



# **Vi Agroforestry & We Effect Estrategia interina 2020-2021**

*Aprobada por la Junta Directiva de We Effect el 16 de junio del 2020.*

*Aprobada por la Junta Directiva de Vi Agroforestry el 25 de junio 2020.*

## Resumen: Estrategia interina 2020-2021

La crisis del corona tiene consecuencias enormes para las organizaciones contraparte con quienes colaboran Vi Agroforestry y We Effect. Globalmente, 500 millones de personas están en riesgo de ser empujados a la pobreza y la hambruna se doblará. Según las Naciones Unidas es probable que más personas mueran del hambre que del virus. Mujeres y niñas serán más afectadas.

Los efectos de la crisis cambian las condiciones para nuestras operaciones. Por esto, las juntas directivas de Vi Agroforestry y We Effect decidieron en abril 2020 elaborar una estrategia interina conjunta para enfrentar las nuevas necesidades de nuestras organizaciones contraparte y a la vez asegurar que utilicemos nuestros recursos totales de mejor manera.

La estrategia interina debe ser vista como una adición a las estrategias para 2017-2021 y guía todas nuestras operaciones hacia adelante. Se considerará convenios y metas previamente establecidas.

**El derecho a la alimentación.** La nueva orientación estratégica significa que Vi Agroforestry y We Effect apoyan a organizaciones cooperativas y otras de membresía de base a asegurar el derecho a la alimentación y reducir la vulnerabilidad ante crisis futuras. El trabajo es permeado por un enfoque fuerte en igualdad de género, justicia climática y anticorrupción.

El propósito es enfrentar los efectos de la crisis del corona y a la vez apoyar desarrollo a largo plazo. Para asegurar que estamos alcanzando a las personas más vulnerables, apoyamos tanto personas asociadas a nuestras organizaciones contraparte como a sus comunidades.

Se trata de trabajar contra el hambre y asegurar el acceso a alimentos nutritivos, pero también de apoyo para el desarrollo de negocios y acceso a mercados donde productoras y productoras a pequeña escala puedan vender sus productos, particularmente mujeres. A través de las cooperativas de vivienda llegamos a las personas más pobres en las ciudades. Apoyamos la construcción de sistemas alimentarias seguros que incluyen a personas que viven en condiciones vulnerables.

**Incidencia más fuerte.** El trabajo de incidencia se enfoca en el derecho a la alimentación y disminuir la vulnerabilidad. El trabajo se hace con un fuerte enfoque en igualdad de género, justicia climática y anticorrupción. Vi Agroforestry y We Effect desarrollarán un plan compartido donde las organizaciones de manera conjunta definirán sus temas de incidencia.

**Diversificación de ingresos.** We Effect conduce principalmente su recaudación de manera conjunta con nuestras organizaciones dueñas y aspira a fortalecer nuestras contribuciones conjuntas a alcanzar los objetivos de la Agenda 2030. Vi Agroforestry tiene como enfoque principal en su recaudación crear compromiso y recaudar fondos de donantes individuales y de empresas.

Las subvenciones institucionales constituyen la fuente de ingreso mayor para ambas organizaciones. Utilizaremos esta estrategia para fortalecer y diversificar nuestro financiamiento de la UE, Asdi y otros donantes institucionales.

## Vi Agroforestry

**Vi Agroforestry** empezó en el 1983 como un proyecto de reforestación alrededor del Lago Victoria en África del Este, iniciado por la revista sueca Tidningen Vi.

Hoy, Vi Agroforestry es una organización de cooperación para el desarrollo que apoya al fortalecimiento de **organizaciones campesinas** locales para reducir la pobreza, el hambre y la deforestación para contribuir al **incremento de la biodiversidad**. Vi Agroforestry es una fundación de la Unión Cooperativa Sueca (KF).

Vi Agroforestry tiene como misión combatir la pobreza y el **cambio climático** – juntos. Nuestros grupos meta son familias productoras de pequeña escala que viven en pobreza, con un especial énfasis en mujeres, juventud y niñez, quienes son miembros actuales o potenciales de las organizaciones democráticas de productores.

Vi Agroforestry adopta un enfoque holístico a la agricultura de pequeña escala donde la agroforestería, con **árboles en la agricultura**, está en el centro. Vi Agroforestry aplica un enfoque basado en derechos en todo su trabajo, así abordando las causas de raíz de la pobreza.

Vi Agroforestry trabaja en Kenya, Rwanda, Tanzania y Uganda.

