Estrategia Global

para la cooperación al desarrollo 2013–2015

Aprobada por la Junta Directiva el 12 de Junio de 2012

WE EFFECT

Ivan y Angela Mukababirwa, Uganda.

Estrategia Global de We Effect 2013–2015
Fotógrafo: tapa, foto superior (Zimbabue): Mnatsi Zhou. Abajo, izquierda (Bolivia): Jesper Klemedsson.
Abajo, derecha (Kenia): Riccardo Gangale. Pág 2 (Uganda): Edward Echwalu. Pág 8 (Zimbabue): Riccardo Gangale.
Producción: F&B Factory 2013

Índice

Introducción 4
El entorno 5
Antecedentes 5
Nuestros valores y principios básicos 7
Nuestra teoría de cambio 9
Agricultura y vivienda sobre base firme 10
Nuestros objetivos durante el período estratégico 11
Nuestros compromisos 13
Conclusión 15

Introducción

La presente Estrategia Global define los objetivos del trabajo de cooperación internacional de We Effect para el período 2013–2015. Nuestras áreas de trabajo prioritarias son: Desarrollo Rural; Vivienda y Hábitat; y Tierra. We Effect combina la organización democrática con desarrollo empresarial y actividades económicas, y nuestro método principal es la ayuda a la auto-ayuda.

Nuestra visión: Un mundo sostenible y justo sin pobreza.

Nuestra misión: Fortalecer la capacidad de organizaciones democráticas y de membresía para posibilitar que mujeres y hombres de escasos recursos puedan mejorar sus condiciones de vida, defender sus derechos y contribuir a una sociedad justa.

We Effect opera en 25 países de Asia, Europa, África oriental, América Latina y África meridional. El grupo meta primario de nuestras actividades de cooperación para el desarrollo son mujeres y hombres que viven en pobreza, que son miembros o miembros potenciales de organizaciones cooperativas u otras asociaciones democráticas o grupos informales, dedicados a lograr objetivos comunes. El apoyo y el compromiso de nuestras más de 60 organizaciones miembros son fundamentales para todas las actividades de We Effect.

En comparación con nuestra Estrategia 2007–2011, fortaleceremos nuestro enfoque en la igualdad de género, el medio ambiente y el derecho a la tierra, así como el enfoque basado en los derechos, al mismo tiempo que ampliaremos sustancialmente nuestras operaciones durante el período. Con respecto a los resultados y el aprendizaje, la presente estrategia comienza donde termina la anterior. A continuación se presentan algunos ejemplos de los resultados obtenidos durante el período anterior.

El apoyo de We Effect a organizaciones de campesinos en África oriental y meridional ha contribuido significativamente al aumento de los ingresos y mejores medios de vida para millones de campesinos pobres, tanto mujeres como hombres. El fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones para participar en actividades de cabildeo y la defensa de los intereses de sus miembros se han traducido en un mayor apoyo del sector público al desarrollo agrícola, la mejora de los marcos jurídicos, y un entorno más propicio para los campesinos. El fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de campesinos para ofrecer servicios a sus miembros ha dado lugar a una mayor producción y productividad sostenible entre los campesinos y un mayor acceso a los mercados.

En América Latina, el movimiento cooperativo de vivienda influenció a los gobiernos a aprobar leyes y reglamentos con el fin de reconocer el derecho a la vivienda adecuada como un derecho humano. También abogó con éxito para la financiación estatal de viviendas. A través del modelo cooperativo de vivienda, que se basa en la propiedad colectiva y el acceso a financiación a largo plazo, las cooperativas lograron construir casas para una parte importante de sus miembros.

En Asia, las cooperativas agrícolas han ganado fuerza, independencia y aumento de su base de miembros. Las cooperativas realizaron una contribución significativa a la producción agrícola de los miembros, así como a mayores ingresos. Las cooperativas han logrado influir en las políticas a nivel local defendiendo los intereses de sus miembros, por ejemplo a través de planes de desarrollo local.

Los esfuerzos para abordar la desigualdad de género se han traducido en cambios significativos, por ejemplo, una mayor participación y liderazgo femeninos en organizaciones y cooperativas. Las organizaciones contrapartes también han mejorado la igualdad de género en sus programas y actividades de defensa, haciendo hincapié en el acceso de las mujeres a los servicios de extensión agrícola, el derecho a la tierra y el acceso a la financiación de la vivienda, entre otros temas.

En África oriental y meridional, donde el VIH es una preocupación fundamental, los esfuerzos para integrar el control del VIH se han traducido en políticas laborales en las organizaciones contrapartes, en la integración de los temas de nutrición y seguridad alimentaria en el trabajo de las organizaciones campesinas y en discusiones abiertas sobre la salud sexual y reproductiva y los derechos al interior de las organizaciones.

Estamos orgullosos de los logros y vamos a continuar nuestro trabajo con base en nuestras experiencias y aprendizajes. Continuaremos los esfuerzos por mejorar nuestros métodos y enfoques – todo con el objetivo de lograr resultados sostenibles y continuar siendo un actor de desarrollo importante.

El entorno

Pobreza: El mundo es cada vez más rico, pero no necesariamente menos pobre. Muchos de los países en los que trabajamos muestran un crecimiento económico importante, pero en muchos casos èste no va acompañado por una disminución de la pobreza. Cerca de 1,4 millones de mujeres y hombres, la mayoría en países de ingresos medios, todavía viven con menos de 1,25 dólar al día – el umbral de pobreza establecido por las Naciones Unidas. Aun en un mundo de creciente urbanización, predomina la pobreza rural y las mujeres constituyen la mayoría de los pobres del mundo. Mil millones de los siete mil millones de personas en el mundo siguen padeciendo hambre.

Injusticia: Las diferencias entre países ricos y pobres son cada vez mayores – así como son las brechas entre ricos y pobres dentro de los países. Los recursos naturales del mundo están siendo sobreexplotados y la lucha por los recursos en los países más pobres son causa de graves conflictos. Las reglas económicas globales suelen estar determinadas por los países ricos y las corporaciones multinacionales. Sus intereses rara vez coinciden con los de los países pobres y las personas de pocos recursos. Hay una injusticia significativa también entre hombres y mujeres. A nivel mundial, las mujeres producen el 50 por ciento de los alimentos (en África hasta un 90 por ciento), pero sólo tienen acceso a 15 por ciento de la tierra. Además, las mujeres sólo tienen acceso a un diez por ciento de los créditos.

