde la garantía de derechos de las personas firmantes, mediante el apoyo a ECOMÚN, la capacitación y apoyo a la constitución de formas colectivas de economía social, comunitaria, solidaria y ambientalmente sostenibles. Con este propósito, se propuso fortalecer a ECOMÚN y acompañar la identificación de iniciativas productivas de economía social y solidaria. Así, entre agosto de 2018 y marzo de 2022, se implementó un proyecto con acciones en los departamentos de Chocó, Cauca y la Costa Caribe, dirigido a 1.346 personas de 32 formas asociativas (489 mujeres y 857 hombres).

El proyecto *Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común en Colombia, con un presupuesto inicial de 4.95 MSEK, y un apoyo posterior de otros 4,95MSEK, con un total de casi 9 MSEK, tenía como objetivo contribuir al desarrollo de ECOMÚN como organización encargada de guiar la transformación y creación de condiciones y mecanismos para la reincorporación colectiva de firmantes de paz en un marco de economía social, comunitaria, solidaria y ambientalmente sostenible. Hasta el momento el proyecto ha logrado:*

- La formalización y constitución de cooperativas de base, formación sobre las funciones de los órganos de control, apoyo a sus asambleas internas y reuniones de consejo de administración y el apoyo a iniciativas productivas con participación de mujeres.
- Mayor participación de las organizaciones de base de ECOMUN en los niveles medios de coordinación (Coordinaciones y Federaciones regionales, creadas durante la ejecución del proyecto),
- Mejor capacidad de toma de decisiones informada y desde los territorios (en respuesta a la mayor participación de las organizaciones y la codirección democrática regional)

Los principales cuellos de botella para la implementación del proyecto guardan relación con un contexto difícil por los riesgos a la vida e integridad personal de las personas firmantes de paz, la baja implementación del AFP, las tensiones políticas al interior del ECOMÚN y el Partido de Los Comunes (fruto del AFP), un marco normativo complejo para propuestas de economía social y solidaria y poco apoyo para quienes optan por alternativas rurales y agrícolas. La pandemia presente en el mundo y los paros y protestas en Colombia, se sumaron a la complejidad del contexto incidiendo en el desarrollo implementado. Estas complejidades y problemáticas afrontadas también han permitido identificar lecciones aprendidas que se exponen a continuación:

6. El proyecto ejecutado dejó varias lecciones aprendidas

- La **mayor participación** de las organizaciones de base ligada a fortalecimiento de la gestión de información permite mayor democracia y la toma de decisiones informada, como también la mayor implicación o apropiación de parte de las estructuras.

²⁸ Define a ECOMÚN como la organización de economía social y solidaria encargadas de promover el proceso de reincorporación económica colectiva de quienes firmaron la paz.

²⁹ En la identificación de necesidades del proceso de reincorporación económica y social, se establece la creación del Fondo para la ejecución de proyectos productivos y de servicios del proceso de reincorporación económica y social a través de ECOMÚN, al que se transferirán los recursos de los proyectos productivos una vez viabilizados por el Consejo Nacional de Reincorporación (CNR).

- Articular sinergias y entendimiento común alrededor de la **cultura pro-cuidados** entre las organizaciones de base y coordinaciones – federaciones- coadyuva a mayor apropiación y sostenibilidad de los procesos por parte de las organizaciones socias.
- Hace falta **reforzar y fortalecer el enfoque de género transformador** en el proceso de reincorporación social y económica. Para ello, enfatizar el empoderamiento de las mujeres, estimular un mayor compromiso por la igualdad de género de las organizaciones de base y sus bases, tanto al interior de éstas como en sus actividades externas. Todo esto desde un análisis interseccional que considere las particularidades de las mujeres en procesos de reincorporación.
- Es fundamental avanzar con la implementación integral del Acuerdo Final de Paz por parte del Estado colombiano. La experiencia nos señala que un proceso exitoso de reincorporación económica y social de los y las excombatientes de FARC-EP y la construcción de paz en los territorios pasa necesariamente por el cumplimiento de los puntos pactados como tierras, vivienda, participación política, garantías de seguridad, etc. En el informe S/2021/603 de la Misión de Verificación se advierte sobre limitados avances en cuanto a acceso a tierras fuera de los AETCR y la destinación de recursos para el programa especial de concesión de tierras para la reincorporación³⁰. Igualmente, el quinto informe de seguimiento de la Contraloría General de la República, llamó la atención sobre la ausencia de una “visión estratégica de largo plazo” del cumplimiento de los componentes relacionados con el punto 1 de Reforma Rural Integral, que permitan garantizar el cierre de la brecha entre los rural y urbano³¹.
- Existe la necesidad de **concretar la propuesta de economía social y solidaria en el marco de la reincorporación**, teniendo en cuenta la ausencia de política pública para la asociatividad y economía social y solidaria en Colombia. En este marco, probar/ evidenciar resultados positivos de corto, mediano y largo plazo de modelos de desarrollo inclusivos y sostenibles es clave; así como promover escalonamientos productivos que permitan el desarrollo económico y social local, iniciativas económicas que permitan la generación de ingresos y colaboren en generar oportunidades de vida para las poblaciones.
- El **desarrollo de capacidades** en las organizaciones de economía social y solidaria de base en proceso de reincorporación **requiere una mirada integral** y por tanto tiempo, más si son iniciativas incipientes que requieren cierta maduración organizacional, generación y/consolidación técnica y un modelo de acompañamiento cercano, así como mayor presencialidad con metodologías que se acoplen a las características de la población reincorporada.
- La sostenibilidad del proceso de reincorporación económica, social y comunitaria a nivel local requiere de un **enfoque integral** que también tenga en cuenta las necesidades, saberes, prácticas de trabajo acumuladas y potencialidades de los otros actores comunitarios del entorno. Esto es de vital importancia para la reconstrucción del tejido social, el desarrollo de confianza y la gobernabilidad territorial, para desactivar nuevas conflictividades.
- El **desarrollo del modelo cooperativista y de la ESS** necesita proyectos **con enfoque de sostenibilidad** desde el principio, desarrollar y/o facilitar servicios hacia sus bases que permitan el mejoramiento de las condiciones de vida. Ligado a esto, es clave promover la educación e inclusión financiera, mejora de capacidades productivas y generadoras de ingresos, gestión presupuestaria, transparencia y rendición de cuentas, como ejemplos necesarios a trabajar.

³⁰ Misión de Verificación de la Naciones Unidas en Colombia. Informe del secretario general. S/2021/603. 25 de junio de 2021.

³¹ Contraloría General de la República, Quinto informe sobre ejecución de los recursos y cumplimiento de las metas del componente para la paz del Plan Plurianual de Inversiones. Énfasis vigencia 2020.

- El acceso a tierra productiva para el desarrollo de proyectos agroecológicos y construcción de vivienda cooperativa es una prioridad para lograr el arraigo de las comunidades de reincorporados en los territorios, manteniendo y fortaleciendo el tejido social.
- Se debe planear y ejecutar el proyecto con un enfoque territorial. Para ello es preciso articular las actividades con otras organizaciones de cooperación e instituciones gubernamentales, acompañar y asesorar a las organizaciones en materia de incidencia y monitoreo a la implementación de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), con el fin de optimizar resultados. Este aprendizaje se incluye fuertemente en el R3 de la actual propuesta y se han activado las relaciones institucionales para fomentar una mesa de articulación en el territorio.
- La toma de decisiones consensuada y la horizontalidad organizativa es básica, lo que requiere profundizar en la esencia y la doctrina del modelo cooperativista. La verticalidad de algunos líderes de las organizaciones de base, afectan los procesos democráticos, la fidelización de las bases y su propia apropiación de los objetivos institucionales u orgánicos como propios.
- El estilo de trabajo We Effect basado en el diálogo, la participación y el respeto, ha sido fundamental para establecer lazos de confianza con ECOMUN y sus bases y promover las agendas de los socios en diálogo y construcción conjunta, así como la creación de Federaciones Regionales como el socio actual FEDECARIBE. No obstante, es necesario probar y desarrollar modelos de desarrollo inclusivos y sostenibles más adaptados a poblaciones de reinserción social y económica, generando información basada en evidencia que permita la incidencia pública, réplica y escalabilidad.

7. Estrategia de la Embajada de Suecia para la cooperación con Colombia 2021-2025

El presente proyecto se alinea con la Estrategia de Suecia, y responde a sus tres áreas principales:

	Mediano énfasis	Énfasis principal	Resultados esperados del proyecto que coadyuvan a
1. Sociedades pacíficas e inclusivas			
a) Fortalecer las condiciones para la implementación democrática de la paz negociada y la justicia transicional.		X	R3
b) Fortalecer las condiciones para la consolidación de la paz y aumentar la presencia y capacidad institucional del Estado en las zonas afectadas por conflictos.		X	R3
2. Derechos humanos, democracia, la promoción del estado de derecho, y la igualdad de género			
a) Fortalecer las condiciones de la democracia y un mayor respeto del Estado de derecho, incluida la reducción de la corrupción y la impunidad.	X		R3
b) Mayor respeto de los derechos humanos y mayor protección y capacidad de los defensores y defensoras de los derechos humanos, incluidos los defensores del medio ambiente.		X	
c) Aumento de la igualdad de género, incluida la reducción de la violencia de género.		X	R1, R2, R3
3. Medio ambiente, clima y uso sostenible de los recursos naturales			
a) Impacto climático limitado y fortalecimiento de la resiliencia al cambio climático.		X	R2
b) Fortalecimiento de las condiciones de gestión sostenible y uso de los recursos naturales, los ecosistemas y la biodiversidad.	X		R2, R3

El alineamiento a la estrategia de Suecia no solamente viene de la mano de los resultados esperados del proyecto, sino de los principios rectores del propio trabajo, los enfoques y las estrategias trabajo, como se verá más adelante.

6. Grupo meta y caracterización

La población participante directa del proyecto son 457 personas pertenecientes a 16 cooperativas activas, de las cuales el 39% está representado por mujeres (195) y el 61% por hombres (262); de este universo, el 20% correspondería a personas jóvenes menores de 28 años. La mayoría de la población es firmante de paz y se espera llegar a sus familias y comunidades aledañas donde conviven en las nuevas áreas de reincorporación con lo cual se calcula un impacto de por lo menos 1.500 personas de forma indirecta.

Se calcula que el 75% de las personas reincorporadas ha recibido el apoyo económico de \$8.000.000 millones de pesos (1.800USD aproximadamente) para emprender un proyecto productivo, los cuales han sido orientados a compra de ganado, arrendamiento de tierras, proyectos agrícolas y apícolas, producción de artesanías, iniciativas individuales en asocio con familiares, que requieren apoyo en gobernanza, administración, técnico, comercial y financiero para continuar como estrategia de reincorporación social y económica y procesos locales de reconciliación incorporando a la comunidad, especialmente a las mujeres y jóvenes, que les permita una mayor participación y conexión con el territorio.

El 100% de las 16 cooperativas con las cuales inicia el proyecto cuentan con registros legales y varias están en proceso de normalizar sus estados financieros ante la Superintendencia. El 50%, tiene alguna infraestructura propia, así sea de carácter rústico. Todas las cooperativas requieren tecnificación, activos productivos, bodegas de almacenamiento y canales de comercialización, pero sobre todo fortalecimiento integral³² a distinto nivel. Se han identificado tres tipos de niveles en las cooperativas:

- (i) Mayor avance, en este grupo estarían 9 cooperativas que tienen un sistema interno de democracia desarrollado, cuentan con participación de las mujeres en las instancias de toma de decisiones, pero requieren ampliarla; han ganado competencias en una línea productiva y están en capacidad de reproducir conocimiento; podrían incursionar en un proceso de transformación tecnificada; cuentan con alguna infraestructura (bio-fábrica o alguna máquina); algunas podrían producir abonos orgánicos; han incursionado en un pequeño comercio de sus productos y han recibido capacitación en cooperativismo y técnicas agropecuarias amigables con el medio ambiente.
- (ii) Mediano avance, en este grupo estarían otras 5 cooperativas que tienen ejercicios de democracia interna y en la toma de decisiones aunque deben dar mayor participación a mujeres y jóvenes; necesitan desarrollar mayores competencias en la línea productiva; requieren mayor acompañamiento técnico; tienen una infraestructura muy rústica, sin capacidad aún de transformación pero con posibilidad de producir abonos orgánicos, y han recibido capacitación en cooperativismo y técnicas agropecuarias amigables con el medio ambiente.

³² Se entiende como fortalecimiento integral la mejora de capacidades administrativas, financieras, productivas, comerciales, de gestión de información, de gestión del conocimiento, gobernanza, rendición de cuentas, institucionalidad, visión estratégica, fiscalización y control, gestión de fondos, entre otros.

- (iii) Bajo avance, en este grupo estarían 2 cooperativas, que tienen bajos niveles en todos los aspectos anteriormente citados, han recibido formación y una línea de producción en proceso de desarrollo y requieren mayor acompañamiento.

En el taller de cartografía social realizado el 21 de enero de 2022 para el diseño del presente proyecto, con acompañamiento de la Embajada de Suecia, se manifestaron tres categorías de necesidades para la población participante:

- (i) Capacitación para contribuir al empoderamiento de mujeres, jóvenes y apertura de oportunidades de capital humano para los procesos productivos; rutas de derechos y oferta institucional; continuar la apropiación de los principios cooperativistas; multiplicación o reproducción de conocimientos adquiridos para mejorar líneas de producción y nuevos conocimientos; y atención psicosocial.
- (ii) Acompañamiento técnico, financiero y comercial para mejorar las líneas productivas, desarrollo de cadenas productivas y transformación tecnificada, inclusión financiera, acceso a mercadeo y comercialización. Impulso a las organizaciones de tercer nivel de economías social y solidaria.
- (iii) Estrategias de incidencia y comunicación, tanto como medidas de protección apoyo psicosocial, intercambios, como de apoyo a todos los ciclos del proceso cooperativista.