## We Effect

**We Effect** es una organización de cooperación para el desarrollo fundada en el 1958 por el movimiento cooperativo sueco con la meta de **combatir la pobreza**. 70 organizaciones y empresas cooperativas y de la economía social son miembros de We Effect.

La misión de We Effect es empoderar a personas viviendo en pobreza a mejorar sus condiciones de vida, defender sus derechos y contribuir a una sociedad justa. We Effect trabaja en las áreas temáticas de **desarrollo rural** sostenible y **vivienda adecuada** con un fuerte enfoque en los **derechos de las mujeres**.

El grupo meta para nuestra cooperación para el desarrollo son nuestras organizaciones contraparte y sus actuales y potenciales miembros. La mayoría de nuestras **organizaciones contraparte** son organizaciones de membresía de base campesina, cooperativas de vivienda y asociaciones de ahorro y crédito.

We Effect aplica un enfoque basado en derechos. Esto significa que nuestras actividades de cooperación son desarrolladas en diálogo con nuestras organizaciones contraparte, con una fuerte apropiación local, que se caracteriza por la rendición de cuentas, transparencia, no-discriminación y participación activa.

We Effect trabaja en más de 20 países en el África, Asia, Europa y América Latina.

### ***Nuestras visiones***

*Vi Agroforestry: Un medioambiente sostenible que permite a mujeres y hombres viviendo en pobreza mejorar sus vidas.*

*We Effect: Un mundo justo y sostenible libre de pobreza.*

## **Introducción: Reenfocándonos para enfrentar una nueva realidad**

La pandemia COVID19 cambia totalmente el juego. Los efectos de la crisis están cambiando rápidamente las condiciones para la cooperación para el desarrollo de We Effect y Vi Agroforestry. No es posible continuar como antes y por lo tanto necesitamos adaptarnos al contexto cambiante de nuestras organizaciones contraparte y las comunidades en donde viven.

Esta estrategia interina es la respuesta conjunta de Vi Agroforestry y We Effect para la acción en el futuro inmediato y es una enmienda a las estrategias para 2017-2021. La estrategia interina gobernará todas las operaciones a partir de ahora. Sin embargo, esta estrategia se construye encima de las metas estratégicas previamente establecidas y los compromisos ya adquiridos.

Las juntas directivas de Vi Agroforestry y We Effect consideran que hay razones fuertes para fortalecer y profundizar la cooperación entre las dos organizaciones, incluyendo para incrementar la eficacia de la cooperación para el desarrollo. La decisión de desarrollar una estrategia interina conjunta debe ser vista como una medida para apoyar la colaboración entre las organizaciones. Es imperativo que las organizaciones junten recursos y experiencias para maximizar la respuesta unida a los efectos de la crisis de corona.

## **Contexto: Desigualdades y pobreza en crecimiento**

Los efectos económicos de la crisis de corona podrían empujar a 500 millones de personas a la pobreza. Desigualdades existentes basadas en género, raza y riqueza empeorarán. La ONU advierte que la pandemia doblará el número de personas enfrentando hambruna y falta de comida, de 135 millones a 270 millones al finalizar el 2020.

Mujeres y niñas serán afectadas de manera desproporcional, debido a ser más expuestas a la violencia basada en género, la incrementada carga de trabajo de cuidados, y la pérdida de ingresos debido al cierre del sector informal, en el cual las mujeres están sobre-representadas. El desempleo juvenil también está incrementando.

Ambiciones internacionales sobre el clima, resiliencia y biodiversidad que fueron previamente establecidas serán amenazadas por medidas de corto plazo para reiniciar las economías. Otro reto es que gobiernos en diferentes partes del mundo utilicen la pandemia como una excusa para seguir limitando el espacio democrático y exacerbar conflictos y tensiones. Esto viene en un momento en el cual la democracia y los derechos humanos ya estaban enfrentando un contragolpe global.

También hay oportunidades. Vi Agroforestry y We Effect apuntan a utilizar este momento histórico para mejorar y volvernos aún más relevantes. Queremos contribuir a un futuro mejor y más sostenible, y ahora es cuando.