Medio ambiente: La población del mundo consume alrededor de un 20 por ciento más recursos naturales que lo que la naturaleza logra recrear, y la extinción de especies está ocurriendo a una velocidad sin precedentes. Esto significa que la biodiversidad está amenazada y por lo tanto las posibilidades de un desarrollo sostenible a largo plazo. El cambio climático y las inciertas condiciones meteorológicas constituyen algunos de los principales retos para los campesinos del Sur. Los efectos negativos del cambio climático y la contaminación del medio ambiente son cada vez mayores, sobre todo en el Sur, mientras que muchas de las causas se encuentran en el Norte.

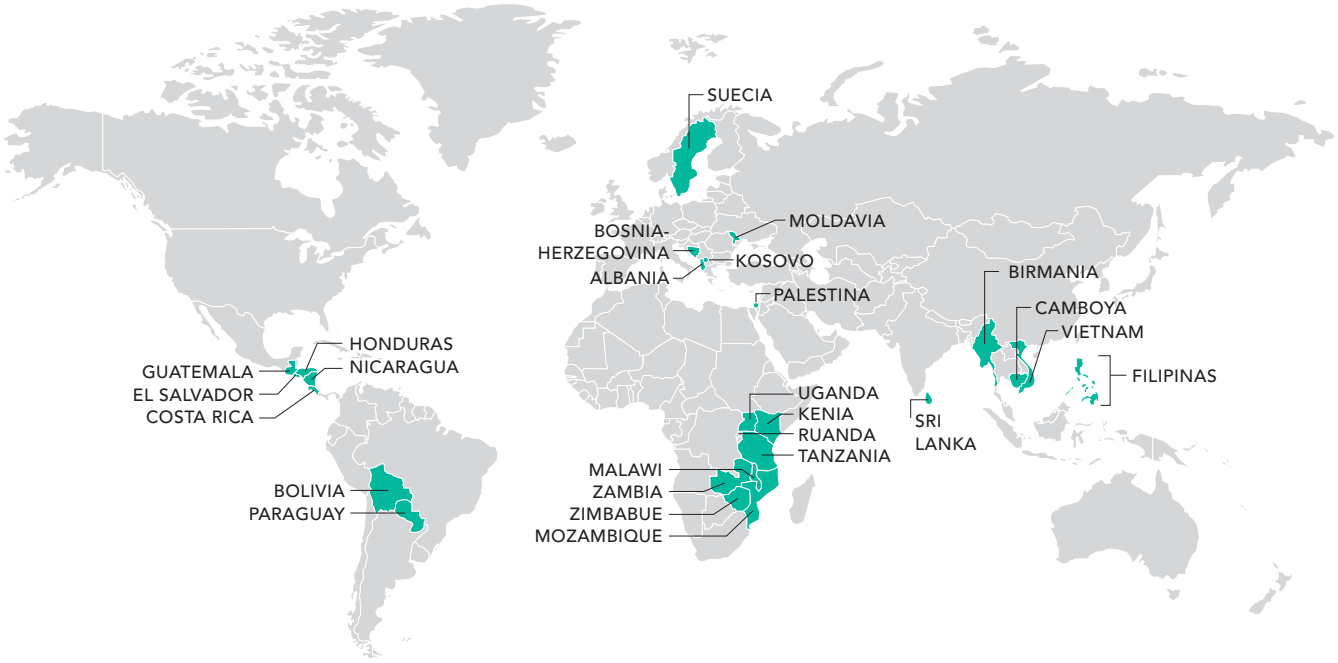
Acción mundial: Los estados miembros de las Naciones Unidas firmaron el acuerdo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, en virtud del cual se comprometieron a trabajar juntos para lograr una reducción radical de la pobreza para el año 2015. Con los pocos años que quedan, hay razones para creer que el mundo va a lograr cumplir con solamente algunas de las promesas. Una crítica es que los Objetivos ponen muy poco énfasis en la gobernabilidad democrática y los mecanismos para redistribuir recursos y, en su lugar, una mayoría se centra en la prestación de servicios. En términos de ayuda internacional al desarrollo, los países de la OCDE no han cumplido con la promesa de asignar el 0,7 por ciento del PIB a la cooperación internacional para el desarrollo.

La eficacia en el trabajo de desarrollo: Durante los últimos años, la comunidad internacional ha discutido cómo la cooperación internacional al desarrollo puede ser más eficaz. Esto significa garantizar que la cooperación contribuya a la erradicación de las causas subyacentes de la pobreza y la injusticia e incluye apoyo a instituciones y organizaciones locales lo cual garantizará la sostenibilidad del desarrollo. Para la sociedad civil, los principios de Estambul a los que haremos referencia más adelante establecieron el marco para el análisis de la eficacia de la cooperación al desarrollo.

Antecedentes

We Effect inició su trabajo de desarrollo en el año 1958 partiendo de la idea de ayudar a personas de bajos recursos a mejorar sus condiciones de vida. La ambición era la misma que una vez fundó el movimiento cooperativo en Suecia – apoyar el desarrollo de organizaciones democráticas que tienen la capacidad de articular los derechos y las necesidades de sus miembros en relación a trabajo, influencia, ingresos y vivienda. Por lo tanto, el compromiso de las organizaciones fundadoras con la justicia y el desarrollo está fuertemente anclado en los principios y las experiencias históricas propias.

We Effect no tiene afiliaciones partidistas o religiosas. We Effect trabaja en pro de la visión de un mundo sostenible libre de pobreza e injusticia de dos formas: una es a través de la cooperación para el desarrollo con organizaciones contrapartes en los países en los que operamos. La otra, es nuestro trabajo de información e incidencia en Suecia para



estimular el interés y el apoyo activos del pueblo sueco por un mundo más justo. El trabajo en Suecia además financia el trabajo de cooperación en los países en los que operamos. La oficina central de We Effect en Suecia se dedica a recaudar fondos, a actividades de incidencia y de formación de la opinión pública, aparte de coordinar el control de calidad financiera y programática.