Cooperativas participantes en el proyecto

A partir del proceso de formulación de esta propuesta, se ha identificado una lista tentativa de cooperativas que participarían en el proyecto, la que naturalmente podría modificarse en la ejecución del mismo. Las cooperativas y asociaciones identificadas hasta ahora son:

Cooperativas participantes en el proyecto										
No	Departamento	Municipio	Vereda / Corregimiento	Zona PDET	Razón social	Sigla	Tipo organización	Asociados(as)		
								H	M	T
1	Bolívar	Santa Rosa	N/A	NO	Asociación integral agropecuaria de Bolívar	ASIAGROBOL	Asociación	13	3	16
2	Bolívar	Cartagena	N/A	NO	Cooperativa multiactiva agrosericios	COOMASER	Cooperativa	20	5	25
3	Bolívar	Cartagena	N/A	NO	Cooperativa multiactiva agro y servicios de Colombia	COOAGROSERCO L	Cooperativa	17	6	23
4	Bolívar	Mahates	Corregimiento de Malagana	NO	Asociación Granja integral de Bolívar con enfoque de género Paz y Territorio	ASOGRANJA INTEGRAL	Asociación	7	6	13
5	Bolívar	San Jacinto	N/A	SI	Cooperativa multiactiva para el desarrollo integral de los Montes de María	COOMULDIM	Cooperativa	14	14	28
6	Sucre	Los Palmitos	José María de Palmito	SI	Cooperativa multiactiva agropecuaria de Palmito	COOMUAGROPA L	Cooperativa	14	8	22

7	Sucre	Chalán	Vereda Almagro y vereda Santafe (Ovejas)	SI	Cooperativa multiactiva productores de Chalán gestores de paz Montes de María	COOPCHAGEPAMM	Cooperativa	34	5	39
8	Sucre	Ovejas	Salitral	SI	Cooperativa multiactiva agropecuaria renacer de Montes de María	COOMARIA	Cooperativa	26	3	29
9	Sucre	Ovejas	Vereda Damasco	SI	Asociación multiactiva para un desarrollo común	AMDC	Asociación	23	7	30
10	Sucre	Morroa	Corregimiento El Yeso	SI	Asociación de productores agropecuarios de los Montes de María	ASOPRAMAS	Asociación	10	1	11
11	Sucre	Coloso	Vereda Maratón	SI	Asociación multiactiva de producción agropecuaria montes de María Naturalia	ASOAGROMON	Asociación	14	7	21
12	Sucre	Los Palmitos	Vereda Cañaveral	SI	Cooperativa multiactiva agropecuaria del común y formadores de paz	COOMULPAZ	Cooperativa	23	10	33
13	Sucre	Ovejas	Corregimiento San Rafael	SI	Asociación de productores integrales y agroindustriales del corregimiento de San Rafael	APIAS	Asociación	32	32	64
14	Sucre/VIC/MUJ	Ovejas	Corregimiento San Rafael	SI	Asociación de mujeres víctimas del corregimiento de Flor del Monte	ASOVIFLOR	Asociación	0	31	31
15	Sucre/VIC/MUJ	Ovejas	Corregimiento San Rafael	SI	Asociación de mujeres incluyentes del corregimiento de San Rafael	A.M.I.S.A	Asociación	0	44	44
16	Córdoba	Tierra Alta	Vereda la Chica	SI	Asociación de Mujeres firmantes y comunidad de Tierra Alta	RAICES CARIBE	Asociación	15	13	28
								262	195	457

Adicionalmente, en el proyecto se considera la participación de FEDECARIBE como estructura de segundo grado y de la Mutual VID PAZ, iniciativa de promoción de la inclusión financiera.

7. Enfoques que orientan el trabajo

Enfoque basado en derechos humanos

We Effect se rige por el enfoque basado en derechos (EBD) principalmente en los DESCA; nuestro trabajo se desarrolla bajo los principios de la no discriminación y la participación, en los que mujeres y hombres son titulares de derechos, lo que implica que las personas y sus organizaciones exigen ante el Estado el cumplimiento de las convenciones y la constitución en lo referente a sus derechos humanos, influyendo de esta manera en el cambio de las condiciones estructurales que afectan sus vidas. Promovemos y fomentamos un diálogo horizontal y transparente con las organizaciones socias, siendo nuestra tarea principal contribuir a un desarrollo sostenible construido desde las propias personas y sus organizaciones y donde el principio de empoderamiento es central.

En este proyecto estaremos fortaleciendo a FEDECARIBE como la organización de segundo nivel cooperativista que aglutine a las formas organizativas de la región y promuevan acciones de incidencia, apoyo y seguimiento a las mismas.

Para todas nuestras intervenciones ponemos al centro los derechos de las mujeres y las niñas. De esta forma, nuestro apoyo y acompañamiento no sólo empodera y llega a la población más empobrecida y marginada, sino también garantizamos que las trabas estructurales para alcanzar una sociedad inclusiva y justa están al centro del cambio que promovemos.

Se materializarán los principios rectores del EBD en:

- **Participación en el proceso de toma de decisiones:** se facilitarán los espacios de acceso a la información relativa al proyecto; conocimiento de los marcos normativos y las políticas públicas relacionadas con las iniciativas socio-económicas de las mujeres. La formulación del proyecto se está haciendo de manera participativa, mediante la recolección de información en terreno y construcción de una cartografía social con representación de la población participante proyectada para la presente acción para definir los componentes esenciales, garantizando siempre el uso de la participación como derecho fundamental.
- **No discriminación e igualdad de acceso:** inclusión de todas las personas participantes del proyecto en condiciones de igualdad, ya sean población firmante de la paz o no, privilegiando de forma positiva a los grupos más vulnerables (mujeres y jóvenes) y considerando el enfoque interseccional de género, dada la composición de la población de las comunidades
- **Rendición de cuentas:** seguimiento conjunto del proyecto con las personas participantes y facilitación de espacios de rendición de cuentas que permitan ejercicios democráticos de involucramiento en la toma de decisiones. Uso de buenas prácticas y acceso a mecanismos de denuncia cuando se considere necesario.

El EBD se realizará mediante las siguientes acciones:

- Tener un sistema de monitoreo y seguimiento permanente y evaluación intermedia, que tenga en cuenta en el centro a las y los titulares de derechos, que fortalezca capacidades en las organizaciones y que les sea de utilidad mediante la generación de aprendizajes
- Asegurar prácticas no discriminatorias y de protección y respeto a los grupos en situación de mayor vulnerabilidad (mujeres y jóvenes).
- Involucrar y consultar la realización, especialmente de acciones estratégicas, a los grupos participantes.
- Determinar mecanismos de rendición de cuentas acordes con la ejecución del proyecto y de sus componentes, involucrando a la población participantes en los procesos y trabajar para lograr la transparencia en la implementación de las actividades.
- Implementar acciones que contribuyan a la reducción de brechas y capacidades de las personas excombatientes como titulares de derechos.
- Evitar efectos negativos sobre las personas y los derechos humanos y revisar de manera periódica los posibles riesgos o daños.
- Realizar un proceso de protección e incidencia y activar rutas de protección y acceso a derechos.

Enfoque de Ambiente, cambio climático y justicia climática

La política de We Effect sobre ambiente y cambio climático³³, aprobada por ASDI, establece el compromiso de la organización con el enfoque de adaptación y mitigación del Cambio climático, así como en la gestión de riesgo. Para todas sus intervenciones We Effect dispone de herramientas de evaluación de impacto socio ambiental con perspectiva de género que deben ser aplicadas en sus proyectos especialmente cuando se trata de proyectos de producción agropecuaria y/o transformación.

En ese marco, una vez definidas las organizaciones de base participantes y sus iniciativas productivas se aplicarán evaluaciones de impacto socio ambiental y se formulará un plan de gestión ambiental que permita adaptar las iniciativas a los embates del cambio climático y la variabilidad ambiental, mitigar impactos en el medio ambiente y fortalecer la resiliencia de las personas.

We Effect promueve la agroecología como un enfoque productivo y una propuesta política que además de permitir la producción de alimentos sanos contribuye fuertemente a la mitigación y adaptación al cambio climático, en este sentido, conociendo las vulnerabilidades de la región caribe, el desarrollo de técnicas de cosecha de lluvia, almacenamiento de agua y sistemas de micro riego serán prácticas promovidas desde el proyecto, así mismo, conservación de suelos, producción de fertilizantes orgánicos, usos de semillas locales, diversificación productiva, cultivos asociados también serán consideradas en para asegurar un manejo más sostenible de los recursos productivos. También se desarrollan acciones de sensibilización y la recuperación y revalorización de la producción campesina y el reconocimiento de su aporte a la economía nacional y al cuidado del medio ambiente.

Adicionalmente dada la conflictividad que existe en la región por el acaparamiento de tierra, territorio y bienes naturales, se fortalecerán procesos de incidencia, movilización y visibilización política desde las comunidades y sus organizaciones desde una perspectiva de justicia climática y ecofeminismo.

We Effect pone especial atención a la interconexión entre justicia climática, igualdad de género y el derecho a la alimentación, ya que la evidencia demuestra que las mujeres y las niñas de poblaciones rurales y comunidades excluidas y marginadas están siendo desproporcionadamente afectadas por la crisis climática.

En materia de riesgo y desastres, se deben implementar planes de gestión de riesgo comunitario con perspectiva de género que permitan reducir las vulnerabilidades de las mujeres, quienes además de su propia vulnerabilidad deben asumir la sobrecarga del trabajo de cuidado no remunerado en situaciones de emergencia y post emergencia. Se coordinará con las instancias públicas a cargo de la gestión de riesgo, así como en los procesos de PDET donde participan las comunidades.

El modelo cooperativo ofrece una gran oportunidad de trabajo educativo acerca de la problemática del cuidado del medio ambiente. Se pueden aprovechar los espacios de intercambio y formación para analizar de manera colectiva alternativas más sustentable, integrales y ecológicas desde un enfoque de educación popular e incluyendo a jóvenes y niñez.

³³ We Effect. Política y estrategia temática de We Effect: Integrando el medio ambiente y las cuestiones climáticas – La política y estrategia temática de We Effect. 2018

Esta práctica estimulará en las organizaciones una postura crítica ante la factibilidad y sustentabilidad de los modelos productivos existentes.

Interseccionalidad e igualdad de género

El proyecto contempla los marcos internacionales que promueven la igualdad de género como elemento intrínseco de la meta de mitigación de la pobreza, promoción del trabajo decente y acceso a derechos e instrumentos para favorecer un sistema de relaciones incluyente, como cuestión de justicia social que se fundamenta en un enfoque basado en derechos y de eficiencia económica. Cuando se dan oportunidades equitativas de participación existen mayores probabilidades de lograr justicia social incluyente, eficiencia y crecimiento económico y mejores condiciones para el desarrollo.

We Effect cuenta con una política global de igualdad de género que proporciona el marco base para un entendimiento claro sobre la relevancia que la justicia de género tiene como elemento central para el mandato organizacional. Bajo esta política, la comprensión de la pobreza y de la discriminación de las mujeres incluye el análisis de las relaciones de poder, de las normas y de los factores socio culturales del contexto que limitan el empoderamiento y posiciona a las mujeres en situación de mayor vulnerabilidad.

La apuesta de We Effect en el ámbito de la igualdad de género es tanto la incorporación del enfoque de género como la transición hacia el género transformador que toma como punto de partida las normas, actitudes y valores que constituyen barreras para los derechos humanos de las mujeres. Esto implica trabajar bajo un enfoque interseccional que visibilice las experiencias, barreras y exclusiones que tienen las mujeres sobre la base de múltiples identidades como la etnicidad, la clase, la edad, el estado migratorio, el sexo, la edad, la orientación sexual y la identidad de género, lo que puede llevar a una superposición de discriminaciones que provocan mayor exclusión.

En esa lógica, We Effect promueve acciones que permiten superar los obstáculos culturales, económicos y sociales y, en general, todas las formas de exclusión que están interrelacionadas y que limitan la realización de cualquiera de los ámbitos de derechos de las mujeres y pueden fomentar su discriminación por múltiples razones, pudiendo interactuar con otras formas de discriminación. Así mismo, impulsa acciones de empoderamiento de las mujeres en diferentes dimensiones: la personal, la colectiva y la política para contribuir a superar los poderes que les impiden a las mujeres tomar decisiones y ganar su autonomía física y económica.

En la región de América Latina, We Effect ha acumulado experiencia y aprendizajes en el ámbito del empoderamiento económico integral de las mujeres, impulsando el acceso a los recursos productivos, fomentando la cultura pro cuidados y promoviendo un liderazgo transformador que permita avanzar hacia mayor igualdad dentro de los hogares, las organizaciones y cooperativas, y las comunidades. Paralelamente, se han desarrollado experiencias que han contribuido al empoderamiento político de las mujeres a través de su participación en procesos de toma de decisiones en asuntos estratégicos que posibiliten los cambios necesarios en el entorno, de manera que mujeres y hombres gocen de las mismas oportunidades y los mismos derechos en todos los aspectos del desarrollo humano.

En el caso de la población en proceso de reincorporación, la mirada desde la perspectiva de género y desde el enfoque interseccional es ineludible, pues este proceso supone para las

mujeres retos relacionados con nuevos roles y la afirmación de sus derechos. En sus nuevos espacios, la promoción del liderazgo transformador de las mujeres es clave para lograr el poder compartido, el acceso a recursos, la participación en la toma de decisiones, la redistribución de los cuidados y el derecho a una vida libre de violencia.

Como parte del enfoque de género transformador para alcanzar la igualdad de género, se procurará el trabajo con hombres para el abordaje de la deconstrucción de las masculinidades y de los roles de género desde los imaginarios machistas y patriarcales con el fin de avanzar hacia la construcción de masculinidades alternativas y corresponsables que eviten la reproducción de patrones de violencia en el proceso de incorporación a la vida civil.

Cooperativismo y Economía social y solidaria

Por el mandato establecido en el AFP y el expertis de We Effect en tema de cooperativismo, economía social y solidaria, ya mencionado en acápites anteriores, la apuesta a este enfoque de desarrollo es un tema central en el proyecto.

Dando continuidad a los esfuerzos iniciados en el proyecto anterior, para esta intervención se dará seguimiento al proceso de consolidación de las cooperativas y organizaciones de base, haciendo especial énfasis en la apropiación de los valores cooperativistas, la igualdad de género y la democracia interna, entendida como gobernanza con participación, inclusión, transparencia, y rendición de cuentas. La intervención apuesta también a la consolidación de la estructura federativa de II grado, FEDECARIBE, y de otras instancias, que a futuro se conviertan en prestadoras de servicios.

We Effect apuesta a un modelo de cooperativismo basado en la autogestión, a partir de nuestro lema central; ayuda para la autoayuda, así como en la propiedad colectiva, la solidaridad entre las personas, la equidad, el compromiso con la comunidad y la distribución equitativa de los beneficios.