### ***Las cooperativas son clave***

*“Las cooperativas siguen siendo uno de los secretos mejor guardados en la caja de herramientas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Las empresas cooperativas se basan en ética, valores y un conjunto de siete principios fundamentales que mantienen a personas, más que las ganancias, al centro de sus negocios.*

*Cooperativas pueden ser una herramienta de auto-ayuda para gente de crear sus propias oportunidades económicas a través del poder del colectivo y salir de la pobreza. Reinvierten en las comunidades donde operan, asegurando no solamente los medios de vida de las personas asociadas, sino también incrementan la riqueza de la comunidad como tal. Siendo fuentes de trabajo decente, espacios de democracia y construcción de paz, y una fuerza económica, las cooperativas son una verdadera socia para transformar nuestro mundo.”*

*(Naciones Unidas, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, 2017)*

## **Nuestro objetivo: El derecho a la alimentación y mayor resiliencia**

Partiendo de la crisis económica siguiendo la pandemia y los retos que enfrentan nuestras organizaciones contraparte, Vi Agroforestry y We Effect se enfocarán en el derecho humano fundamental a la alimentación.

### **El objetivo de la estrategia**

*Vi Agroforestry y We Effect apoyará a organizaciones cooperativas y otras de membresía de base para contribuir al derecho a la alimentación, mayor resiliencia y medios de vida sostenibles para las personas asociadas a nuestras organizaciones contraparte y las comunidades en donde viven. Esto se hará con un fuerte enfoque en avanzar la igualdad de derechos entre mujeres y hombres, justicia climática y combatir la corrupción.*

Más allá de los efectos inmediatos de la crisis, hay muchas razones por las cuales se deniega el derecho a la alimentación a gente. La situación es específica para cada país, pero la causa de raíz está relacionada a **sistemas de producción alimentaria y de comercialización injustas** y la falta de estrategias de los gobiernos para reconocer y

abordar los derechos de sus poblaciones más vulnerables y marginalizadas. Cuando sí existen, los retos son la débil implementación y la falta de atención a las personas productoras de pequeña escala. En nuestro trabajo, abordaremos tanto la disponibilidad de comida como el aspecto de que la gente tenga los medios para acceder a ella.

### ***El derecho a la alimentación***

*Vi Agroforestry y We Effect se rigen por la definición de la ONU del derecho a la alimentación: El derecho a la alimentación adecuada se ejerce cuando todo hombre, mujer o niño, ya sea sólo o en común con otros, tiene acceso físico y económico, en todo momento, a la alimentación adecuada o a medios para obtenerla. (El Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, 1999.)*

Desde la **perspectiva de una persona productora**, los retos incluyen la falta del derecho a la tierra y al agua, acceso limitado servicios financieros y de extensión, a semillas y otros insumos agrícolas, así como mercados distorsionados y no confiables. El cambio climático y el declive de la biodiversidad constituyen retos adicionales. Políticas de gobiernos y de comercio frecuentemente perjudican la producción de pequeña escala en general, particularmente la de mujeres productoras. Desde la perspectiva de las personas consumidores, el principal reto es muchas veces la falta de ingresos para comprar comida y la falta de acceso a y conocimiento sobre comida nutritiva que permite una ingesta saludable.

Vi Agroforestry y We Effect trabajarán en conjunto con las organizaciones contraparte para **abordar las causas de raíz que limitan los derechos a la alimentación de individuos y comunidades**. Vamos a contribuir a los siguientes resultados:

- **Incrementar el acceso a la alimentación:** Producción agrícola sostenible, incluyendo agroforestería, incrementada. Mayor acceso a servicios agrícolas, financieros, de extensión y asesoría sobre producción sostenible. Fortalecido el derecho a la tierra y el hábitat y otros recursos productivos. Mayor acceso a alimentación en comunidades vulnerables y marginalizadas.
- **Medios de vida sostenibles:** Oportunidades económicas, poder adquisitivo y medios de vida sostenibles fortalecidos para personas viviendo en pobreza. Fortalecida a la participación de personas de producción a pequeña escala en cadenas agrícolas de valor, incluyendo prácticas post cosecha y seguros de cosecha y animales.
- **Organizaciones más fuertes:** Mejoradas las condiciones y un entorno económico y político para las organizaciones cooperativas y de la sociedad civil. Mayor integración de la anticorrupción como un asunto estratégico para el desarrollo en todos los programas. Fortalecida la capacidad institucional de las organizaciones contraparte, incluyendo el acceso a la tecnología apropiada de información y comunicación.
- **Mayor resiliencia:** Organizaciones y sus comunidades con mayor resiliencia social y ante el cambio climático, incluyendo reducción de riesgo de desastre y sistemas de alerta temprana. Incidencia para la justicia climática.

- **Igualdad de género:** Transformadas las normas de género para avanzar la igualdad de género y el empoderamiento económico de mujeres, incluyendo abordar la carga de trabajo de cuidado y violencia basada en género. Todo el trabajo tendrá un enfoque fuerte en los derechos de las mujeres.