We Effect es una organización descentralizada y las decisiones se toman cerca del trabajo concreto de desarrollo. La presencia local contribuye a fomentar la "propiedad" y la apropiación de las organizaciones contrapartes, la eficacia, las sinergias, el desarrollo sostenible, así como un diálogo directo y una mejor comprensión de las condiciones locales. We Effect cuenta con cuatro oficinas regionales: Europa/Asia, África oriental, América Latina y África meridional. Además, existen oficinas nacionales en muchos de los 25 países en los que trabajamos. El Grupo de Gestión global, formado por la Directora Ejecutiva, los directores regionales y los jefes de sección en la oficina central, se encarga de la coordinación y gestión general de las actividades de We Effect.

Los análisis de países donde iniciamos nuevos programas u optamos por cerrar los existentes, se hacen cuidadosamente siguiendo tres criterios principales: *Pobreza* – trabajamos en lugares donde tenemos mayores posibilidades de lograr efectos positivos en cuanto a menor pobreza e injusticia. *Organizaciones contrapartes relevantes* – trabajamos en países y regiones donde existen organizaciones que comparten nuestra visión y nuestros valores básicos, y que tienen potencial de lograr resultados sostenibles a largo plazo. *Efectos positivos* – nuestros recursos son limitados y por eso trabajamos donde podemos tener un claro valor agregado y marcar la diferencia. La Junta Directiva define en qué países We Effect desarrollará actividades de cooperación para el desarrollo.

Partiendo de la Estrategia Global, se formulan las estrategias regionales. Estas estrategias se ponen en práctica a través de programas diseñados en estrecha colaboración con las organizaciones contrapartes, con objetivos medibles. También tenemos políticas específicas para nuestras principales áreas de trabajo.

En la actualidad, We Effect cuenta con más de 60 organizaciones cooperativas y empresas suecas como miembros. Estas conforman la Junta Directiva de We Effect y garantizan una amplia aceptación y apoyo en la sociedad sueca, colaboran con nosotros en las áreas de información, incidencia y recaudación de fondos, y también aportan su experiencia en desarrollo cooperativo.

Nuestros valores y principios básicos

We Effect se adhiere a los valores de la Alianza Cooperativa Internacional en cuanto a la ayuda a la autoayuda, responsabilidad individual, democracia, igualdad, justicia y solidaridad, así como a sus principios:

- Membresía abierta y voluntaria
- Control democrático de los miembros
- Participación económica de los miembros
- Autonomía e independencia
- Educación, formación e información
- Cooperación entre cooperativas
- Compromiso con la comunidad

El trabajo de desarrollo de We Effect es a largo plazo, preventivo y sostenible. El movimiento cooperativo y otras formas de economía social combinan la organización democrática y la responsabilidad social con el desarrollo empresarial y actividades económicas. Como todos los demás actores en el mundo de la vida económica, las cooperativas están expuestas a la competencia y por lo tanto deben participar en los mercados, velando por los intereses de sus miembros.

El movimiento cooperativo es independiente del Estado y ejecuta actividades sociales y comerciales organizadas que beneficien a sus miembros. Es parte importante tanto del mercado como de la economía social y su principal fuerza motriz es el beneficio para los miembros, combinando democracia con el desarrollo empresarial y la responsabilidad social.

Las organizaciones cooperativas se caracterizan porque cada miembro tiene un voto y que la fuerza motriz es satisfacer las necesidades económicas, sociales y de otra índole de todos los miembros. Además del hecho de que las cooperativas trabajan para fortalecer la economía de sus miembros y mejorar sus condiciones de vida, también contribuyen a una cultura democrática vigorosa y al desarrollo democrático de la sociedad en su conjunto. Las cooperativas y otras organizaciones de la economía social son por lo tanto partes activas de la sociedad civil. Democracia significa el gobierno del pueblo y una sociedad democrática se basa, pues, en la participación activa y las posibilidades de influir en el desarrollo de todas las personas. Los derechos humanos y la libertad de expresión son pilares fundamentales en una democracia.

La perspectiva de derechos es fundamental en las actividades de We Effect. Traduce en derechos las necesidades de mujeres y hombres que viven en pobreza y de las personas discriminadas y percibe a las personas como participantes activos en su propio desarrollo. El trabajo conduce a que se respeten, protejan y realicen los derechos humanos. La perspectiva subraya la importancia de combatir las causas estructurales de la pobreza y la injusticia – no sólo los síntomas. Un desarrollo basado en los derechos reconoce a las personas como titulares de derechos y agentes de cambio y no como beneficiarios. Establece las obligaciones correspondientes al Estado como titular de deberes, en el pleno entender que el Estado por sí solo no es responsable de la prosperidad de la gente.

Esto introduce un elemento importante de responsabilidad mutua en el trabajo de desarrollo y desplaza la atención hacia el desarrollo *por* la gente – no *para* la gente. Por lo tanto, la razón fundamental de nuestro trabajo de desarrollo es apoyar a organizaciones de la sociedad civil que trabajan para realizar los derechos que la comunidad internacional ha acordado son aplicables a todo ser humano.

La perspectiva de derechos, así como los valores y principios cooperativos, establece deberes para los ciudadanos, así como para los miembros de cooperativas y organizaciones. Ser agentes de cambio significa asumir activamente la responsabilidad y la obligación de contribuir a la solución de los problemas identificados dentro de la organización o la cooperativa.

Milton, Memory y Arnold Ncube, Zimbabue.

El principal método de trabajo de We Effect es la ayuda a la auto-ayuda. Tenemos los conocimientos, la experiencia y los fondos con los que apoyamos a organizaciones locales y a sus miembros a construir una vida mejor. Ponemos gran énfasis en la “propiedad” y la apropiación, así como la influencia local que conducen a resultados sostenibles a largo plazo. En todo trabajo de desarrollo, también aprendemos de la experiencia de nuestras organizaciones contrapartes y a ser más eficientes.