Si bien, es claro que el proceso de consolidación de las organizaciones tomará años, se considera que el proyecto establecerá una base sólida de funcionamiento, bajo un proceso de formación y acompañamiento sostenido. La consolidación de las iniciativas productivas será clave para asegurar un modelo de desarrollo cooperativo con inclusión y sostenibilidad, que asegure el acceso a medios de vida como la alimentación, el ingreso y la vivienda.

Economía del cuidado

La noción de economía del cuidado es un aporte fundamental de la economía feminista que ha puesto en debate las formas de organización de la reproducción social y el impacto de éstas en la reproducción de la desigualdad. Aporta una mirada alternativa para explicar, problematizar y transformar las desigualdades de género a partir del análisis económico y de género con relación al trabajo productivo y reproductivo.

Bajo este lente, todas las actividades y prácticas necesarias para la supervivencia cotidiana de las personas, que se conocen como tareas de cuidado, son trabajo porque contribuyen a los procesos de producción y reproducción de la sociedad. Es un trabajo no remunerado cuya responsabilidad recae mayoritariamente sobre las mujeres y las niñas, consumiendo mucho de su tiempo. Esto explica una gran parte de la situación de desigualdad que viven las mujeres, pues el trabajo de cuidado no remunerado limita su participación en actividades de generación

de ingresos, de acceso a patrimonio y ahorro, al estudio, a la recreación y el tiempo libre, a la salud y a la inclusión en los sistemas formales de protección social. También limita su participación política y organizativa. En Colombia, la Ley 1413 define el trabajo no remunerado como aquel que se realiza en el hogar, relacionado con mantenimiento de la vivienda, los cuidados a otras personas del hogar o la comunidad y el mantenimiento de la fuerza de trabajo remunerado.

Las mujeres excombatientes en proceso de reincorporación, como se dijo previamente, asumen nuevos roles, como la maternidad, pero la amenaza de los actores armados persiste. Por ello, para estas mujeres, el cuidado tiene una fuerte connotación de seguridad y su prioridad es la generación de ingresos. Esto, frente al “baby boom” de la paz, pone especial énfasis en el cuidado infantil, así como en la falta de pautas no violentas en la crianza. Esto confirma que el cuidado está muy ligado a una relación subjetiva con las personas, con los territorios y con las comunidades³⁴.

Las mujeres en proceso de reincorporación reconocen que cuando estaba vigente el conflicto armado, el trabajo doméstico era compartido paritariamente, pero que en el proceso de paz se percibe una resistencia a la igualdad de género y el temor de los hombres al cambio y a perder privilegios una vez reincorporados³⁵, lo cual coloca todavía más retos en el trabajo hacia la cultura pro-cuidados, la redistribución de los cuidados y el enfoque de masculinidades alternativas.

Un modelo de economía social y solidaria que busca la igualdad de derechos entre mujeres y hombres necesariamente exige soluciones colectivas concretas de cuidado, promoviendo la corresponsabilidad de los hombres en el cuidado y la exigibilidad al estado para garantizar programas de reducción de la carga de trabajo para las mujeres, lo cual permitirá mayor participación de mujeres en puestos de liderazgo en las organizaciones, en las actividades productivas, en la inclusión financiera y en la incidencia política sobre temas como defensa de la tierra y el territorio.

Por ello, el proyecto construirá sobre lo impulsado por We Effect, recuperando la experiencia ganada en torno a iniciativas de cuidado colectivo, la redistribución de la carga de cuidados entre hombres y mujeres, y la incidencia frente a la corresponsabilidad pública del Estado en relación a los cuidados.

8. Teoría de cambio de We Effect en Colombia³⁶

We Effect ha desarrollado una Teoría de Cambio-TdC para el marco estratégico de país, considerando los aprendizajes del proceso previo, la Estrategia de Suecia en el país, y la realidad del contexto nacional.

En base al impacto de la TdC del Marco Estratégico país, este proyecto contribuirá con la intervención a un desarrollo rural sostenible, resiliente al cambio climático, con justicia de género y desde modelos cooperativistas, que refuerzan el arraigo territorial y aportan a la reconstrucción del tejido social en Colombia.

We Effect cuenta con modelos de trabajo exitosos en los que la producción local de pequeños productores se vincula con circuitos económicos nacionales e internacionales, donde se les

³⁴ We Effect. Mapeo de Procuidados: perspectivas, estrategias, organizaciones socias y aliadas en América Latina. 2021

³⁵ Idem.

acompaña en acceso a créditos, educación financiera y asistencia técnica. Todo esto con un rol activo de los sectores cooperativistas en los países donde trabajamos, pero también con el compromiso de los miembros cooperativistas de nuestra junta directiva.

Cambio principal. Para aportar al impacto señalado, el compromiso directo del proyecto es que mujeres y hombres en proceso de reincorporación, sus familias, las juventudes y las comunidades con las que conviven, desarrollen modelos³⁷ económicos sostenibles, solidarios y con justicia de género, aportando a la garantía de derechos y la participación en la construcción de paz.

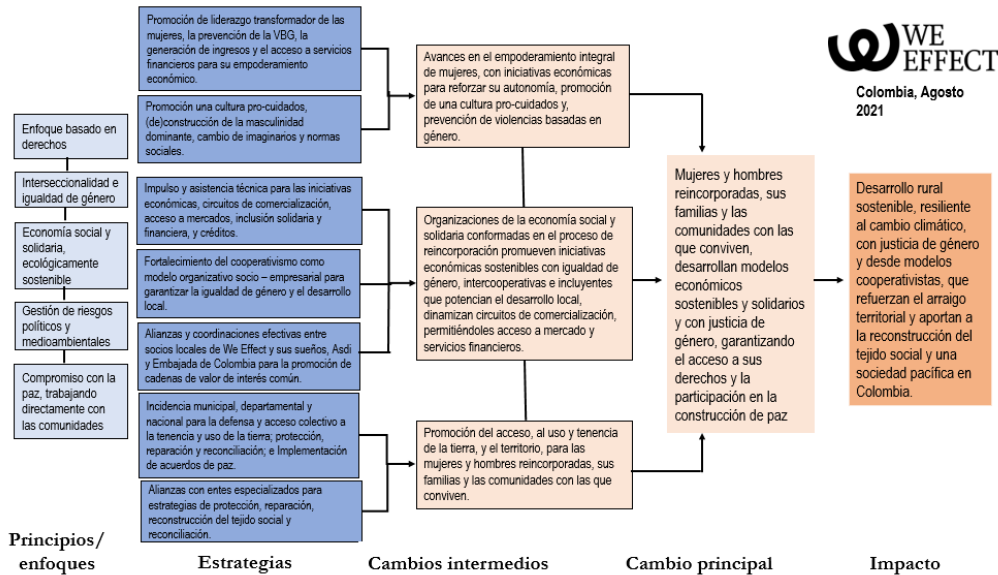
Se promoverán alianzas con sectores económicos e incubadoras de servicios de asistencia y asesoría a las cooperativas que junto con We Effect promuevan planes de negocios, capacitaciones para la inclusión financiera, propiedad intelectual, comercialización y mercadeo, entre otros.

Cambios intermedios. Para conseguir el cambio principal, será necesario alcanzar los siguientes cambios intermedios:

- Avances en el empoderamiento integral de mujeres y jóvenes, incluyendo iniciativas económicas, que permiten reforzar su autonomía, promocionar la cultura pro-cuidados y prevenir violencias basadas en género.
- Organizaciones de la economía social y solidaria, conformadas durante el proceso de reincorporación, con iniciativas económicas sostenibles, con igualdad de género y generacional, inclusión financiera, inter cooperativas e inclusivas, permiten potenciar el desarrollo local, dinamizar circuitos de comercialización, acceder a mercados nacionales e internacionales y a servicios financieros.
- Capacidades logradas y acciones de incidencia en políticas públicas sociales de acceso a derechos permiten mejorar la convivencia y la reconciliación local y regional.

³⁷ La Economía Social y Solidaria: una economía para las personas - economiasolidaria.org

Diagrama de la Teoría de Cambio del Marco estratégico de país



9.Lógica de intervención

Se parte de la premisa que solo si se actúa sobre factores de desigualdad, exclusión y vulnerabilidad de la población firmante de paz y las comunidades aledañas, con énfasis en mujeres y jóvenes, se lograrán mejoras en las condiciones de reincorporación social y económica y en procesos de reconciliación sostenibles que tengan en cuenta la protección socio-ambiental y el cambio climático.

El proyecto que se implementará durante 4 años y tiene cuatro etapas, tres resultados y quince actividades en total. Hay una actividad cero que hace parte del alistamiento de PMEAL.

Resultados

Resultado 1. Las mujeres de las organizaciones y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han fortalecido su empoderamiento político y económico y sus capacidades para el reconocimiento y ejercicio de sus derechos.

Descripción general: Permitirá estructurar una estrategia de cuatro años para fortalecer los procesos de empoderamiento y participación económica y política de las mujeres y de mujeres jóvenes en otras redes, y en procesos locales, en articulación a la política pública, con el fin de darle progresividad y sostenibilidad a su liderazgo transformador para incidir en la toma de decisiones de las organizaciones de primer y segundo nivel y en los espacios públicos. Como parte de su empoderamiento, promueve que las mujeres conozcan sus derechos y la ruta de acceso a bienes y servicios establecidos por la política pública para la garantía de sus derechos.

Resultado 2. Organizaciones de mujeres y mixtas de la economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han desarrollado y mejorado integralmente

emprendimientos sostenibles apalancados por capital, inclusión financiera, conocimiento, asociatividad, alianzas y encadenamiento productivo/comercial local, nacional e internacional con enfoque de género y generacional.

Descripción general: Es un componente fuerte del proyecto en la medida que se enfoca en la construcción de oportunidades de generación de ingresos económicos y fortalecimiento del movimiento cooperativista para la inclusión social y económica, con la participación de las mujeres en todas las etapas, y acciones. Tiene el fundamento del proceso organizativo social y solidario y el encadenamiento productivo y comercial, ligado a las estrategias de acceso al ahorro rotativo que ofrecen las organizaciones de segundo nivel, requiere capital de trabajo y diversificación en las cadenas productivas, puesta en práctica de rutas de acceso a crédito en la región, formación en cultura de inclusión financiera, alianzas, asesoría técnica permanente, generación de autonomía de las organizaciones de primer y segundo nivel. La apuesta por la sostenibilidad ambiental de las iniciativas productivas es una condición básica para asegurar su permanencia en el tiempo, capacidad de resiliencia y compromiso ético con el ambiente. El enfoque agroecológico y otras herramientas de adaptación al cambio climático forman parte de los abordajes claves de este resultado.

Resultado 3. Organizaciones, sus familias y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, particularmente las mujeres y jóvenes, inciden en las políticas públicas sociales de acceso a derechos y en el fortalecimiento de la convivencia y la reconciliación local y regional.

Descripción general:

Desde la perspectiva del enfoque basado en derechos, el proyecto propone el fortalecimiento de las capacidades de las cooperativas para desarrollar su propia agenda de incidencia enmarcada en la defensa y reivindicación de sus derechos en los escenarios definidos en el AFP, como el SVJR y con institucionales locales que redunden en la convivencia social en el territorio, la reconstrucción del tejido social y la protección.

En este sentido se propone fortalecer la incidencia y defensa de derechos partiendo de procesos de gestión de información y generación de evidencia, la movilización política, articulación local, regional y nacional, movilización de las capacidades de comunicación y denuncia, trabajo en redes, articulación con instancias nacionales e internacionales.

La incidencia en el marco del proyecto no solo se adscribe al proceso de reincorporación y cumplimiento del AFP, también abarca temas de acceso y defensa de medios de vida. La defensa de la tierra y el territorio, el derecho a la alimentación y a un ambiente sano, forman parte de los esfuerzos continuos por mejorar el espacio de la sociedad civil desde una perspectiva de Justicia Climática.

Actividades

A.O.OE. Diseño y puesta en marcha del sistema de planificación, monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizajes.

Descripción general: El sistema de Planificación, Monitoreo, Evaluación, Rendición de cuentas y aprendizajes (PMEAL por sus siglas en inglés: *Planning, Monitoring, Evaluation, Accountability and learning*) es la principal herramienta para la toma de decisiones estratégicas. Es el conjunto de principios, políticas, criterios, procedimientos, instrumentos operativos que permitirán

articular los procesos de gestión por resultados, planificación, monitoreo, rendición de cuentas y aprendizajes. Para el caso, se buscará que sea sencillo, práctico y útil en un esquema mayor que promueve la gestión del conocimiento con el círculo continuo de aprendizaje y la gestión de información basada en evidencia que implica no solo tener instrumentos de monitoreo sino metodologías para capturar los aprendizajes y sistematizar los resultados de manera casi continua, permitiendo la toma de decisiones de manera informada a lo largo del tiempo de ejecución de la acción.

A.1.R.1. Diseño y ejecución de una Escuela de Formación Política y Socioeconómica para Mujeres y mujeres jóvenes que promueva conocimientos y capacidades para el liderazgo transformador de las mujeres en espacios locales de empoderamiento económico y político

Diseño y ejecución de la primera etapa de la Escuela de Mujeres de Formación Política y Socioeconómica sostenible con enfoque de género, y diseño del instrumento de sistematización del proceso (previando en el instrumento la memoria visual y testimonial).

Descripción general: El plan de trabajo de la Escuela tiene prevista la formación de las mujeres en dos años, alrededor de los cuales se articularán –en lo posible– los otros procesos de formación, por economía de recursos y tiempo de la población participante. Debe propiciar la cualificación para la participación, la acción y el relacionamiento de las mujeres como gestoras de transformaciones. En ese sentido:

- (i) se impulsará el conocimiento del enfoque de la economía social y solidaria y de otras propuestas conceptuales y metodológicas de organizaciones de la economía social;
- (ii) se promoverá el entendimiento de la economía del cuidado a través del reconocimiento, la valoración y la redistribución del uso del tiempo en las tareas del cuidado y la corresponsabilidad en el hogar, la comunidad y con el Estado;
- (iii) se abordará temas de acceso a recursos productivos y medios de vida en vinculación con la acción climática;
- (iv) se ampliará el conocimiento sobre la política pública en relación con los derechos humanos de las mujeres, en especial la VBG

A.2.R.1. Fomento de procesos organizativos de mujeres pertenecientes a los grupos participantes de las comunidades a nivel municipal y articulada a organizaciones de nivel regional y nacional que construyen y avanzan en una agenda integral para el empoderamiento social y político abordando sus derechos y la acción climática.