## **Nuestro enfoque:** Concentrarnos en las causas, no en los síntomas

Vi Agroforestry y We Effect juntarán décadas de experiencias de trabajo conjunto con organizaciones contraparte, implementando programas de desarrollo rural sostenible y del derecho a vivienda adecuada, con énfasis en el medioambiente y los derechos de mujeres y niñas.

En esta estrategia tomaremos un paso más, asegurando un **enfoque de transformación de género**, abordando y cambiando las normas y las estructuras que causan las desigualdades y haremos mucho énfasis en **justicia climática** para asegurar que pongamos a las personas y las comunidades más vulnerables a los impactos climáticos en el corazón de nuestro trabajo. Para alcanzar las personas viviendo bajo las circunstancias más vulnerables y marginalizadas, es también necesario que incluyamos a la niñez y la juventud en nuestros programas.

La corrupción es una seria amenaza al desarrollo y profundiza la pobreza y la injusticia; Vi Agroforestry y We Effect pone un fuerte énfasis en la anticorrupción en todo aspecto de nuestro trabajo. También sabemos que el riesgo de la corrupción incrementa en tiempos de crisis y particularmente cuando las instituciones están débiles y la confianza en lo público es baja. Por eso, a raíz de la crisis del corona, fortaleceremos nuestra experticia en el trabajo de **anticorrupción** a un nivel estratégico dentro de nuestras organizaciones y con nuestras organizaciones contraparte.

Abordando causas y síntomas, Vi Agroforestry y We Effect trabajan de acuerdo con el **enfoque basado en derechos**. Buscaremos un equilibrio entre organizaciones trabajando para abordar retos de sus miembros y comunidades, en otras palabras, apoyar concretamente para asegurar el derecho a la alimentación, y la incidencia para cambiar políticas. El enfoque en el derecho a la alimentación implica un énfasis aún mayor en igualdad de género, ya que las mujeres cargan con la mayor responsabilidad para la producción de y el acceso a la comida, tanto como la carga de los cuidados a nivel de hogar y de comunidad. Adicionalmente, daremos mayor énfasis en la justicia climática, ya que la crisis climática en sí misma está amenazando la seguridad alimentaria.

En esta estrategia, nos comprometemos a un **énfasis más fuerte en las comunidades locales**, más allá de solamente la membresía de las organizaciones contraparte. Hacemos esto basado en el principio de la Agenda 2030 de no dejar a nadie atrás y el principio cooperativo de compromiso con la comunidad, incluyendo la promoción de desarrollo sostenible y justicia social.

Las personas más vulnerables al hambre son los grupos más marginalizados, incluyendo minorías, hogares monoparentales de mujeres o con solamente niños y niñas, y pueblos indígenas. En muchos casos, es menos probable que las personas más marginalizadas sean



miembros activos de una organización o una cooperativa. Sin embargo, en un contexto de pobreza e injusticia profundizada y mayor hambre, estas personas son las más importantes de incluir. Esto no es un acto de caridad, sino de justicia, y se trata del papel importante que puede jugar las organizaciones contraparte en su calidad de parte de la comunidad.

#### **Los principios cooperativos**

1. Membresía abierta y voluntaria
2. Control democrático de los miembros
3. Participación económica de los miembros
4. Autonomía e independencia
5. Educación, Formación e Información
6. Cooperación entre cooperativas
7. Compromiso con la comunidad

**Las organizaciones de membresía de base**, incluyendo cooperativas, continuarán siendo el corazón de nuestro trabajo. El derecho a organizarse, movilizar e incidir hacia un objetivo común es central. **Organizaciones campesinas** y cooperativas y asociaciones de producción que apoyamos ya están jugando un papel crucial para abordar el derecho a la alimentación, tanto al nivel de producción donde las prácticas sostenibles como agroforestería y agroecología serán promovidas, como al nivel de ser una voz por los intereses de sus miembros hacia tomadores de decisión y otros actores. Buscamos apoyar a organizaciones lideradas por mujeres. Colaboramos con organizaciones operadoras técnicas cuya función principal es apoyar a las organizaciones de membresía de base.