Nuestra teoría de cambio

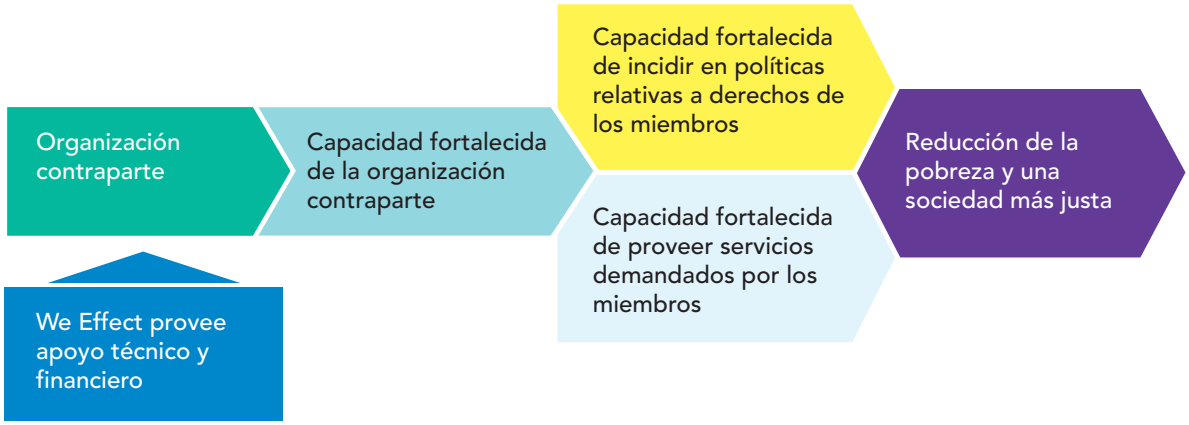
En una sociedad democrática, los ciudadanos pueden influir y dirigir el rumbo de la política de desarrollo de un país para garantizar que ésta beneficie a la mayoría de la gente. Una política económica justa, que proporciona a las personas oportunidad de obtener salarios decentes, derecho a la educación y la atención sanitaria gratuitas, y que conduce a una mayor igualdad entre mujeres y hombres, sienta las bases para el logro de la visión de un mundo justo y sostenible, sin pobreza. Un requisito indispensable para un desarrollo democrático es que los ciudadanos y las ciudadanas, incluidas las personas pobres, tengan la oportunidad de participar e influenciar el desarrollo convirtiéndose en agentes de cambio. El bienestar material y físico y la influencia social están estrechamente relacionados. Las personas que viven en pobreza no pueden mantenerse en el largo plazo si no pueden ejercer influencia sobre aquellos que están en el poder en diferentes niveles de la sociedad. Pero difícilmente pueden lograr este poder si no mejoran sus condiciones de vida y desarrollan las condiciones para ejercer influencia. We Effect opera en este proceso de interacción entre el trabajo práctico para lograr objetivos concretos de bienestar y el desarrollo organizacional para aumentar el poder de influencia.

La figura a continuación ilustra nuestra teoría de cambio, basada en la interacción descrita anteriormente. El papel de We Effect es el de financiador y asesor de la organización contraparte. El apoyo está destinado a fortalecer la capacidad de la organización contraparte de incidir y exigir cambios en el nivel macro/estructural por un lado y por otro, ofrecer a los miembros los servicios demandados. Este conjunto contribuye a la reducción de la pobreza y al aumento de la justicia.

De acuerdo con la teoría de cambio, las organizaciones contrapartes son las encargadas de la implementación de las actividades mutuamente acordadas. Sin embargo, hay algunos casos en que We Effect opta por asumir el papel de implementador, sobre todo al comienzo de un nuevo tipo de iniciativa. Hay varias razones para esto, entre otras que las organizaciones locales en entornos políticamente conflictivos son vulnerables a presiones del gobierno en tal medida que es imposible lograr resultados positivos.

En algunos casos, We Effect también se dedica a la acción humanitaria. Nuestras organizaciones contrapartes a menudo trabajan en zonas afectadas por inestabilidad política y desastres naturales, lo cual a veces hace imposible realizar un trabajo de desarrollo a largo plazo. En estas circunstancias, las organizaciones tienen que apartarse de los planes corrientes y contribuir a la solución de los problemas más graves. En la ejecución de la ayuda humanitaria, es importante que tanto We Effect como las organizaciones contrapartes actúen con la necesaria imparcialidad y neutralidad. Esto se logra cumpliendo con el "Código de conducta relativo al socorro en casos de desastre para el Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y las organizaciones no gubernamentales (ONG)".

Nuestra teoría de cambio



Agricultura y vivienda sobre una base firme

We Effect combina la organización democrática con desarrollo empresarial y actividades económicas. Hemos identificado tres áreas principales de trabajo donde podemos marcar la diferencia para reducir la pobreza y la injusticia: desarrollo rural, vivienda y tierra - en breve, agricultura y vivienda sobre una base firme. Todo el trabajo está impregnado de una activa perspectiva de género. Tanto en el desarrollo rural como en el sector de vivienda, el acceso a servicios financieros es clave para el éxito.

La mayoría de las personas que viven en pobreza residen y trabajan en zonas rurales, y la mayoría de ellas son mujeres. Muchos son campesinos que carecen de tierras y posibilidades de inversión, cultivan suelos empobrecidos, tienen baja productividad y poco acceso a mercados; todos ellos factores que se traducen en bajo nivel de calidad de vida. La falta de infraestructura fundamental como carreteras complica aún más la situación, ya que aumenta el precio de los insumos y hace que la venta de excedentes agrícolas sea difícil y menos rentable.

La agricultura es de vital importancia para asegurar la disponibilidad de alimentos, generar ingresos y aumentar el crecimiento económico en las zonas rurales. Por lo tanto, los campesinos necesitan mayores conocimientos junto con mejor acceso a tierras; servicios de asesoramiento sobre avances tecnológicos; servicios financieros asequibles; seguros y mercados; con el fin de aumentar su productividad.

We Effect apoya a organizaciones campesinas, tales como cooperativas y otras asociaciones que pueden desempeñar un papel fundamental en la lucha contra la pobreza y la injusticia de manera sostenible. Las organizaciones campesinas de membresía son representantes legítimos de la población rural pobre. Dan voz a sus intereses, derechos y necesidades. Las organizaciones satisfacen las necesidades de sus miembros, por ejemplo, ofreciendo asesoramiento agrícola y ayuda en negociaciones de precios. En su trabajo de incidencia, también luchan por cambios a largo plazo de las estructuras que crean pobreza. Trabajan a favor de políticas agrícolas que beneficien a los campesinos a través de inversiones en infraestructura, reforma agraria, adaptación de las normas comerciales y servicios de asesoramiento. Invertir en la agricultura de pequeña escala es una de las maneras más eficaces de reducir la pobreza y la injusticia.