Descripción general: Teniendo como base la formación, se propicia la construcción de alianzas e instalación de diálogos y acuerdos para que las mujeres excombatientes tengan opciones de agenda propia de participación e incidencia local en la defensa, protección y realización de sus derechos articulados a las rutas ya existentes de política pública para el abordaje de VBG, los cuidados y el cambio climático. Incorporará la experiencia, conocimiento e intercambio con redes de mujeres que en el territorio y a nivel nacional tienen una agenda basada en derechos de las mujeres y seguimiento al cumplimiento del Acuerdo Final de Paz (AFP).

A.3.R.1. Diseño y puesta en marcha de iniciativas y rutas de prevención y afrontamiento de la violencia basada en género.

Descripción general: Seguimiento a la situación de VBG, a la accesibilidad y eficacia a las rutas y ajustes para disminuir la vulnerabilidad de las mujeres.

A.1.R.2. Diseño y puesta en marcha de un Programa de Fortalecimiento de la Asociatividad bajo el enfoque de género transformador y en el marco de la economía social y solidaria.

Descripción general: Utiliza la metodología de aprender haciendo, da continuidad al proceso de formación iniciado en la región por We Effect con un universo inicial de 16 cooperativas y dos organizaciones de segundo nivel. Se enfoca hacia cuál es el alcance de las dos organizaciones de segundo nivel que hacen parte del proyecto FEDECARIBE en calidad de coparte y la Mutual como estrategia de inclusión financiera y apoyo comercial. En el mediano y largo plazo el fortalecimiento de FEDECARIBE le permitirá ser el soporte técnico y de provisión de servicios de la Mutual. Se promoverá la participación activa de las mujeres en puestos de liderazgo y de gestión de las cooperativas y organizaciones. Se promueve la asociatividad como estrategia de sostenibilidad para el empoderamiento económico.

A.2.R.2. Diseño y puesta en marcha de un plan de estímulos para el acceso a la educación superior (Técnica, tecnológica y universitaria) para mejorar capacidades y construir capital humano a nivel de las bases, técnicos y directivos que permita fortalecer la institucionalidad.

Descripción general: Privilegia necesidades de formación superior para mujeres y jóvenes en campos que contribuyan al desarrollo de la economía social y solidaria y los procesos que llevan las organizaciones colectivas que hacen parte del proyecto. Se proyectan apoyos condicionados para facilitar la educación y los puentes que permitan el acceso, en instituciones del orden público y privado. Mediante apoyo a insumos y medidas que faciliten la permanencia en la educación, desde una perspectiva de género y generacional, se apoya la construcción de capital humano o bien la cualificación del existente, que contribuya a superar brechas de inequidad, desigualdad y pobreza mediante el acceso a la educación de segundo nivel.

A.3.R.2. Puesta en marcha de una estrategia de inclusión financiera, con enfoque de género, que articule iniciativas propias tipo Mutual con opciones solidarias, cooperativas, banca pública y privada.

Descripción general: Se apuesta a la maduración de la estrategia de ahorro y crédito desde el propio sistema financiero creado (incluidos fondos rotatorios), servicios financieros de otras cooperativas y la banca pública. Promoverá la educación financiera, primero, para la inclusión financiera, después, especialmente de mujeres con el fin de contribuir a su empoderamiento económico, impulsando su participación en la gobernanza y la gestión de las organizaciones asociativas. Apoyo al proceso de la Mutual aprobada en asamblea el 7 de febrero de 2022, constituida con junta directiva de mujeres. Creará las condiciones para la oferta de productos y servicios adecuados a la población participante del proyecto y la comunidad, las iniciativas económicas, las cadenas de valor, garantizando el buen servicio al usuario financiero, la transparencia en la gestión y los mecanismos efectivos de atención y respuesta a quejas. Debe establecer buenas relaciones de acceso, calidad, uso y bienestar.

A.4.R.2. Puesta en marcha de un Programa de Formación y Asistencia Técnica para el desarrollo a los emprendimientos sostenibles y sus encadenamientos productivos de las organizaciones de economía social y solidaria, sus familias e individuos con enfoque de género.

Descripción general: Está orientando a mejorar e intercambiar conocimiento en las tres líneas de producción del proyecto (apicultura, producción de alimento animal y producción de insumos agroecológicos) con manejo ambiental. Implica la permanente asistencia técnica y el seguimiento en el avance de las cadenas productivas, involucrando la participación de mujeres

y hombres, sus familias y comunidades. Cuenta con un equipo profesional y el apoyo de promotores que han adquirido conocimiento en el proceso de acompañamiento técnico de We Effect a las cooperativas y ahora están en capacidad de multiplicarlo. Promueve prácticas y técnicas agropecuarias con enfoque agroecológico que son opción para generar ingresos y tiene en cuenta la reducción de riesgos y la adaptación al cambio climático.

A.5.R.2. Puesta en marcha de una estrategia de identificación y/o generación y/o fortalecimiento de iniciativas económicas solidarias empresariales y sostenibles económica y ambientalmente con enfoque de cadena productiva, incluyendo apoyos puntuales de corto plazo, prefactibilidades y factibilidades y apoyos financieros de mediano plazo con enfoque de género y empoderamiento de las mujeres y los jóvenes.

Descripción general: Selecciona un número de emprendimientos económicos que al momento de empezar la acción tienen unas determinadas condiciones para iniciar procesos de encadenamiento productivo en las líneas de producción del proyecto con enfoque agroecológico y de adaptación al cambio climático tales como la apicultura, producción de alimento animal y agroforestería. Será una condición clave la participación de mujeres en el proceso productivo y/o toma de decisiones, y la inclusión de las juventudes.

Se realizará un mapeo de actores y potencialidades económicas mediante estudios de factibilidad bajo la lógica de cadenas productivas ambientalmente sostenibles. Se hará la provisión de las licencias necesarias y apalancamiento requerido para la puesta en funcionamiento de los encadenamientos productivos, donde se realizarán estrategias de prevención y mitigación de riesgos teniendo en cuenta las características de la región.

Se tendrán en cuenta los análisis de costos de producción, forma de comercialización, mercado, las evaluaciones de impacto ambiental y medidas de mitigación de riesgos.

A.6.R.2. Desarrollo de una estrategia de alianzas a nivel comunitario, local, regional y nacional de carácter público, privado y mixto para el encadenamiento comercial sostenible de las iniciativas propias.

Descripción general: Implica un mapeo de posibilidades y selección de actores clave que se realizará en la etapa de alistamiento, y debe contar con actas de intención y planes de negocios conjuntos de acción medibles. Involucrar a sectores como la ANDI que puedan fortalecer estos encadenamientos. Incluye proyectar entornos favorables para desarrollar comercialmente las iniciativas productivas.

A.7.R.2. Desarrollo de una estrategia de alianzas productivas con actores empresariales y de la sociedad civil sueca.

Descripción general: Como la anterior actividad, implica un mapeo de posibilidades y selección de actores clave y participación en la mediación de actores internacionales. WE compartirá con los dueños en Suecia, potenciales colaboraciones como cooperativas de seguros y otras que puedan tener interés con las actividades en Colombia. Se llevará a cabo misión de los dueños de We Effect de Suecia a Colombia para fomentar estos intercambios. Se evaluarán alianzas estratégicas con sectores empresariales locales.

A.1.R.3. Desarrollo de un Programa de Apoyo Psicosocial con enfoque comunitario y de género para el fortalecimiento de la resiliencia, las habilidades para la vida y la convivencia social.

Descripción general: Se realizará mediante un convenio con una organización externa de apoyo técnico que haga la planeación de la intervención en los temas psicosociales y atención personalizada durante la acción, recogiendo los acumulados de trabajos psicosocial con que cuenta We Effect. Se realizarán apoyos técnicos a organizaciones especializadas feministas para el abordaje de violencias de género y masculinidades.

A.2.R.3. Fortalecer la articulación local, regional y nacional para un proceso de incidencia y protección para el avance en el cumplimiento del Acuerdo Final de Paz (AFP) en particular la garantía de la vida para los excombatientes, sus familias y comunidades.

Descripción general: Se realizará mediante convenio de colaboración con organizaciones especializadas en protección como Swefor u otras entidades, para realizar un proceso de incidencia, formación y gestión del riesgo durante los cuatro años de la acción con el acompañamiento de la Misión de Verificación de la ONU, evidenciando que la seguridad y protección es uno de los mayores riesgos para la ejecución del proyecto tal como lo estableció la Corte Constitucional en el Estado de Cosas inconstitucional debido al bajo cumplimiento del Gobierno nacional en garantizar la vida y seguridad a los firmantes del Acuerdo Final de Paz (AFP), en sentencia del 28 de enero de 2022.

A.3.R.3. Generar rutas e instancias de coordinación y diálogo político a nivel local, regional y nacional con las instituciones del Estado para que las políticas públicas garantes de derechos (alimentación, salud, educación, vivienda, etc.) sean efectivas en el ámbito del proyecto en articulación con la implementación de los PDET.

Descripción general: Hará parte del proceso de incidencia y comunicaciones para la garantía de derechos, esta actividad busca lograr un avance en las relaciones con las instituciones relacionadas con la implementación del AFP, especialmente con la Agencia de Renovación del Territorio (ART), la Agencia Nacional de Tierras (ANT), la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), así como el involucramiento con la ejecución de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDETs). Aunque la región de implementación de la acción no se caracteriza en gran medida por la presencia de cultivo ilícitos, sería importante abordar también el Plan Nacional Integral para la Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIs) precisamente por el alcance integral. Así mismo, las actividades A.3.R.3 y A.4.R.4. requieren el relacionamiento con el Sistema de Integral de Verdad, Justicia y Reparación y Garantías de No Repetición.

A.4.R.3. Proponer acciones reparadoras-restauradoras de trabajos, obras y actividades con contenido restaurador-reparador (TOAR) a la Sección de Reconocimiento de Verdad y Responsabilidad (SRVR) del Tribunal para la Paz de la JEP en casos de comparecientes de población firmante de paz que hace parte del proyecto.

Descripción general: Según el artículo 141 de la Ley 1957 de 2019 (Estatutaria de la JEP) las y los comparecientes al sistema de justicia transicional pueden presentar sus proyectos de compensación de sentencia reparadora-restauradora conforme el listado de los TOAR previsto. Sin embargo, el listado no es cerrado o taxativo. La JEP puede valorar otras acciones, siempre que sea posible determinar que fueron reparadoras-restauradoras, que son compatibles con el listado mencionado, que permiten la aplicación de los enfoques territoriales y diferenciales y que se realizaron con garantías adecuadas para víctimas y comparecientes, algunos procesos del proyecto podrían ser presentados por parte de los firmantes de paz como acciones TOAR.

A.5.R.3. Diseñar y poner en funcionamiento una estrategia de comunicaciones en asocio con FEDECARIBE para visibilizar el proceso en Montes de María y apoyar las acciones de incidencia y protección, articulación con actores políticos, alianzas público-privadas para las líneas productivas y fortalecimiento de capacidades argumentativas y comunicativas de los grupos participantes como actores/as políticas.

Descripción general: Tiene por finalidad generar opinión pública favorable para los distintos componentes, planes, proyectos y estrategias de la acción y de FEDECARIBE; hacer visible y dar protección a las personas participantes y el personal de We Effect en terreno. Generar producción de conocimiento y apoyar acciones de visibilidad del plan de incidencia.

10. Organizaciones del proyecto

Solicitante: We Effect

We Effect es una agencia de cooperación de empresas cooperativas y otras organizaciones solidarias de Suecia que nació en el año 1958. El sector cooperativo de Suecia ha promovido la Economía Social y Solidaria para que las personas en situaciones de pobreza se organicen y empoderen, y a través de soluciones cooperativas salgan de la pobreza tanto en Suecia como en el resto del mundo. Un principio fundamental del cooperativismo es la cooperación entre cooperativas, estén donde estén en el mundo. Parte de los excedentes de las cooperativas suecas se canalizan a través de We Effect para el trabajo de cooperación internacional. El hecho de tener la base cooperativa en Suecia respalda y da legitimidad a We Effect y a todo su trabajo.

En Colombia se estableció oficina independiente en el año 2018, fecha en la cual fue inscrita la organización ante el ente de control tributario del país, después de un tiempo de relacionamiento y acciones de cooperación con algunas organizaciones sociales, en temas relacionados con el desarrollo rural sostenible y la promoción y fomento de los derechos y el empoderamiento económico de las mujeres.

Se comenzó la operación con el proyecto **“Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común en Colombia”** que se formuló para la Embajada de Suecia en Colombia, quien invitó a We Effect a presentar una propuesta de cooperación para facilitar una asesoría especializada sobre cooperativismo con el socio ECOMUN, este proyecto finaliza en Marzo de 2022 y ésta propuesta pretende dar una línea de continuidad a esta relación.

We Effect ha desarrollado en estos años otros proyectos de cooperación también con fondos de la Unión Europea: El **Proyecto Fortalecimiento del tejido organizativo local para la reincorporación y la reconciliación en Colombia “Tejidos”** financiado por el Fondo Europeo para la Paz e implementado junto a Forum Civ y la Fundación Paz y Reconciliación (PARES), en alianza con las Economías Sociales del Común –ECOMUN, finalizado en septiembre de 2021 y el **proyecto Desarrollo Rural para una Paz Sostenible “Aremos Paz”, en desarrollo**, ejecutado junto al Grupo de Organizaciones de la Sociedad Civil Sueca en Colombia: Forum Civ, Diakonia, Act Iglesia Sueca, Federación Luterana Mundial (FLM) y SweFOR con el apoyo de la Embajada de Suecia.

Esta experiencia después más de cuatro años de establecimiento de la oficina y operación directa en Colombia, junto con el acompañamiento y proyectos que se han llevado a cabo con ECOMUN y las cooperativas conformadas, nos hace mostrar la capacidad para llevar a cabo la ejecución de este proyecto a mediano plazo con el apoyo de la embajada.

We Effect se posiciona en Colombia como un actor internacional relevante para el trabajo con población reincorporada e incorporamos en nuestra operación los enfoques y experticia como organización que apoya el desarrollo rural integral, desde los DESCA, con un enfoque de igualdad de género y enfatizando en la cultura pro- cuidados.

La oficina en Colombia cuenta con personal de representación país, programático y financiero que gestiona la operación en Colombia. Tenemos desarrollado un Marco Estratégico de país que nos orienta y políticas internas institucionales en las distintas áreas de trabajo. que junto con Los sistemas administrativos- financieros, de PMEAL y de control interno son robustos, además del monitoreo y acompañamiento de la oficina Regional para América Latina y la sede. Varias de estas políticas se referencian en el documento de self assessment.