El derecho a la **vivienda y el hábitat adecuados** y el derecho a la alimentación están conectados. Acceso a vivienda y condiciones adecuadas de vida son clave para construir resiliencia a pandemias y otros desastres, no solamente para la seguridad alimentaria en sí, pero también para agua y saneamiento, seguridad, y oportunidades económicas. Organizaciones contraparte trabajando por el derecho a la vivienda adecuada son centrales para afirmar el derecho a la alimentación para sus miembros y otros grupos marginalizados, incluyendo asentamientos informales.

Juntando fuerzas, las organizaciones campesinas y de vivienda pueden crear **vínculos estratégicos entre áreas rurales y urbanas**, entre productores y consumidores, creando cadenas de valor eficientes, eliminando intermediarios. Las organizaciones también pueden trabajar juntas para visibilizar las necesidades de personas marginalizadas en tanto áreas rurales como urbanas. Todas las organizaciones contraparte son plataformas importantes para el apoyo mutuo y la solidaridad, especialmente en tiempos de crisis.

Vi Agroforestry y We Effect reconocen que nuestras organizaciones contraparte operan en una variedad de contextos políticos, en la mayoría de los casos en países donde los



gobiernos están restringiendo cada vez más el espacio democrático para las organizaciones de la sociedad civil. Esto implica trabajar en conjunto con nuestras organizaciones contraparte para **defender el derecho a la organización y la libertad de expresión**. Esto también incluye tomar en cuenta los conflictos en todo nivel, tanto en términos de la influencia que tienen sobre el derecho a la alimentación como en términos de la limitación que tienen para el espacio de operación para las organizaciones contraparte.

## **Nuestra influencia: Una voz fuerte para un futuro mejor**

Vi Agroforestry y We Effect hará incidencia sobre el derecho a la alimentación y mayor resiliencia con fuerte énfasis en igualdad de género, justicia climática y anti-corrupción. Desarrollaremos un plan de incidencia para asegurar un abordaje complementario y un uso estratégico de nuestros recursos. Buscaremos trabajo junto con nuestras organizaciones dueñas cuando sea posible y relevante.

A través de nuestros programas de desarrollo, apoyaremos a nuestras organizaciones contraparte en tener una voz fuerte en reconstruir sociedades mejores y más sostenibles.

La meta es influir en tomadores de decisión para asegurar el derecho a la alimentación con un fuerte énfasis en igualdad de derechos y justicia climática. Usaremos nuestras influencias y redes para facilitar diálogo entre diferentes actores interesados, incluyendo tomadores de decisión y otros actores relevantes.

La base de nuestro trabajo es apoyar a las organizaciones contraparte para trabajar junto a otros actores para establecer soluciones innovadoras y sostenibles.

En Suecia, trabajaremos para influir en tomadores de decisión para mantener e incrementar el apoyo fuerte para la cooperación para el desarrollo sueco. Abogaremos por

## **Nuestros ingresos: Colaboración más cercana y mayor diversificación**

Vi Agroforestry y We Effect tiene dos fuentes principales de ingresos: **recaudación** del sector privado, organizaciones dueñas e individuos en Suecia y **mobilización de recursos** de donantes institucionales.

Para We Effect, la recaudación se hará principalmente junto con nuestras organizaciones miembros, apuntando a formar socios mutuamente beneficios de largo plazo. La meta será fortalecer la contribución de las organizaciones dueñas al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible expuestos en la Agenda 2030 – y como resultado, aumentar el compromiso de personal y clientes. Para Vi Agroforestry, el énfasis principal será en crear compromiso y recaudar fondos de donantes privados y empresas pequeñas a medianas.

Subvenciones de donantes institucionales como Asdi y la UE, constituyen la mayor fuente de ingresos para ambas organizaciones y continuarán siendo esenciales para la implementación de la estrategia y la escala de nuestras operaciones. Utilizaremos esta estrategia interina para fortalecer y diversificar nuestro financiamiento institucional. Igualmente, apoyaremos a las organizaciones contraparte para que fortalezcan su capacidad y sus esfuerzos de movilización de recursos.

### **Alineamiento estratégico con la Agenda 2030.**

El énfasis general en el derecho a la alimentación pone al Objetivo 2. Hambre cero como prioridad principal. Nuestro trabajo continuado con la igualdad de género y cambio climático y sus vínculos claros al derecho a la alimentación hace que sean igualmente importantes Objetivo 5. Igualdad de género y Objetivo 13. Acción por el clima. Nuestro trabajo también contribuirá a los siguientes Objetivos: 1. Fin de la pobreza, 11. Ciudades y comunidades sostenibles, 13. Acción por el clima, 15. Vida de ecosistemas terrestres, y 17. alianzas para lograr los objetivos.