We Effect promueve la agricultura sostenible, diversificada y adaptada al cambio climático, que se basa en métodos que satisfacen las necesidades nutricionales básicas hoy y mañana al mismo tiempo que mejoran la función de los servicios de los ecosistemas. Implica el reciclaje de nutrientes, compostaje, utilización de cultivos fijadores de nitrógeno, rotación de cultivos, así como uso y producción de semillas y especies ganaderas adaptados a la localidad. Este tipo de agricultura permite una producción diversificada de alimentos y juega un papel importante en el desarrollo sostenible. La agricultura de pequeña escala es en gran parte regada por lluvias y el cambio climático es un problema importante y creciente debido a la disminución de las reservas de agua y a que las lluvias son cada vez más erráticas. We Effect aboga por métodos participativos que combinen el conocimiento tradicional y local con innovaciones tecnológicas.

El desarrollo del espíritu emprendedor en la vida económica genera ingresos y aumenta el valor agregado de la producción además de mejorar las posibilidades de éxito de los campesinos en el mercado. Las microfinanzas, o servicios financieros diseñados para hombres y mujeres de recursos limitados, son un elemento importante cuando buscamos el logro de los objetivos en nuestras tres áreas de trabajo. We Effect apoya soluciones para los miembros basadas en el ahorro previo y luego el crédito, e incluyen seguro en caso de eventos inesperados. Los miembros controlan y poseen las soluciones ellos mismos. Este modelo desalienta a las personas a tomar demasiados préstamos y caer en la trampa de la deuda. Todo interés devengado queda en la organización o se distribuye, y una ventaja importante es que las organizaciones son de propiedad local de sus miembros.

We Effect apoya a las organizaciones a aumentar el conocimiento entre sus miembros sobre el manejo de dinero a nivel individual y en el hogar ("alfabetización financiera"). Nuestro apoyo también se utiliza para actividades de cabildeo, tratando de influir en la legislación para que el acceso a servicios financieros beneficie a las personas de escasos recursos. El Estado tiene un papel importante que desempeñar en el aumento del acceso al crédito y al ahorro. El acceso al crédito también es fundamental para lograr una vivienda adecuada.

El acceso a un hábitat adecuado es uno de los factores más importantes para que las personas puedan salir de la pobreza. La ONU subraya la importancia de la vivienda adecuada donde "adecuada" significa que debe ser a un costo asequible para mujeres y hombres de pocos recursos, y que debe ser habitable y accesible. Hoy en día, aproximadamente mil millones de personas carecen de acceso a una casa que cumpla con estos requisitos. La falta

de vivienda dificulta la realización de otros derechos humanos tales como la sanidad, la educación, el trabajo y la ciudadanía. Tener alojamiento aumenta la seguridad de las personas y reduce su vulnerabilidad. We Effect apoya el desarrollo de soluciones cooperativas de vivienda auto-gestionadas. Los modelos cooperativos de vivienda requieren la participación activa de los miembros en la construcción y el mantenimiento de las edificaciones y también en la gestión de la cooperativa de vivienda en sí.

We Effect apoya a las organizaciones que defienden y reivindican el derecho a la vivienda. A través de soluciones cooperativas de vivienda, las personas construyen sus propias casas y la cooperativa gestiona las viviendas y el hábitat. Las organizaciones contrapartes desarrollan actividades de cabildeo para exigir que el Estado se haga cargo de la realización de este derecho humano.

La capacidad de producir alimentos, de obtener ingresos de la agricultura y de tener acceso a una vivienda es fundamental para que las personas puedan salir de la pobreza. La condición previa más importante tanto para la agricultura como la vivienda es el acceso a tierras. La demanda de tierras para producción agrícola a gran escala de, entre otros, alimentos, biocombustibles y bosques está aumentando. Las grandes inversiones se están haciendo en gran medida en los países más pobres del mundo. En muchos casos, los recursos naturales no renovables se extraen de los países sin que la gente del lugar se beneficie de la extracción. Esto contribuye a que muchos países muestren un gran crecimiento económico que no va acompañado por la correspondiente reducción en las tasas de pobreza. La contribución de la industria minera al desarrollo de los países disminuye aún más porque muchas empresas gozan de desgravaciones fiscales. Al mismo tiempo, los medios de subsistencia de la población local se ven amenazados debido a un menor acceso a tierras y otros recursos naturales. La capacidad de los pobres para defender, exigir y ejercer su derecho a la tierra es por lo tanto crucial para el desarrollo.

We Effect apoya el trabajo de incidencia a diferentes niveles. Las cooperativas y las organizaciones campesinas defienden el derecho a la tierra, individual y colectivo, de campesinos y de los pueblos indígenas. Junto con organizaciones especializadas, ayudan a los miembros a expresar sus derechos de acceso a la tierra y fortalecer la capacidad de los campesinos para negociar y defender sus intereses ante el gobierno e inversionistas extranjeros. Del mismo modo, las cooperativas de vivienda juegan un papel central en asegurar el acceso de la gente a tierras para la vivienda en zonas urbanas. Las organizaciones de la sociedad civil desempeñan un papel crucial para influir en los responsables políticos para garantizar el derecho a la tierra de las poblaciones locales y de los pueblos indígenas y políticas de desarrollo que beneficien a los pobres a través de la redistribución de los recursos.