Contraparte: FEDECARIBE

La Federación Caribeña de Procesos Organizativos por la Paz, FEDECARIBE, es una entidad constituida en el marco y como resultado de la implementación del proyecto "Economía Social y Solidaria para la Paz y el Bien Común", tiene carácter asociativo, con enfoque de género y étnico transversal a todas sus acciones según sus estatutos. La fecha de su constitución es del 21 de Julio de 2021 y se anexan los documentos legales de su conformación.

FEDECARIBE surge como resultado de la integración regional de las formas asociativas base de ECOMÚN en el Caribe desde el primer trimestre del 2019 hasta la fecha de su asamblea constitutiva, acogiendo la doctrina cooperativista. Esta, además de responder a la proyección de ECOMÚN en su ruta de consolidar una confederación, se encarga de agremiar a las formas asociativas que promueven la reincorporación socioeconómica integral, colectiva y comunitaria, incluyendo organizaciones de la comunidad. Tiene la tarea de representar y fortalecer las organizaciones que la conforman, desde un amplio espectro de actividades.

El objeto social de FEDECARIBE como los estatutos lo mencionan tiene el fin de representar y fortalecer las organizaciones asociativas que fomenten la economía social y solidaria, mediante acciones que concreten un modo solidario de producir, apropiar, intercambiar, usar y consumir los medios requeridos para el buen vivir de sus asociados-as, que consolide territorios solidarios. En especial, las formas asociativas surgidas en el proceso de reincorporación socioeconómica integral y comunitaria para lograr la implementación del Acuerdo Final para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera.

En este proyecto se trabajará de la mano con FEDECARIBE como el órgano que aglutina las formas asociativas de la región donde intervendremos en conjunto.

En el marco del proyecto, FEDECARIBE tendrá el rol de socio y será responsable de la ejecución de actividades de incidencia del Resultado 3, se realizará por lo tanto un convenio de colaboración entre WE Effect y FEDECARIBE.

11. Modelo organizacional y capacidad institucional

Para la implementación del proyecto los actores involucrados en el mismo tendrán los siguientes roles:

Organización solicitante: We Effect dada la estructura del proyecto tendrá a cargo la dirección y ejecución del proyecto, brindando acompañamiento técnico, metodológico y político en diferentes temas como son: planes y proyectos de formación; apoyo para todo en todo el ciclo de cadenas productivas, relacionamiento, fortalecimiento a la gobernanzas de las cooperativas

y las organizaciones de segundo nivel; acompañamiento al empoderamiento económico de las mujeres; fomento de intercambios; articulación con actores claves.

We Effect también desarrollará un sistema de Planificación, Monitoreo, Evaluación, Rendición de cuentas y Aprendizajes (PMEAL), sistematización de experiencias para la generación de conocimientos e identificación de lecciones aprendidas. En lo referente a la coordinación estratégica y operativa del proyecto y su ejecución se conformará un equipo de cuatro (4) personas profesionales que tendrán la experiencia y capacidades necesarias y contará con el apoyo de la oficina regional

We Effect abrirá una oficina territorial en la región y contará con un equipo de profesionales conformado por: (i) un/a coordinador/a de proyecto con amplia experiencia en el territorio, conocimiento del proceso de reincorporación, relación de confianza con las comunidades, experto en gestión de alianzas en el territorio, amplio conocimiento y experiencia en procesos de economía social y solidaria; (ii) un profesional en agroecología para el acompañamiento técnico a las iniciativas económicas, (iii), un profesional para la línea de comercialización y mercadeo y creación de alianzas (iv) un profesional en género y economía del cuidado que potencie las igualdad de género en el proyecto, acciones de incidencia y rutas de acceso(v) una persona técnica administrativa para el soporte logístico contable y administrativo en la oficina territorial y el oficial financiero-administrativo de toda la operación que supervisa y monitorea el presupuesto global; (vi) un número de promotores de las organizaciones en apicultura, alimento animal y producción agrícola, que permita un apoyo el enlace con las líneas productivas y se articulen con los profesionales de We Effect. El equipo de WE estará en la oficina en terreno en la ciudad de Sincelejo para garantizar la operación en términos de proximidad con la población participante y sus procesos asociativos; capacidad de gestión local con las instituciones; articulación con organizaciones de cooperación internacional, sector público y privado, academia y procesos sociales. Mejor implementación y seguimiento. Se contará con el soporte del equipo nacional conformado por la representante de país, gerencia de operaciones, contaduría, coordinación de PMEAL y el apoyo de la Asesora Regional Senior, sobre todo en su acompañamiento al equipo para asegurar el abordaje de justicia de género.

Organización contraparte: FEDECARIBE como organización de segundo nivel conforme su objeto social representará y fortalecerá las organizaciones asociadas para el fomento de la economía social y solidaria en la región del Caribe colombiano. Promoverá acciones de apropiación del modelo solidario para producir, intercambiar, usar o consumir los medios requeridos para el buen vivir de las personas asociadas y sus organizaciones. Agremiará organizaciones de la economía social y solidaria y ejercerá su defensa ante las diferentes entidades del Estado y las demás organizaciones nacionales, internacionales y multilaterales, así como privadas para mejorar el funcionamiento y trabajo de sus asociados en cumplimiento de su objeto y propósitos. Gestionará ante las instancias de Gobierno el desarrollo de programas y proyectos conforme su fin jurídico. Generará estrategias, acciones y proyectos que fomenten la participación de mujeres y juventudes. Fomentará la economía del cuidado como una forma de relacionamiento. Contribuirá a la ejecución programática y financiera, articulación y coordinación de acciones del presente proyecto.

Alianzas estratégicas: Tal como se anotó en el punto 3.4. existen oportunidades y necesidades de articular con diferentes organizaciones de la comunidad internacional, el Estado, el sector privado y la comunidad para fortalecer los procesos, evitar la duplicación de esfuerzos e inversiones y la fragmentación de los procesos. La coordinación y la realización de acciones conjuntas son indispensables para elevar el perfil político de las organizaciones de economía

social y solidaria con las cuales se implementa el proyecto. Cabe anotar que el contenido general de la lógica de intervención del presente proyecto fue compartido con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización (ARN), la Misión de Verificación de la ONU con sede en Sincelejo y con Evolución Caribe, se mantendrá un relacionamiento estrecho con las entidades del SNU que trabajan en la misma región como FAO, PNUD y la OIM, con quien se comparten ejes de trabajo similares, varias de sus observaciones fueron incorporadas en el presente documento. Se establecerán contactos con cooperativas y empresas de Suecia, además del sector nacional como la ANDI. Siendo que el Proyecto pretende el trabajo de empoderamiento político y económico de las mujeres bajo un enfoque de género transformador, se buscarán alianzas con organizaciones feministas y especialistas en los derechos humanos de las mujeres -especialmente en el área de la VBG y la economía del cuidado-, como también con organizaciones que, desde un enfoque feminista, promuevan las masculinidades alternativas y corresponsables.

12. Planeación, Monitoreo, Evaluación, Rendición de cuentas y Aprendizajes (PMEAL)

El monitoreo programático. El proyecto contará con un sistema de planeación, monitoreo, evaluación, rendición de cuentas y aprendizajes cuyos objetivos son:

- (i) Apoyar el proceso de dirección y gestión para el alcance de los resultados previstos (ROM-Results Oriented Monitoring) basado en evidencia verificable y diálogo de actores. Cabe mencionar que en ese marco se buscare aplicar metodologías feministas participativas que privilegian el análisis de lo cualitativo, que permita identificar y entender los cambios más significativos.
- (ii) Arrojar información periódica para la toma de decisiones incluidos ajustes en la estrategia y en la ejecución del proyecto, permitiendo también la generación de información basada en evidencia. Contribuir a la transparencia y la rendición de cuentas del proyecto hacia las personas titulares de derechos, las organizaciones y los donantes.
- (iii) Impulsar la gestión del conocimiento en procesos de aprendizaje continuo, promoviendo la autocrítica, la reflexión y la retroalimentación proactiva y participativa.

El componente de planeación combina lo estratégico (con la construcción de una teoría de cambio) y prospectivo apoyándose en el enfoque de marco lógico (LFA-Logis Frame Approach). Esto se materializa en un Plan Estratégico cuatrienal, un plan para la fase de inicio y planes operativos anuales.

El componente de monitoreo sobre la base del anterior incluye procesos y procedimientos de periodicidad mensual que se consolidan semestral y anualmente para dar cuenta de la evolución de los indicadores de resultado y de impacto a partir del seguimiento con instrumentos específicos para cada uno de ellos. En ellos se incorpora también el análisis de cambios más significativos y análisis después de la acción que permitirán generar información basada en evidencia.

Finalmente, el proyecto contará con dos evaluaciones externas, una de medio término al culminar el segundo año y otra al finalizar el cuarto año de ejecución, las cuales complementarán el proceso de evaluación interna ligada a los procesos de gestión de conocimiento cada año previo a la formulación de los planes operativos anuales, a fin de ir incorporando las lecciones aprendidas para cualificar el trabajo.

Este ejercicio estará a cargo del personal de PMEAL de We Effect en coordinación con la dirección del proyecto, el personal técnico, los beneficiarios y el donante.

El monitoreo financiero. Se realizará de forma participativa y coordinado con los procesos de alfabetización financiera con la contraparte y las cooperativas. El acompañamiento a los emprendimientos incluirá ejercicios de rendición de cuentas y la información requerida del monitoreo financiero será preparada con acompañamiento del personal de We Effect en los territorios. Revisiones de rendiciones de gastos, reportes de ejecución presupuestaria y medidas de control interno, serán realizadas por We Effect periódicamente.

Auditoría y evaluaciones. El proyecto será incluido en el sistema de auditoría de We Effect, que incluye la contratación de una firma internacionalmente reconocida y trabaja por lo menos durante dos periodos cada año. Podrá ser complementado con requerimientos adicionales del donante. Y adicionalmente a la mitad de la intervención y al final se realizarán evaluaciones intermedias y final de cumplimiento y de resultados.

13. Sostenibilidad

Garantizar la sostenibilidad de este tipo de acciones y la realización de proyectos productivos sostenibles a nivel local requiere de procesos integrales que involucren planes de formación, acciones estratégicas, alianzas, estudios, estrategias de mercadeo y comercialización, sistematización y revisión permanente de logros, producción de conocimiento, incidencia y visibilidad. Por tanto, se han diseñado las cuatro fases del proyecto, contando con un periodo inicial de alistamiento, construcción de herramientas y diseños, con planes operativos anuales sujetos a análisis y revisiones según se vayan presentando los avances y dificultades, si las hubiere.

El acceso a tierras, la infraestructura básica y la incursión en mercados son parte de los ingredientes necesarios para asegurar sostenibilidad económica de las iniciativas productivas, paralelamente la implementación de técnicas agroecológicas, el manejo de recursos naturales y la adaptación a incidencias de cambio climático son requeridas para la sostenibilidad ambiental de actividades agropecuarias.

A fin de mayor claridad, se trabajará en 5 dimensiones de la sostenibilidad, que se exponen a continuación:

Sostenibilidad organizativa

El proyecto está orientado al desarrollo y avance de procesos de economía social y solidaria para población con bajos ingresos que requiere transformar sus condiciones de vida, tanto por ser población firmante de paz sin entornos económicos estables, como por la participación de comunidades de bajos recursos para quienes la asociatividad es una esperanza y una oportunidad de organizarse en torno a un fin social y económico. La apropiación y el empoderamiento de los principios cooperativistas son una apuesta organizativa de oportunidad en un territorio fuertemente golpeado por las violencias, las exclusiones, las desigualdades, los monopolios de mercados y del agua, como se explicó en el contexto del proyecto.

La sostenibilidad organizativa viene de la mano del fortalecimiento

institucional/organizacional desde la transparencia y utilidad de sus normativas internas, fortalecimiento o cualificación del personal, mejora en sus recursos y activos, como también de la gobernanza. Para ello, un factor clave que se debe trabajar es la gestión de información transparente, que incorpora la rendición de cuentas claras (hacia las bases como a los financiadores) pero también logrando mayor participación activa y efectiva de las bases en control y fiscalización como en toma de decisiones informadas.

Sostenibilidad política

FEDECARIBE requiere ganar legitimidad su proceso de organización de segundo nivel, llevar la representación gremial, ejercer la defensa de sus asociados ante las instituciones del Estado, ganar incidencia comunitaria y política en los escenarios de construcción de paz, ejercer la veeduría social a las políticas, lineamientos y decisiones que ejecuten los gobiernos locales y departamentales o el Gobierno nacional y que afectan positiva o negativamente su actividad y las de sus asociados. Debe realizar las labores de gestión para ganar el reconocimiento político en el movimiento cooperativista.

Para ello es clave trabajar no solo en sus capacidades de generación de información basada en evidencia y su difusión, sino en promover la visibilidad y posicionamiento institucional en espacios legítimos. Para eso We Effect pretende apoyar a FEDECARIBE con esta intervención pero también con otros fondos continuar el fortalecimiento interno para propiciar su autonomía y que puedan ellos a futuro gestionar de manera autónoma recursos y el acompañamiento directo técnico a las cooperativas y formas asociativas y a la Mutual.

Sostenibilidad socioeconómica

Gran parte de inversión que incluye esta propuesta se dirigirá a iniciativas económicas que aporten sostenibilidad económica a las y los participantes del proyecto y desarrolle acciones productivas coherentes con la estrategia de We Effect. Se espera que estas acciones aporten a mejorar capacidades como productoras y productores y cuenten con los recursos para llevar adelante sus iniciativas productivas. Además, para las inversiones productivas de montos significativos se realizarán análisis de factibilidad que garanticen la viabilidad y sostenibilidad de dicha inversión. También se aportará a construir estrategias de búsqueda de mayor sostenibilidad económica para las cooperativas.

Entonces, se promoverá la sostenibilidad socioeconómica que tiene relación con la sostenibilidad organizacional en el sentido de si existe gobernanza las decisiones responden más a lo estratégico que a lo cotidiano.

Sostenibilidad cultural

En las líneas de protección ambiental y apoyo productivo, se apuesta a la recuperación y promoción de las formas organizativas y productivas propias de las comunidades, en su lógica de convivencia armónica y respetuosa con la naturaleza. Por otra parte, al enfocar el trabajo desde una perspectiva de derechos, está implícito el reconocimiento de las reglas e instituciones organizativas propias de los territorios.

Sostenibilidad ambiental

Se aplicarán evaluaciones de impacto socio ambiental a partir de las cuales se definirán planes de gestión ambiental. La aplicación del enfoque agroecológico en todos sus proyectos, implica la promoción de prácticas de adaptación y mitigación del cambio climático tales como la producción de fertilizantes orgánicos, manejo integrado de plagas, prácticas de conservación de suelos, agro-forestería, cosecha de lluvia, sistemas de micro riego, bancos de granos y conservación de semillas y otras prácticas promovidas para asegurar la la resiliencia y revalorizar el conocimiento ancestral y comunitario. También se desarrollan acciones de sensibilización y la recuperación y revalorización de la producción campesina y étnica, y el reconocimiento de su aporte a la economía nacional y al cuidado del medio ambiente.

14.Presupuesto

Se anexa junto con el Self Assesment de la organización.

15. ANEXOS

ANEXO 1. MARCO LÓGICO (Ver archivo en Excel adjunto)

ANEXO 2. SITUACIÓN SOCIO-ECONÓMICA EN LA REGIÓN DE LOS MONTES DE MARIA (INDICES POR DEPARTAMENTOS DE BOLÍVAR, SUCRE Y CÓRDOBA Y MUNICIPIOS RELACIONADOS CON EL PROYECTO)

Departamento de Bolívar

Pobreza Monetaria, Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI) y Pobreza Extrema, en los municipios de San Jacinto, Mahates, Santa Rosa, El Carmen del Bolívar y Cartagena³⁸. Según el censo nacional poblacional y de vivienda (CNPV) del DANE–2018, el municipio de San Jacinto alcanzó un total de 93,47% de la población con NBI, es decir, que 93 de cada 100 habitantes no satisfacía sus necesidades básicas. Un caso agravante, teniendo en cuenta que el promedio nacional para 2018 era de 14,13%, y en el departamento de Bolívar del 26%³⁹. Actualmente, las cifras de pobreza multidimensional de los 5 municipios donde tendría presencia el proyecto se ubican por encima del 50%. Se destaca el bajo logro educativo y alta tasa de trabajo informal, en cabeceras, centros poblados y área rural⁴⁰.

Municipio	Pobreza Monetaria	Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)	Pobreza Extrema o Miseria
San Jacinto	Bolívar: 52,7% 1,17 Millones de personas	93,41% en el municipio 98,08% en la cabecera municipal 60,83% en centros poblados y rural disperso	29,59% en el municipio 29,54% en la cabecera municipal 29,94% en centros poblados y rural disperso
Mahates		28,26% en el municipio 41,48% en la cabecera municipal 19,50% en centros poblados y rural disperso	8,70% en el municipio 16,53% en la cabecera municipal 3,52% en centros poblados y rural disperso
Santa Rosa		70,89% en el municipio 72,67% en la cabecera municipal 47,10% en centros poblados y rural disperso	19,91% en el municipio 19,96% en la cabecera municipal 19,28% en centros poblados y rural disperso
El Carmen de Bolívar		41,49% en el municipio 33,26% en la cabecera municipal 65,01% en centros poblados y rural disperso	15,77% en el municipio 10,53% en la cabecera municipal 30,71% en centros poblados y rural disperso
Cartagena de Indias		12,38% en el municipio 11,49% en la cabecera municipal 20,52% en centros poblados y rural disperso	1,88% en el municipio 1,64% en la cabecera municipal 4,10% en centros poblados y rural disperso

³⁸ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Mapas Temáticos. Pobreza y condiciones de vida". <https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=dc3699bda82348859801cf3414516fec>

³⁹ Centro de Estudios de Trabajo [Cedetrabajo] (junio de 2021). "Es estado de la pobreza en el departamento de Bolívar". (Págs. 6 y 7). <https://cedetrabajo.org/es-estado-de-la-pobreza-en-el-departamento-de-bolivar/>

⁴⁰ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Medida de pobreza multidimensional municipal de fuente censal - Indicadores". <https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapJournal/index.html?appid=54595086fdd74b6c9effd2fb8a9500dc>

Municipio	Medida de pobreza multidimensional	Analfabetismo	Bajo logro educativo	Inasistencia escolar	Rezago escolar	Sin acceso a fuente de agua potable	Sin seguro a salud	Trabajo infantil	Trabajo informal
San Jacinto	60,3%	Cabecera : 27,6% Centros poblados y rural disperso: 43,5%	Cabecera: 58,9% Centros poblados y rural disperso: 87%	Cabecera: 2,9% Centros poblados y rural disperso: 10%	Cabecera: 18,2% Centros poblados y rural disperso: 26,4%	Cabecera: 99,4% Centros poblados y rural disperso: 96,9%	Cabecera : 8,9% Centros poblados y rural disperso: 10,6%	Cabecera: 0,7% Centros poblados y rural disperso: 2,2%	Cabecera : 94% Centros poblados y rural disperso: 96,1%
Mahates	54,3%	Cabecera : 26,9% Centros poblados y rural disperso: 29,6%	Cabecera: 63,4% Centros poblados y rural disperso: 68,6%	Cabecera: 3,2% Centros poblados y rural disperso: 4,1%	Cabecera: 20,3% Centros poblados y rural disperso: 19,1%	Cabecera: 8,1% Centros poblados y rural disperso: 13,4%	Cabecera : 15,1% Centros poblados y rural disperso: 16,7%	Cabecera: 0,9% Centros poblados y rural disperso: 0,8%	Cabecera : 92,5% Centros poblados y rural disperso: 92,4%
Santa Rosa	54,3%	Cabecera : 18,8% Centros poblados y rural disperso: 30,9%	Cabecera: 54,5% Centros poblados y rural disperso: 76,3%	Cabecera: 10,7% Centros poblados y rural disperso: 21,6%	Cabecera: 20% Centros poblados y rural disperso: 19,3%	Cabecera: 63% Centros poblados y rural disperso: 85,6%	Cabecera : 10,9% Centros poblados y rural disperso: 14,8%	Cabecera: 0,5% Centros poblados y rural disperso: 1,4%	Cabecera : 88,1% Centros poblados y rural disperso: 88,4%
El Carmen de Bolívar	58,4%	Cabecera : 26% Centros poblados y rural disperso: 37,4%	Cabecera: 57,1% Centros poblados y rural disperso: 84,5%	Cabecera: 3,8% Centros poblados y rural disperso: 8%	Cabecera: 15% Centros poblados y rural disperso: 23%	Cabecera: 4% Centros poblados y rural disperso: 82,5%	Cabecera : 12,2% Centros poblados y rural disperso: 11,5%	Cabecera: 0,8% Centros poblados y rural disperso: 3%	Cabecera : 92,7% Centros poblados y rural disperso: 95,8%
Cartagen a de Indias	19,9%	Cabecera : 5,5% Centros poblados y rural disperso: 16,5%	Cabecera: 31,6% Centros poblados y rural disperso: 52,8%	Cabecera: 6,4% Centros poblados y rural disperso: 5,6%	Cabecera: 12,8% Centros poblados y rural disperso: 19,2%	Cabecera: 4% Centros poblados y rural disperso: 19,7%	Cabecera : 17,9% Centros poblados y rural disperso: 14,8%	Cabecera: 0,6% Centros poblados y rural disperso: 0,9%	Cabecera : 86,3% Centros poblados y rural disperso: 89,8%

Departamento de Sucre

Pobreza en los municipios de Ovejas, Morroa, Coloso, Los Palmitos y Chalán⁴¹:

Municipio	Pobreza Monetaria	Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)	Pobreza Extrema o Miseria
Ovejas	Sucre: 51,4% 0,46 Millones de personas	29,12% en el municipio 24,94% en la cabecera municipal 33,47% en centros poblados y rural disperso	8,55% en el municipio 5,88% en la cabecera municipal 11,31% en centros poblados y rural disperso
Morroa		28,39% en el municipio 22,94% en la cabecera municipal 36,80% en centros poblados y rural disperso	7,08% en el municipio 5,52% en la cabecera municipal 9,49% en centros poblados y rural disperso
Coloso		61,03% en el municipio 62,92% en la cabecera municipal 59,54% en centros poblados y rural disperso	11,61% en el municipio 10,97% en la cabecera municipal 12,11% en centros poblados y rural disperso
Los Palmitos		22,07% en el municipio 21,02% en la cabecera municipal	4,17% en el municipio 4,81% en la cabecera municipal

⁴¹ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Mapas Temáticos. Pobreza y condiciones de vida". <https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=dc3699bda82348859801cf3414516fec>

		23,13% en centros poblados y rural disperso	3,52% en centros poblados y rural disperso
Chalán		60,14% en el municipio 62,85% en la cabecera municipal 55,22% en centros poblados y rural disperso	22,92% en el municipio 25,03% en la cabecera municipal 19,08% en centros poblados y rural disperso

La Pobreza Multidimensional revela una alta tasa de bajo logro educativo, analfabetismo y trabajo informal⁴²:

Municipio	Medida de pobreza multidimensional	Analfabetismo	Bajo logro educativo	Inasistencia escolar	Rezago escolar	Sin acceso a fuente de agua potable	Sin seguro a salud	Trabajo infantil	Trabajo informal
Ovejas	51,5%	Cabecera: 31,2% Centros poblados y rural disperso: 38,8%	Cabecera: 58,9% Centros poblados y rural disperso: 82,2%	Cabecera: 2,7% Centros poblados y rural disperso: 4,1%	Cabecera: 18,7% Centros poblados y rural disperso: 25,7%	Cabecera: 5,6% Centros poblados y rural disperso: 36,5%	Cabecera: 11,7% Centros poblados y rural disperso: 11,7%	Cabecera: 0,8% Centros poblados y rural disperso: 2,3%	Cabecera: 91,8% Centros poblados y rural disperso: 93,4%
Morroa	42,8%	Cabecera: 17% Centros poblados y rural disperso: 33,5%	Cabecera: 44,9% Centros poblados y rural disperso: 75,2%	Cabecera: 3,3% Centros poblados y rural disperso: 9,8%	Cabecera: 19,2% Centros poblados y rural disperso: 29,5%	Cabecera: 2,6% Centros poblados y rural disperso: 23,6%	Cabecera: 16,3% Centros poblados y rural disperso: 10%	Cabecera: 0,8% Centros poblados y rural disperso: 1,7%	Cabecera: 90% Centros poblados y rural disperso: 93,4%
Coloso (Ricaurte)	59,6%	Cabecera: 25,8% Centros poblados y rural disperso: 36,1%	Cabecera: 61,4% Centros poblados y rural disperso: 76,9%	Cabecera: 2,5% Centros poblados y rural disperso: 4,4%	Cabecera: 18,1% Centros poblados y rural disperso: 24,5%	Cabecera: 1,9% Centros poblados y rural disperso: 23,7%	Cabecera: 10,1% Centros poblados y rural disperso: 9,3%	Cabecera: 0,4% Centros poblados y rural disperso: 1,1%	Cabecera: 92,4% Centros poblados y rural disperso: 95,4%
Los Palmitos	41,6%	Cabecera: 24,1% Centros poblados y rural disperso: 30,8%	Cabecera: 51% Centros poblados y rural disperso: 70,9%	Cabecera: 2,3% Centros poblados y rural disperso: 3,6%	Cabecera: 19,8% Centros poblados y rural disperso: 20,7%	Cabecera: 1,6% Centros poblados y rural disperso: 6,3%	Cabecera: 13,8% Centros poblados y rural disperso: 10,2%	Cabecera: 1,3% Centros poblados y rural disperso: 1%	Cabecera: 91,7% Centros poblados y rural disperso: 94,1%
Chalán	73,9%	Cabecera: 38,9% Centros poblados y rural disperso: 44,4%	Cabecera: 68,7% Centros poblados y rural disperso: 80,9%	Cabecera: 3,7% Centros poblados y rural disperso: 4,7%	Cabecera: 27,8% Centros poblados y rural disperso: 23,3%	Cabecera: 5,2% Centros poblados y rural disperso: 11%	Cabecera: 12,6% Centros poblados y rural disperso: 11,3%	Cabecera: 1,1% Centros poblados y rural disperso: 0,5%	Cabecera: 95,3% Centros poblados y rural disperso: 98,8%

Departamento de Córdoba

Niveles de pobreza en el municipio de Tierralta⁴³:

Municipio	Pobreza Monetaria	Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI)	Pobreza Extrema o Miseria
-----------	-------------------	---	---------------------------

⁴² Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Medida de pobreza multidimensional municipal de fuente censal - Indicadores".

<https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapJournal/index.html?appid=54595086fdd74b6c9effd2fb8a9500dc>

⁴³ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Mapas Temáticos. Pobreza y condiciones de vida". <https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapSeries/index.html?appid=dc3699bda82348859801cf3414516fec>

Tierralta	Córdoba: 59,4% 1,09 Millones de personas	55,83% en el municipio 38,90% en la cabecera municipal 71,62% en centros poblados y rural disperso	26,36 % en el municipio 14,71% en la cabecera municipal 37,24% en centros poblados y rural disperso
-----------	--	--	---

Pobreza Multidimensional reflejada en trabajo informal, bajo logro educativo y sin acceso a fuente de agua⁴⁴:

Municipio	Medida de pobreza multidimensional	Analfabetismo	Bajo logro educativo	Inasistencia escolar	Rezago escolar	Sin acceso a fuente de agua potable	Sin seguro a salud	Trabajo infantil	Trabajo informal
Tierralta	63,8%	Cabecera : 20,2% Centros poblados y rural disperso: 35,7%	Cabecera : 56,8% Centros poblados y rural disperso: 84%	Cabecera : 6% Centros poblados y rural disperso: 11,6%	Cabecera: 24,4% Centros poblados y rural disperso: 35,5%	Cabecera: 28,8% Centros poblados y rural disperso: 51,9%	Cabecera: 13,3% Centros poblados y rural disperso: 13,9%	Cabecera : 2,4% Centros poblados y rural disperso: 4,2%	Cabecera : 93,1% Centros poblados y rural disperso: 94,9%

ANEXO 3. SITUACIÓN RIESGO DE LA REGIÓN DE LOS MONTES DE MARIA, SEGUIMIENTO DESDE EL SISTEMA DE ALERTAS TEMPRANAS DE LA DEFENSORÍA DEL PUEBLO

• Departamento de Bolívar:

En enero de 2020, mediante la AT No. 002-20, la Defensoría determinó un escenario de riesgo para los municipios de Cartagena, Arjona y Turbaco, debido al alto valor estratégico que representan estos territorios a los grupos armados ilegales como las Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC) y 'Los Pachencia' o Autodefensas Conquistadoras de la Sierra Nevada (ACSN). Dichas estructuras, han diversificado sus alianzas o acuerdos operativos con organizaciones criminales, incluso transnacionales, con el fin de administrar el tráfico de drogas y armas, además de asegurar el control territorial desde el sur de Córdoba y Bolívar hasta la zona costera del mar Caribe. Las zonas ribereñas del Canal del Dique y el Distrito de Cartagena se han convertido en enclaves donde confluyen formas de violencia como: homicidios; atentados; amenazas; feminicidios y afectaciones a lideresas sociales; reclutamiento forzado y utilización de niños, niñas y adolescentes; violencia de género; y explotación sexual infantil y trata de personas⁴⁵.