Nuestros objetivos durante el período estratégico

Partiendo de las áreas prioritarias de trabajo descritas anteriormente, la estrategia define seis objetivos sobre la base de los siguientes derechos:

1. El derecho a la alimentación
2. El derecho a la justicia económica
3. El derecho a la tierra
4. El derecho a la vivienda adecuada
5. Iguales derechos para mujeres y hombres
6. El derecho a un medio ambiente seguro y sano, en equilibrio ecológico

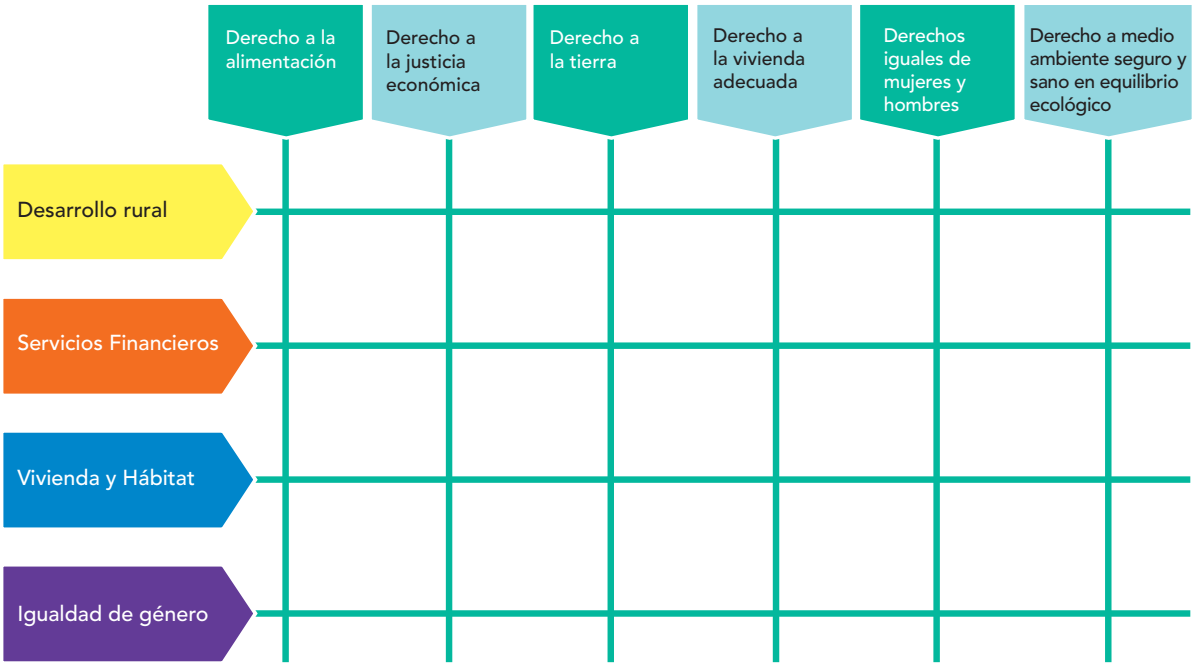
Cada objetivo define las ambiciones estratégicas que identifican cómo el apoyo a las organizaciones contrapartes contribuirá al objetivo global. A continuación, una ilustración de cómo los derechos están relacionados con los programas en los países donde operamos. El contexto es diferente en las distintas regiones y países, y en los programas se incluirán los derechos, objetivos y ambiciones estratégicas que sean relevantes en el contexto específico.

DERECHO A LA ALIMENTACIÓN

Nuestro objetivo: Organizaciones campesinas fortalecidas que defienden el derecho de todos a alimentos sanos y nutritivos, en consonancia con el derecho a una dieta equilibrada y el derecho fundamental de toda persona a no sufrir hambre.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Asegurar el suministro de alimentos a través de una mayor producción y diversificación de alimentos sanos para el consumo personal y para los mercados locales.
2. Promover el modelo de producción sostenible, considerando la salud de las personas y la naturaleza, así como la adaptación al y mitigación del cambio climático.



3. Promover la participación de campesinos en los mercados en todos los niveles, incluyendo su participación en cooperativas y organizaciones de productores para una venta segura y rentable de diferentes productos.
4. Abogar por el aumento de la inversión pública en la agricultura, que también beneficie a los campesinos y contribuya al crecimiento económico y al suministro seguro de alimentos.
5. Abogar por políticas agrícolas que creen condiciones para la producción agrícola a largo plazo, sostenible, segura y rentable.

DERECHO A LA JUSTICIA ECONÓMICA

Nuestro objetivo: Organizaciones contrapartes fortalecidas que permitan a los miembros generar suficientes ingresos de sus actividades con el fin de mantener el bienestar familiar.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Aumentar el acceso a servicios financieros a través de soluciones tales como grupos de ahorro y préstamo y cooperativas de ahorro y crédito.
2. Integrar la educación financiera para asegurar un buen conocimiento financiero básico y habilidades en el manejo de dinero en las familias.
3. Fomentar la capacidad emprendedora en las organizaciones locales para el desarrollo económico y la gobernabilidad democrática.
4. Integrar la agricultura sostenible en el desarrollo empresarial local y el desarrollo de nuevos productos para un mayor crecimiento.
5. Apoyar las iniciativas de procesamiento para generar valor agregado a los productos agrícolas.
6. Apoyar a campesinos para que aprovechen las oportunidades de mercado y aumenten su acceso a los mercados locales, regionales e internacionales, incluidos los mercados de comercio justo.
7. Influir en los responsables políticos encargados de velar por una distribución equitativa de la riqueza para que formulen legislación beneficiosa a los servicios financieros en zonas rurales.

DERECHO A LA TIERRA

Nuestro objetivo: Organizaciones contrapartes fortalecidas que reivindican el derecho de los pobres a la tierra, a la tenencia segura de la tierra y la gestión sostenible de los recursos naturales.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Promover el uso sostenible de la tierra, la biodiversidad y los recursos naturales.
2. Abogar por marcos legales y reformas políticas relacionadas con el acceso equitativo y la distribución de la tierra, especialmente a las mujeres.
3. Abogar por el reconocimiento y el respeto por los derechos y territorios de las comunidades locales y los pueblos indígenas, incluyendo la tenencia segura de la tierra.
4. Abogar por el derecho de los pobres a los recursos naturales y fortalecer su capacidad de negociación frente a actores públicos y privados.

DERECHO A LA VIVIENDA ADECUADA

Nuestro objetivo: Organizaciones fortalecidas que realicen el derecho de todas las personas a una vivienda adecuada.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Asegurar la existencia de modelos cooperativos

de soluciones de vivienda, de propiedad colectiva, autogestionados y sostenibles.
2. Promover experiencias de la aplicación del modelo cooperativo autogestionario de vivienda urbana en el medio rural.
3. Abogar por una mayor inversión pública en el sector de vivienda.
4. Abogar por el aumento de créditos asequibles, incluida la financiación estatal destinada a la vivienda social.
5. Abogar por el desarrollo de marcos regulatorios y políticas que garanticen el ejercicio del derecho a una vivienda adecuada.
6. Abogar por una planificación urbana que permita la vivienda adecuada, incluido el acceso a tierra urbana.