Por otra parte, en febrero de 2020, a través de la AT No. 006-20 dirigida para El Carmen de Bolívar, la Defensoría indicó que las AGC o 'Clan del Golfo' consolidaron su presencia en el municipio y expandieron su dominio hacia el área rural. En la región de los Montes de María, el uso y la tenencia de la tierra es el hilo conductor de las dinámicas sociales, económicas, territoriales y del conflicto armado. La disputa por un modelo latifundista y el modelo de producción campesina de pequeñas propiedades ha estado en el centro de las contradicciones hasta el día de hoy⁴⁶. El Carmen de Bolívar es el segundo municipio con mayor extensión de tierras de la región y concentra más de 2.500 solicitudes de restitución, es decir, el 45% del total

⁴⁴ Departamento Administrativo Nacional de Estadística [Dane] (febrero de 2022). "Medida de pobreza multidimensional municipal de fuente censal - Indicadores".

<https://dane.maps.arcgis.com/apps/MapJournal/index.html?appid=54595086fdd74b6c9effd2fb8a9500dc>

⁴⁵ Defensoría del Pueblo (enero de 2020). "Alerta Temprana No. 002-2020".

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/002-20.pdf>

⁴⁶ Defensoría del Pueblo (febrero de 2020). "Alerta Temprana No. 006-2020". (Págs. 1-13).

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/006-20.pdf>

de requerimientos de los 7 municipios de los Montes de María bolivarenses y el 31% de toda la subregión⁴⁷.

En las regiones del Canal del Dique-Zona Costera y los Montes de María, tienen injerencia los Programa de Desarrollo y Paz: Corporación Desarrollo y Paz Canal del Dique y Zona Costera⁴⁸, así como la Fundación Red Desarrollo y Paz de los Montes de María⁴⁹ de la REDPRODEPAZ, así como Juntas de Acción Comunal (JAC), organizaciones sindicales, Mesas de Víctimas, la Asociación de Consejos Comunitarios de Cartagena, la Liga de Mujeres desplazadas de Bolívar y Líderes comunales del Distrito de Cartagena, entre otros.

- Departamento de Sucre:

En mayo de 2021, la Defensoría del Pueblo emitió la AT No. 009-21, dirigida a la población de Ovejas (Sucre), debido a la grave situación de riesgo que enfrentaban los habitantes de la zona rural del municipio por el accionar de las AGC o 'Clan del Golfo'. La presencia del grupo armado ilegal afecta de diversas maneras la vida de las personas que habitan y viven del campo, alterando la seguridad alimentaria, el desarrollo económico y ampliando las brechas de desigualdad, en un territorio donde la población campesina se encuentra en condiciones de vulnerabilidad socioeconómica. La destrucción del tejido social por las dinámicas de imposición de terror y control social de las AGC ubica a las comunidades en un círculo de vulnerabilidad difícil de abandonar⁵⁰. Además, en febrero de 2020, con el paro armado declarado por el Ejército de Liberación Nacional (ELN), aparecieron grafitis alusivos a ese grupo armado⁵¹.

En los municipios sucreños de los Montes de María se han realizado más de 2.000 solicitudes de restitución de tierras, de las cuales, Ovejas y Morroa son las poblaciones con mayor número de reclamaciones, con 930 y 463, respectivamente⁵². Uno de los conflictos territoriales de mayor recordación, tiene que ver con el peligroso proceso que han atravesado las familias reclamantes de la finca La Europa, quienes han sido hostigados y atacados en su integridad física. Después de siete años de amenazas, intentos de homicidio, atentados, exilio y desplazamiento, las autoridades no han podido establecer de dónde vienen las intimidaciones ni quiénes están atacando a los líderes de Sucre, a pesar de las reiteradas denuncias⁵³.

Las organizaciones sociales presentes en Sucre, son la Fundación Red Desarrollo y Paz de los Montes de María de la REDPRODEPAZ⁵⁴, así como Juntas de Acción Comunal (JAC), organizaciones comunitarias y campesinas, cooperativas de productores y transportadores, asociaciones de víctimas, colectivos de mujeres, personas con orientación e identidad de género diversas. Algunas cuentan con acompañamiento por parte de organizaciones internacionales

⁴⁷ La Paz en el Terreno (febrero de 2021). "La reactivación del conflicto en los Montes de María amenaza al liderazgo social".

<https://lapazenelterreno.com/mapas-de-riesgo/reactivacion-conflicto-montes-maria/>

⁴⁸ Corporación Desarrollo y Paz del Canal del Dique y Zona Costera. <https://m.facebook.com/Corporaci%C3%B3n-Desarrollo-y-Paz-Canal-del-Dique-y-Zona-Costera-541026065926306>

⁴⁹ Fundación Red Desarrollo y Paz de los Montes de María. <https://www.facebook.com/fmontesdemaria/>

⁵⁰ Defensoría del Pueblo (mayo de 2021). "Alerta Temprana No. 009-2021". (Págs. 1-4).

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/009-21.pdf>

⁵¹ El Heraldo (febrero de 2020). "Policía, Infantería y Ejército: el trinomio que enfrentará al paro armado en Sucre".

<https://www.elheraldo.co/sucre/policia-infanteria-y-ejercito-el-trinomio-que-enfrentara-al-paro-armado-en-sucre-701373>

⁵² La Paz en el Terreno (febrero de 2021). "La reactivación del conflicto en los Montes de María amenaza al liderazgo social".

<https://lapazenelterreno.com/mapas-de-riesgo/reactivacion-conflicto-montes-maria/>

⁵³ La Paz en el Terreno (febrero de 2020). "¿Quién amenaza a los reclamantes de la hacienda La Europa, en Sucre?".

<https://lapazenelterreno.com/quien-amenaza-reclamantes-hacienda-europa-sucre-20200216>

⁵⁴ Fundación Red Desarrollo y Paz de los Montes de María. <https://www.facebook.com/fmontesdemaria/>

como Brigadas de Paz y organizaciones de DDHH como el Movimiento de víctimas de crímenes de Estado (MOVICE) y la Comisión Permanente de Derechos Humanos (CPDH)⁵⁵.



- Departamento de Córdoba

En noviembre de 2018, Defensoría emitió la AT No. 083-18, dirigida a los municipios de Tierralta, Montelíbano y Puerto Libertador, debido al escenario de riesgo suscitado por la presencia de las AGC enfrentadas a la Facción Disidente denominada 'Nuevo Frente 18 Camarada Román Ruíz-Cacique Coyará FARC-EP'⁵⁶. Posteriormente, la AT No. 054-19 reiteró el riesgo para las poblaciones de Tierralta, Montelíbano, Puerto Libertador y San José de Uré, municipios donde confluyen los intereses de actores armados legales e ilegales que han sido atraídos por la fertilidad de los valles del Sinú y el San Jorge, la riqueza hídrica y los recursos del subsuelo que dieron origen al Distrito Minero Montelíbano⁵⁷.

Los factores riesgo en el sur de Córdoba están determinados por la presencia de grupos de herencia paramilitar, como las AGC y el Bloque Virgilio Peralta Arenas (BVPA) más conocido como 'Los Caparros' o 'Caparrapos', y las disidencias del 'Nuevo Frente 18 Román Ruíz'. Por otra parte, la empresa Urrá S.A. E.S.P., dueña del proyecto Central Hidroeléctrica de URRÁ, ubicada al sur de Tierralta, tiene una deuda con la titulación de los terrenos que entregaron a 589 familias, las cuales tuvieron que abandonar sus tierras a raíz de la construcción de la hidroeléctrica y fueron reasentadas en otras zonas del municipio⁵⁸.

Las organizaciones sociales presentes en Córdoba son: la Corporación Desarrollo y Paz de Córdoba y Urabá de la REDPRODEPAZ, Juntas de Acción Comunal (JAC), líderes estudiantiles de la Universidad de Córdoba, la Fundación Social Cordobexia, movimiento Marcha Patriótica y asociaciones de campesinos, entre otras.

ANEXO 4. CUADRO DE ACTORES EN LA REGIÓN CARIBE QUE APOYAN REINCORPORACIÓN SOCIO-ECONÓMICA DE FIRMANTES DE PAZ

 						
Cuadro de actores en la región Caribe que apoyan reincorporación socio-económica de firmantes de paz						
Item	Organismo	Carácter	Territorio	Ámbito apoyo	Estado	Articulación/WE
1	PNUD	CI	AETCR Pondores y Tierra Grata	Productivo - vivienda	activo	si
2	FAO	CI	AETCR Pondores y Tierra Grata	Productivo	activo	si
3	PMA	CI	AETCR Pondores y Tierra Grata	Seguridad alimentaria - productivo	activo	si
4	Save the Children	CI	AETCR Pondores	Género - vivienda	activo	si

⁵⁵ Defensoría del Pueblo (mayo de 2021). "Alerta Temprana No. 009-2021". (Pág. 3).

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/009-21.pdf>

⁵⁶ Defensoría del Pueblo (noviembre de 2018). "Alerta Temprana No. 083-2018".

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/083-18.pdf>

⁵⁷ Defensoría del Pueblo (diciembre de 2019). "Alerta Temprana No. 054-2019".

<https://alertasstg.blob.core.windows.net/alertas/054-19.pdf>

⁵⁸ La Paz en el Terreno (agosto de 2020). "¿Quiénes amenazan y asesinan a los líderes sociales en el sur de Córdoba?".

<https://lapazenelterreno.com/mapas-de-riesgo/amenazas-asesinan-lideres-sur-cordoba/>

5	Evolución Caribe	CI	Caribe	Productivo - organizativo	activo	si
6	OIM	CI	Caribe	Asistencia técnica - fortalecimiento capacidades y habilidades - género (seguridad alimentaria)	activo	si
7	Universidad del Norte	N	AETCR Pondores y Tierra Grata	Fortalecimiento capacidades y habilidades - vivienda - asistencia técnica	activo	no
8	Universidad del Atlántico	N	AETCR Pondores y Tierra Grata	Fortalecimiento capacidades y habilidades - vivienda - asistencia técnica	activo	no
9	UNAL sede La Paz	N	AETCR Pondores y Tierra Grata	Fortalecimiento capacidades y habilidades - vivienda - asistencia técnica	activo	si
10	SENA	N	Caribe	Asistencia técnica - fortalecimiento capacidades y habilidades – fondo emprender	activo	no
11	Cámara de Comercio Sincelejo	N	Montes de María	Organizativo - fortalecimiento capacidades y habilidades	activo	si
12	Gobernación Bolívar	N	Bolívar	MTR - activos productivos	activo	no
13	Gobernación Sucre	N	Sucre	MTR - activos productivos	activo	no
14	Gobernación Córdoba	N	Córdoba	MTR	activo	no
15	Misión ONU	CI	Caribe	Verificador	activo	si
16	Municipio Tierralta	N	Tierralta	MMR	activo	no
17	Fundación Paso Colombia	CI	AETCR Pondores y Tierra Grata - San Jacinto	Productivo - asistencia técnica	activo	si
18	Lazos de Dignidad	N	Montes de María - Guajira - Cesar - Bolívar	Jurídico - género - vivienda	activo	si
19	Give a Hand	CI	Ovejas	Productivo - organizativo - género	activo	si
20	British Council	CI	AETCR Pondores y Tierra Grata	Género	activo	no
21	Corporvive	N	Montes de María	Productivo	activo	si
22	We Effect	CI		Organizativo - productivo - ESS	activo	n/a
23	Confiar	N	AETCR Pondores y Tierra Grata	Inclusión financiera	activo	no
24	Lexcom	N	Cartagena - El Carmen de Bolívar	Organizativo	activo	no
25	ETH	CI	AETCR Tierra Grata	Vivienda	activo	si
26	URBAMONDE	CI	AETCR Tierra Grata	Vivienda	activo	si
27	Municipio de Fonseca	N	AETCR Pondores	Vivienda	activo	no
28	Gobernación Guajira	N	AETCR Pondores	Vivienda	activo	no
29	Cámara de Comercio Guajira	N	AETCR Pondores	Vida jurídica entidad	activo	no
30	Cámara de Comercio Cesar	N	AETCR Tierra Grata	Vida jurídica entidad	activo	no
31	Municipio de Barrancas	N	AETCR Pondores	Acceso a tierra	activo	no
32	Universidad Tecnológica de Bolívar	N	Chalan - Ovejas - El Carmen de Bolívar	Ecoturismo	activo	si
33	Universidad de Sucre	N	Morroa	Asistencia técnica con prácticas	inactivo	si
34	Universidad Nacional sede Bogotá	N	AETCR Tierra Grata	Vivienda	activo	si

CI Cooperación Internacional

ANEXO 5. ANALISIS DE CONFLICTOS

Conflictos y tensiones existentes en el contexto

La Defensoría del Pueblo y varias organizaciones defensoras de derechos humanos de la sociedad civil, coinciden en señalar en la actualidad cuatro factores de riesgo predominantes para el pleno ejercicio de las libertades y los derechos humanos, entre ellos el incremento de los fenómenos de violencias en los centros urbanos, especialmente en las ciudades pequeñas e intermedias; proliferación de economías ilegales; violencia política; y falta de implementación del AFP.