DERECHOS IGUALES PARA MUJERES Y HOMBRES

Nuestro objetivo: Organizaciones fortalecidas promueven los factores económicos, políticos, sociales, culturales y ambientales que permiten a las mujeres y hombres ejercer sus derechos por igual.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Promover la igualdad de participación y derechos de mujeres y hombres en las organizaciones de la economía social, incluida la equitativa representación, recursos, rutinas y liderazgo en las organizaciones.
2. Visibilizar las contribuciones de las mujeres al trabajo reproductivo y redistribuirlo.
3. Contribuir a la erradicación de la discriminación y la violencia contra las mujeres, reconociendo la diversidad cultural, étnica y social.
4. Promover la acción afirmativa, a partir del reconocimiento de las desigualdades que las mujeres perciben hoy en la sociedad.
5. Aplicar la política de We Effect que establece que la mitad de los recursos como mínimo se destinarán a las mujeres, y abogar por la misma política dentro de la cooperación internacional para el desarrollo en general.
6. Alentar a mujeres y hombres a asumir la misma responsabilidad en la protección del medio ambiente.

DERECHO A UN MEDIO AMBIENTE SEGURO Y SANO EN EQUILIBRIO ECOLÓGICO

Nuestro objetivo: Organizaciones contrapartes fortalecidas que defienden el derecho de todos, hoy y en el futuro, a un medio ambiente seguro y sano en equilibrio ecológico.

Durante el período de la estrategia apoyaremos a las organizaciones contrapartes a:

1. Aumentar la conciencia ambiental y reducir los impactos ambientales de sus actividades económicas.
2. Enfrentar riesgos ambientales y aumentar la capacidad de manejar los cambios.
3. Apoyar a los sectores ambientalmente sostenibles.
4. Ayudar a los campesinos a adaptarse al cambio climático a través de la diversificación de las actividades productivas, sistemas de alerta, adaptación de la agricultura y reforestación.
5. Apoyar el suministro eficaz del agua y la energía y aumentar el uso de energía sostenible.
6. Prevenir y reducir los efectos de desastres naturales causados por el cambio climático y la degradación ambiental.

Nuestros compromisos

El principal método de trabajo de We Effect es la ayuda a la auto-ayuda. Tenemos los conocimientos, la experiencia y los fondos con los que apoyamos a organizaciones locales y a sus miembros a construir una vida mejor. Ponemos gran énfasis en la "propiedad" y la apropiación, así como la influencia local que conducen a resultados sostenibles a largo plazo. En todo trabajo de desarrollo, también aprendemos de la experiencia de nuestras organizaciones contrapartes y a ser más eficientes. Durante el período de la estrategia, nos comprometemos a:

• Trabajar en partenariado

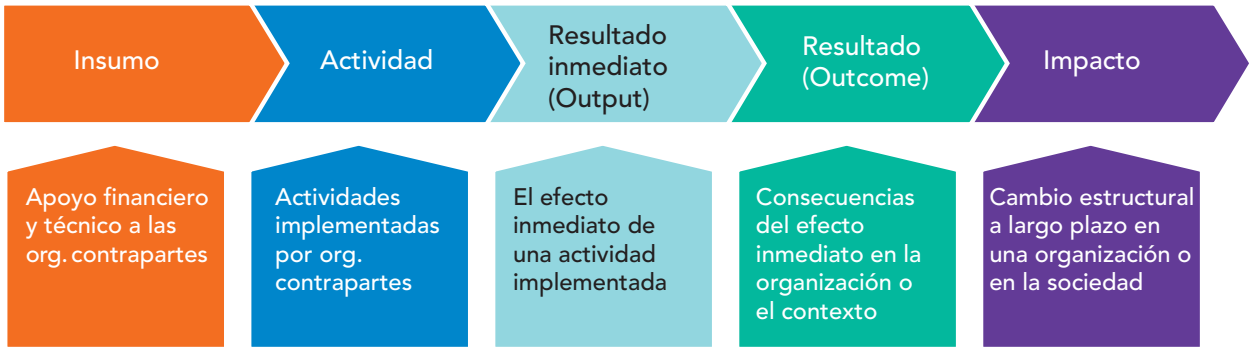
La aspiración de We Effect es trabajar en asociación con otras organizaciones y nuestro papel en la cooperación para el desarrollo es apoyar a las organizaciones con las que colaboramos. Nuestra definición de esta asociación es:

Una relación que implica una cooperación para el desarrollo en la que dos o más organizaciones comparten la responsabilidad de unir capacidades y recursos para lograr objetivos comunes.

El objetivo de este método es asegurar que la organización contraparte sea dueña de sus actividades y de su desarrollo. Es decir, que la cooperación se basa en las necesidades y derechos identificados por los miembros de las organizaciones.

Las demandas de resultados rápidos en los programas de desarrollo, así como la relación financiera

La cadena de resultados



desigual entre una organización que financia y una organización que implementa, a veces crea problemas. Por ello, siempre damos prioridad a resultados a largo plazo y sostenibles.

• Seguir los principios de la agenda de eficacia del desarrollo

En los últimos años el pensamiento sobre cómo mejorar la cooperación internacional para el desarrollo así como la eficacia del desarrollo han estado en la agenda de desarrollo global. We Effect se compromete a seguir los ocho principios de Estambul para la eficacia del desarrollo de la sociedad civil:

1. Respetar y promover los derechos humanos y la justicia social.
2. Incorporar la equidad y la igualdad de género a la vez que promover los derechos de las mujeres y las niñas.
3. Centrarse en el empoderamiento, la apropiación democrática y la participación de todas las personas.
4. Promover Sostenibilidad Ambiental.
5. Practicar la transparencia y la rendición de cuentas.
6. Establecer alianzas equitativas y solidarias.
7. Crear y compartir conocimientos y comprometerse con el mutuo aprendizaje.
8. Comprometerse con el logro de cambios positivos y sostenibles.

CONTRIBUIR AL DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Con el fin de contribuir al desarrollo a largo plazo sostenible, apoyamos los esfuerzos de las organizaciones contrapartes para fortalecer sus capacidades. A modo de introducción, se lleva a cabo una evaluación conjunta del tipo de apoyo que la organización contraparte necesita para ser una organización eficaz, democrática y, en el largo plazo, poder implementar las actividades propias con menor apoyo externo. Contribuimos principalmente con capacitación, asistencia técnica, intercambio de experiencias, creación de sinergias entre organizaciones y asesoramiento.

En la evaluación conjunta de la organización, se analiza la capacidad actual de la organización, la relevancia, la base organizativa y la fuerza productiva y financiera.

La participación, las formas democráticas de trabajo, igualdad de género, alianzas estratégicas, sinergias y liderazgo competente son de gran importancia, así como la afiliación democrática.

Ya que muchas de nuestras organizaciones contrapartes son institucionalmente débiles, trabajamos conjuntamente en el monitoreo y control tanto de programas como de la gestión financiera. Llevamos a cabo un control financiero no sólo para aumentar la transparencia y contrarrestar la corrupción, sino también para desarrollar los sistemas financieros y administrativos dentro de las organizaciones contrapartes y en nuestra propia organización.

MONITOREAR, EVALUAR Y REPORTAR RESULTADOS

El trabajo de desarrollo de We Effect se basa en resultados. En primer lugar, se identifican los problemas y luego las medidas a tomar necesarias para resolverlos – todo ello en colaboración con las organizaciones contrapartes. Las metas específicas y herramientas para medir resultados se elaboran con la participación activa de las organizaciones contrapartes. El seguimiento continuo se lleva a cabo durante la vigencia de los programas y al final de un proyecto se lleva a cabo una evaluación final. Los resultados se miden en varias etapas utilizando la información del rendimiento y el informe se centra en resultados a largo plazo, es decir, el impacto y los cambios estructurales. La figura arriba describe la cadena de resultados.

Los resultados del monitoreo y la evaluación

son analizados y constituyen una de las bases para futuros programas. De esta manera, se garantiza un aprendizaje continuo dentro de We Effect.

We Effect continuamente aprende de su propio trabajo, así como del que las organizaciones contrapartes y otras partes interesadas desarrollan, indispensable para un progreso continuado. Nos esforzamos para aumentar el aprendizaje entre regiones y programas, y sacar provecho de las ventajas e innovaciones en un programa para desarrollar otros. Cada región, país o programa tiene algo que aprender de los demás.

GARANTIZAR LA GESTIÓN DEL RIESGO, LA TRANSPARENCIA Y LA ANTICORRUPCIÓN

La gestión del riesgo consiste en garantizar un buen análisis de contexto y de programa con el fin de identificar los riesgos potenciales que puedan obstaculizar el desarrollo o dañar los programas, a We Effect o a las organizaciones contrapartes. Nos esforzamos constantemente para identificar tanto riesgos externos como internos y regularmente se introducen medidas preventivas.

We Effect tiene un sistema de control y de auditoría interna eficaz que abarca nuestros propios sistemas y los de las organizaciones contrapartes. El énfasis principal en nuestro trabajo contra la corrupción está en las medidas preventivas. Requerimos que todas las organizaciones contrapartes se sometan a evaluaciones de capacidad financiera antes de firmar un acuerdo y éstas son objeto de un seguimiento regular. Mejorar el control interno es parte de los esfuerzos continuos.

We Effect adopta una postura clara e inequívoca en contra de la corrupción. La lucha contra la corrupción es parte integral de nuestro trabajo para garantizar el buen gobierno y el desarrollo organizacional dentro de las organizaciones contrapartes, así como dentro de nuestra propia organización.

GARANTIZAR Y AUMENTAR EL FINANCIAMIENTO

La mayoría de los fondos de We Effect provienen de la Agencia Sueca Cooperación para el Desarrollo Internacional (Asdi) y otros donantes bilaterales – llamados back-donors. Es nuestra ambición durante el período de la estrategia aumentar y diversificar el financiamiento de donantes bilaterales y de otros agentes.

La recaudación de fondos entre individuos y empresas es una condición previa para nuestro trabajo de desarrollo y ha crecido considerablemente durante la última década. Es nuestra ambición incrementar aún más la recaudación de fondos de las organizaciones miembros, así como de otras empresas y donantes individuales. Aumentar el conocimiento sobre el trabajo de desarrollo de We Effect en Suecia es un paso importante en esta dirección. Una mejor retroalimentación a los donantes, centrada en los resultados obtenidos en nuestro trabajo de desarrollo es otro paso importante también. El respeto por los fondos recaudados será resguardado en toda la organización.

Una gran porción de los fondos que recaudamos provienen de actividades desarrolladas dentro y junto con nuestras organizaciones miembros, muchas veces a través de soluciones creativas, rentables y de bajo costo de manejo. Seguiremos desarrollando más soluciones de este tipo con las organizaciones miembros, así como con otras empresas e instituciones.

INFLUENCIAR LA OPINIÓN PÚBLICA Y CABILDEO

El cabildeo e influencia de la opinión pública en Suecia son actividades complementarias a nuestro trabajo de desarrollo en pos de un mundo sostenible y justo libre de pobreza. Las actividades de cabildeo tendrán mayor prioridad como parte integral de nuestro trabajo. Identificaremos los temas que son relevantes para nuestros programas y las organizaciones contrapartes, donde nuestra acción puede marcar la diferencia.

Mejoraremos los vínculos entre las actividades de cabildeo que realizamos en Suecia y nuestros programas en las regiones. Un mayor grado de integración, cada vez más en la dirección de actividades globales conjuntas, aumentará nuestras posibilidades de tener impacto. Nuestras organizaciones miembros son importantes en este trabajo debido a su fuerte base de miembros en la sociedad sueca.

Conclusión

Las organizaciones miembros y sus amplias membresías son la base para el trabajo de We Effect. Todas nuestras actividades emanan del apoyo del pueblo sueco para el trabajo de solidaridad internacional. Nuestro trabajo siempre debe ser a largo plazo, ser de la más alta calidad y proporcionar los mejores resultados. El objetivo general de nuestras actividades es, por supuesto, que podamos cerrar We Effect pero esto sólo puede suceder cuando nuestro mundo sea un lugar libre de pobreza e injusticia.

Pensamientos y soluciones duraderas destacan el trabajo de cooperación para el desarrollo de We Effect desde 1958, para lograr cambios persistentes.

WE EFFECT

www.weeffect.org