Seguidamente se describe el análisis de estos factores de riesgo, sus divisores, conectores, cuáles podría ser las implicaciones para la ejecución del proyecto, las posibles afectaciones y la necesidad de diseñar estrategias específicas para el manejo y mitigación de los riesgos:

Tensiones	Divisores	Conectores	Impacto del proyecto	Riesgos para el proyecto	Acciones de respuesta
Disputas por control territorial y proliferación de economías ilegales.	Actores armados estatales y no estatales (disidencias, paramilitares, guerrilla, crimen organizado). Actores económicos (legales e ilegales) con intereses en los territorios, políticos regionales y locales.	Organizaciones sociales pro AFP, algunas Iglesias, Misión de NNUU.	Mejorar las capacidades de la población reincorporada y las comunidades aumenta su capacidad de participación en la vida política, social y económica, mitiga el riesgo de conflictividad en los territorios.	Afectación al proyecto por la inestabilidad contextual, manifiesta en la disputa que distintos actores armados ejercen sobre el control de los territorios y la población en varias zonas y/o hechos de violencia contra integrantes de las cooperativas y las comunidades.	Análisis de contexto, valoración del riesgo y definición de medidas a tomar. Intercambio de información con instituciones y otros actores internacionales y nacionales con presencia en el territorio.
Incremento de fenómenos de violencias en los centros urbanos.	Crimen organizado, bandas locales de delincuencia. Fuerza Pública. Aparato de Justicia.	Entidades de control del Estado (Defensoría del Pueblo y Procuraduría). Organizaciones de derechos humanos nacionales e internacionales. Redes de sociedad civil.	Generar condiciones que permitan acceder a bienes y servicios del Estado, capacidad de incidencia, formación para superar inequidades y desigualdades, contribuye a reducir las brechas.	Riesgos para las prácticas económicas, sociales, políticas y culturales de discriminación contra poblaciones vulnerables.	Análisis de contexto y riesgos continuo, interlocución permanente con instituciones nacionales y locales, diálogo con actores en el territorio y con comunidad internacional. Fomento de alianzas y trabajo en redes. Planes de contingencia y seguridad institucional. Desarrollo de protocolos de actuación.
Violencia política	Grupos armados (disidencias, paramilitares,	Entidades de control del Estado (Defensoría del	El proyecto busca contribuir positivamente	Las violencias podrían conllevar a un ambiente de	Análisis de contexto y riesgos continuo,

y elecciones.	guerrilla). Grupos empresariales con intereses económicos. Partidos políticos.	Pueblo y Procuraduría). Organizaciones litigantes de DDHH. Organizaciones internacionales de defensa y protección de DDHH. Redes de sociedad civil.	fomentando el diálogo útil y la colaboración entre diferentes actores territoriales, lo que conlleva a la generación de espacios democráticos y condiciones para el manejo de los conflictos de manera pacífica.	hostilidad y estigmatización y represión hacia la población beneficiaria del proyecto y sus aliados, generando divisiones en el escenario local y hasta agresiones, lo que afectaría la consecución de los resultados del proyecto.	interlocución permanente con instituciones nacionales y locales, diálogo con actores en el territorio y con comunidad internacional, acciones de visibilización, construcción de mensajes claros y transparentes. Fomento de alianzas y trabajo en redes. Planes de contingencia y seguridad institucional. Desarrollo de protocolos de actuación.
Implementación del AFP en el nuevo gobierno.	Agencia de Renovación del territorio (ARN), Agencia Nacional de Tierras (ANT), Agencia de Desarrollo Rural (ADR), Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDETs), Plan Nacional Integral para la Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIs), cooperación internacional, Iglesias con trabajo social en los territorios. Sistema Integral de Verdad, Justicia y Reparación y Garantías de No Repetición.	Acuerdos de paz con estatus de política de estado, avalados por la corte constitucional, instituciones nacionales y locales interesadas en la implementación de los acuerdos, instituciones estatales con mandato para la implementación de los acuerdos, apoyo de la Embajada de Suecia y comunidad internacional.	Contribuye a la implementación del AFP para la reincorporación económica y social, el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades y su participación incidente en la gestión pública.	Incertidumbre por el cumplimiento del AFP según la tendencia política del nuevo gobierno; dificultades para continuar el desarrollo de acciones operativas o limitaciones en el logro de los resultados esperados.	Interlocución permanente con instituciones nacionales y locales, diálogo con actores en el territorio y con comunidad internacional, acciones de visibilización, construcción de mensajes claros y transparentes.
Relaciones de poder entre hombres y mujeres.	Sociedad tradicional de valores religiosos, bajos niveles de educación, pobreza y exclusión, dominación del enfoque de la lucha de clases a lo interno de la organización contraparte.	Grupos de mujeres con conciencia de sus derechos, procesos de sensibilización sobre el enfoque de género y nuevas masculinidades, convenciones y leyes que garantizan los derechos de las mujeres	El proyecto incidirá de modo positivo, ya que busca contribuir a la transformación de las relaciones entre hombres y mujeres, generando relaciones más igualitarias al interior de la organización y en las comunidades, facilitando así	Surgimiento de eventuales estrategias para limitar la participación de las mujeres dentro de la organización contraparte y sus bases y en los procesos de toma de decisiones	Asesoría en el desarrollo de una visión de trabajo en el marco de la economía solidaria y organización del cuidado. Procesos de formación para mujeres y hombres. Sensibilización a hombres dentro de la organización

			espacios para el empoderamiento de las mujeres.		sobre una vida libre de violencia y nuevas masculinidades. Facilitar a las mujeres información sobre ruta de denuncia y protección. Alianzas con otras organizaciones especializadas en atención a casos de violencia.
--	--	--	---	--	--

Lógica de Intervención- Proyecto Economía solidaria y reconciliación con igualdad de género en Montes de María y Córdoba

Proyecto Final		Indicadores	Unidad de Medida	Línea Base	Meta	Fuente de Verificación	Supuestos																													
Objetivo General	La región de Montes de María y Sur de Córdoba avanza en la reconstrucción del tejido social en Colombia mediante modelos solidarios de desarrollo sostenible, resiliente al cambio climático con justicia de género y generacional.						<ol style="list-style-type: none"> Colombia supera las barreras para la implementación integral del AFP con enfoque de género, con el apoyo de la comunidad internacional. Colombia supera las limitaciones al ejercicio democrático y la participación popular con enfoque de género. 																													
		Objetivo Específico	Organizaciones de mujeres y mixtas de economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, sus familias y comunidades mejoran de manera sostenible sus condiciones socioeconómicas y de participación en la construcción de la paz.	<table border="1"> <tr> <td>I1OE</td> <td># de mujeres liderando iniciativas socioeconómicas, de cuidado y organizativas con mayor autonomía, perspectiva de sostenibilidad ambiental, soportes procluidados y menor vulnerabilidad frente a las VBG.</td> <td># de Mujeres Liderando</td> <td>10</td> <td>59</td> <td>Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">I2OE</td> <td rowspan="2"># de emprendimientos productivos sostenibles económica, ambiental y socialmente</td> <td># de Emprendimientos</td> <td>0</td> <td>7</td> <td rowspan="2">Análisis de Estados financieros que se realizará en el 2026. Estudio de impacto ambiental que se realizará en 2023 y 2026. Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.</td> </tr> <tr> <td># de Emprendimientos liderados por mujeres.</td> <td>0</td> <td>2 (30%)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">I3OE</td> <td rowspan="2"># personas mejoran acceso a derechos económicos, sociales y culturales y a garantías derivadas del AFP.</td> <td># de Personas</td> <td>0</td> <td>498</td> <td rowspan="2">Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.</td> </tr> <tr> <td># de Mujeres</td> <td>0</td> <td>196 (39%)</td> </tr> <tr> <td rowspan="2">I4OE</td> <td rowspan="2"># de personas que se mantienen en el proceso de reincorporación colectiva a través de las cooperativas afiliadas a FEDECARIBE y/o ECOMUN</td> <td># de Personas</td> <td>387</td> <td>309 (80%)</td> <td rowspan="2">Listado de personas asociadas. Medición anual</td> </tr> <tr> <td># de Mujeres</td> <td>178</td> <td>142</td> </tr> </table>	I1OE	# de mujeres liderando iniciativas socioeconómicas, de cuidado y organizativas con mayor autonomía, perspectiva de sostenibilidad ambiental, soportes procluidados y menor vulnerabilidad frente a las VBG.	# de Mujeres Liderando	10	59	Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.	I2OE	# de emprendimientos productivos sostenibles económica, ambiental y socialmente	# de Emprendimientos	0	7	Análisis de Estados financieros que se realizará en el 2026. Estudio de impacto ambiental que se realizará en 2023 y 2026. Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.	# de Emprendimientos liderados por mujeres.	0	2 (30%)	I3OE	# personas mejoran acceso a derechos económicos, sociales y culturales y a garantías derivadas del AFP.	# de Personas	0	498	Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.	# de Mujeres	0	196 (39%)	I4OE	# de personas que se mantienen en el proceso de reincorporación colectiva a través de las cooperativas afiliadas a FEDECARIBE y/o ECOMUN	# de Personas	387	309 (80%)	Listado de personas asociadas. Medición anual	# de Mujeres	178
I1OE	# de mujeres liderando iniciativas socioeconómicas, de cuidado y organizativas con mayor autonomía, perspectiva de sostenibilidad ambiental, soportes procluidados y menor vulnerabilidad frente a las VBG.	# de Mujeres Liderando	10	59	Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.																															
I2OE	# de emprendimientos productivos sostenibles económica, ambiental y socialmente	# de Emprendimientos	0	7	Análisis de Estados financieros que se realizará en el 2026. Estudio de impacto ambiental que se realizará en 2023 y 2026. Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.																															
		# de Emprendimientos liderados por mujeres.	0	2 (30%)																																
I3OE	# personas mejoran acceso a derechos económicos, sociales y culturales y a garantías derivadas del AFP.	# de Personas	0	498	Caracterización socioeconómica que se realizará en 2024 y 2026.																															
		# de Mujeres	0	196 (39%)																																
I4OE	# de personas que se mantienen en el proceso de reincorporación colectiva a través de las cooperativas afiliadas a FEDECARIBE y/o ECOMUN	# de Personas	387	309 (80%)	Listado de personas asociadas. Medición anual																															
		# de Mujeres	178	142																																
Resultado 1	1. Las mujeres de las organizaciones y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba han fortalecido su empoderamiento político y económico y sus capacidades para el reconocimiento y ejercicio de sus derechos.	I1R1	% de mujeres beneficiarias del proyecto han ganado competencias en materia de participación social y política; empoderamiento económico; prevención y afrontamiento de las violencias basadas en género	% de Mujeres	16%	90%	<ol style="list-style-type: none"> La estrategia de fortalecimiento de capacidades de las mujeres es diseñada y ejecutada de manera participativa en el contexto territorial y cuenta con alianzas con organizaciones consolidadas de mujeres. Disminuyen barreras en las organizaciones locales para la participación de las mujeres ligadas a estereotipos de género. Avanza la construcción de estrategias de cuidado que favorecen la participación y empoderamiento de las mujeres. Avanza la construcción de agendas regionales y nacionales de acción frente a cambio climático con enfoque de género. 																													
		I2R1	# de redes y espacios de articulación de las mujeres a nivel comunitario, local, regional y nacional alrededor de una agenda social, económica y política de las mujeres.	# de Redes	0	5																														
		I3R1	# rutas institucionales reconocidas por las mujeres para la prevención y afrontamiento de la violencia basada en género.	# de Rutas	0	3																														
		I1R2	# de personas de organizaciones ESAL han elevado su nivel de competencia de gestión (técnica, normativas, organizacional) de la asociatividad económica y social con enfoque de género.	# de Personas	219	349																														
				# de Mujeres	85	125																														
Resultado 2	Organizaciones de mujeres y mixtas de la economía social y solidaria en municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, han desarrollado y mejorado integralmente emprendimientos sostenibles apalancados por capital, inclusión financiera, conocimiento, asociatividad, alianzas y encadenamiento productivo local, nacional e internacional con enfoque de género y generacional.	I2R2	# de emprendimientos accediendo a mecanismos de ahorro y crédito	# de Emprendimientos	0	7	<ol style="list-style-type: none"> Las estrategias de formación de capacidades económicas son pertinentes, contextualizadas, participativas y con enfoque de género. Existen condiciones favorables para iniciativas de ahorro y crédito locales, y los instrumentos públicos y privados desarrollan instrumentos asequibles para la economía local con enfoque de género. Las iniciativas económicas donde se incluyen iniciativas de cuidado cuentan con estudios de factibilidad, planes de apoyo (técnico y económico), acuerdos estratégicos que garanticen encadenamiento, mercados y sostenibilidad; y los actores económicos locales, regionales, nacionales e internacionales desarrollan incentivos pertinentes. El sistema de educación superior (técnica, tecnológica y universitaria) brinda oportunidades ciertas para el acceso de los jóvenes y mujeres. Se logra un círculo virtuoso entre las iniciativas del proyecto con las políticas públicas que garantizan el AFP. 																													
				# de Emprendimientos liderados por mujeres	0	2 (30%)																														
		I3R2	# de emprendimientos con planes de asistencia técnica, apoyo económico puntual y de mediano plazo	# de Emprendimientos	0	17																														
				# de Emprendimientos liderados por mujeres	0	2																														
		I4R2	# de alianzas comunitarias y/o públicas y/o privadas y/o mixtas en el nivel local, regional, nacional e internacional establecidas o fortalecidas, en funcionamiento.	# de Alianzas	2	30																														
I5R2	# personas accediendo a formación técnica, tecnológica, profesional y/o laboral	# personas	0	50																																
		# de mujeres	0	25 (50%)																																
Resultado 3	Organizaciones, sus familias y comunidades de municipios de Bolívar, Sucre y Córdoba, particularmente las mujeres y jóvenes, inciden en las políticas públicas sociales de acceso a derechos y en el fortalecimiento de la convivencia y la reconciliación local y regional.	I1R3	# de personas cuentan con apoyo psicosocial para la resiliencia, las habilidades para la vida y la convivencia pacífica.	# de Personas	254	498	<ol style="list-style-type: none"> Las nuevas expresiones del conflicto no vulneran la confianza y la integridad de la población reincorporada. Se fortalecen mecanismos de participación y diálogo político entre la institucionalidad de la paz y del Estado en general con la población reincorporada. La sociedad y los medios de comunicación avanzan en la superación del estigma y el prejuicio frente a la voz y las propuestas de la población reincorporada. La JEP viabiliza las medidas restaurativas de índole de trabajos, obras y actividades con contenido restaurador-reparador (TOAR) como parte del universo de sanciones. 																													
				# de Mujeres	99	196																														
		I2R3	# de personas articuladas en rutas, mecanismos e instancias de diálogo político e incidencia para acceder a las garantías del	# de personas	164	498																														
				# de Mujeres	62	196																														
		I3R3	# de personas en proceso de reincorporación que formulan y participan en medidas restaurativas de trabajos, obras y actividades con contenido restaurador-reparador (TOAR).	# de personas	0	30																														
# de Mujeres	0			15																																